



РОССЕТИ



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
МРСК
СЕВЕРНОГО КАВКАЗА



Энергия преобразований

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПАО «МРСК СЕВЕРНОГО КАВКАЗА»
ЗА 2017 Г.

Фотография на титульной странице: гора Эльбрус, Кабардино-Балкарская Республика. Технологическим присоединением курортных объектов занимается филиал ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Каббалкэнерго»



Предварительно рассмотрен и утвержден
Советом директоров
ПАО «МРСК Северного Кавказа»
20 апреля 2018 г.

(Протокол от 23 апреля 2018 г. № 342)

Утвержден годовым
Общим собранием акционеров
ПАО «МРСК Северного Кавказа»
28 мая 2018 г.

(Протокол от 29 мая 2018 г. № 19)

Энергия преобразований

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПАО «МРСК СЕВЕРНОГО КАВКАЗА»
ЗА 2017 Г.**

Генеральный директор

Ю.В. Зайцев

г. Пятигорск, 2018 г.

Оглавление

Обращение Председателя Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»	4
Обращение Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа»	7
Обращение творческой команды составителей к пользователям	9
01 Обзор компании и контекст ее деятельности	10
Профиль компании	11
Организационная структура бизнеса	13
Краткая история	14
Ключевые корпоративные события 2017 г.	16
02 Стратегический отчет	18
Бизнес-модель и положение в отрасли	19
Миссия, стратегические цели и перспективы развития	36
Приоритетные направления деятельности и отчет Совета директоров о результатах развития компании по приоритетным направлениям деятельности	39
Факторы рисков и система управления рисками	45
03 Управленческий отчет	54
Анализ финансового состояния и финансово-экономических результатов деятельности	55
Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов	58
Распределение чистой прибыли и дивидендная политика	59
Управление активами	63
Тарифная политика	64
04 Производственный отчет	68
Передача и распределение электроэнергии	69
Технологическое присоединение	71
Взаимодействие с клиентами	78
Консолидация электросетевых активов	82
Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании	86
Инвестиционная деятельность и капитальное строительство	87
Информация о техническом состоянии сетей	97
Охрана труда и защита окружающей среды	100
Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности	103
Информационные технологии и телекоммуникации	110
Закупочная деятельность	111
05 Корпоративное управление и акционерный капитал	116
Органы управления и контроля	122
Комитеты Совета директоров	137
Корпоративный секретарь	159

Система внутреннего контроля	159
Аудитор	161
Регистратор	162
Информация о сделках	162
Акционерный капитал	163
06 Антикоррупционная политика	168
07 Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации	170
08 Человеческий капитал и социальная ответственность	182
Кадровая и социальная политика	183
Численность и структура персонала	184
Обучение и развитие персонала	184
Взаимодействие с образовательными учреждениями	187
Работа с кадровыми резервами	188
Социальная ответственность	189
Ключевые показатели эффективности	190
Контактная информация	192
Глоссарий	193
Ограничение ответственности	197
Приложения	
Приложение № 1. Годовая бухгалтерская отчетность за 2017 г. по РСБУ и аудиторское заключение	
Приложение № 2. Годовая консолидированная финансовая отчетность за 2017 г. по МСФО и аудиторское заключение	
Приложение № 3. Реализация в ПАО «МРСК Северного Кавказа» Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации	
Приложение № 4. Данные о снижении удельных показателей стоимости строительства в 2017 г.	
Приложение № 5. Отчет данных по максимальной разрешенной мощности потребителей, присоединенных к электрическим сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа»	
Приложение № 6. Отчет о заключенных ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	
Приложение № 7. Отчет о соблюдении ПАО «МРСК Северного Кавказа» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	
Приложение № 8. Информация о реализации непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2017 г.	
Приложение № 9. Информация об объеме потребленных энергетических ресурсов.	
Приложение № 10. Функции участников СВК	
Приложение № 11. Таблица соответствия отчета требованиям международного стандарта GRI G4/Расположение отдельных стандартных элементов в отчете	

Обращение Председателя Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»



Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

В 2017 г. российская экономика продолжала демонстрировать положительную динамику. Так, в отчетном году, по оценкам Минэкономразвития России, после спада в 2016 г. на 0,2% ВВП в 2017 г. вырос. Есть повод полагать, что рост продолжится также в 2018 г. и экономика продемонстрирует ускорение темпов роста.

В отчетном году индекс ММВБ-электроэнергетика в целом имел боковой тренд, в итоге потеряв к концу года порядка 10%. Рыночная капитализация ПАО «МРСК Северного Кавказа» также сократилась — снижение составило 17,5%. Несмотря на то что акции компании не смогли продолжить рост, ПАО «МРСК Северного Кавказа» совместно с ПАО «Россети» проделана большая работа по улучшению дивидендного профиля компании и ее дивидендных перспектив.

22 декабря 2017 г. Советом директоров ПАО «Россети» была утверждена новая редакция типового положения о дивидендной политике дочерних обществ ПАО «Россети». В начале 2018 г. Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» утвердил обновленное Положение о дивидендной политике компании. В новой редакции документа подробно представлен новый подход компании к расчету дивидендов. Одно из ключевых изменений — определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

ПАО «МРСК Северного Кавказа» неизменно следует принципам ответственной деловой практики и стремится оправдывать ключевые ожидания заинтересованных лиц. В отчетном году Общество выполнило свою главную задачу — обеспечило энергоснабжение потребителей Северо-Кавказского федерального округа.

Как и ранее, в 2017 г. Совет директоров и исполнительные органы управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» были нацелены на решение ключевых проблем электросетевого комплекса региона: повышение платежной дисциплины потребителей в тесном взаимодействии с органами власти всех уровней, снижение сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях, а также улучшение финансово-экономического состояния филиалов Общества в целом.

Для достижения ориентиров развития электросетевого комплекса, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, Совет директоров ПАО «Россети» под председательством министра энергетики Российской Федерации А. В. Новака 9 июня 2016 г. одобрил оказание отдельным дочерним обществам финансовой поддержки, в том числе через проведение их поэтапной докапитализации. В число компаний группы «Россети», нуждающихся в адресной поддержке, вошло ПАО «МРСК Северного Кавказа». В связи с этим 27 июня 2017 г. Советом директоров ПАО «Россети» утвержден актуализированный План развития Общества на период 2017–2018 гг. В рамках его реализации предусмотрено проведение дополнительных мероприятий и внесение головной компанией денежных средств в уставный капитал ПАО «МРСК Северного Кавказа» в увеличенном объеме. Данные мероприятия позволяют Обществу осуществлять важнейшие проекты, связанные с повышением надежности и развитием электросетевой инфраструктуры Северо-Кавказского федерального округа, созданием необходимых условий для социально-экономического развития региона в целом.



Соответственно в отчетном году продолжено проведение дополнительной эмиссии акций компаний группы ПАО «МРСК Северного Кавказа» (в частности, ПАО «МРСК Северного Кавказа», АО «Дагестанская сетевая компания» и АО «Чеченэнерго» — дочернего общества ПАО «Россети», управляемого ПАО «МРСК Северного Кавказа»). В конце 2017 г. внесены изменения в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг и Проспект ценных бумаг ПАО «МРСК Северного Кавказа», согласно которым предельный срок размещения акций увеличен на год.

ПАО «МРСК Северного Кавказа» уделяется особое внимание качеству корпоративного управления, что способствует улучшению имиджа и инвестиционной привлекательности, а также необходимо для построения доверительных отношений с акционерами, инвесторами, потребителями, органами власти и общественностью. Компания целенаправленно работает над внедрением передовых практик. Деятельность компании прозрачна, а основные процедуры регламентированы. Существенную роль в построении системы корпоративного управления играет Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» как орган стратегического управления.

В 2017 г. утверждены новые редакции Положений об Общем собрании акционеров, Совете директоров, Ревизионной комиссии, а также Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям и Положение о Комитете по надежности. В результате система корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. в большей мере (по сравнению с данными на конец 2016 г.) стала соответствовать принципам, изложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном к применению Банком России.

В целом качество корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» соответствует передовым стандартам. Процедуры, регламентирующие взаимодействие исполнительных органов, деятельность органов управления и контроля, комитетов при Совете директоров, регулярно пересматриваются. Помимо этого деятельность Совета директоров и его комитетов, а также исполнительных органов отличается высоким уровнем организации. Совет директоров состоит из 11 человек, его заседания проходят, как правило, не сколько раз в месяц. При Совете директоров Общества действуют Комитеты по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по стратегии и развитию, по надежности и по технологическому присоединению к электрическим сетям. Деятельность комитетов регламентирована положениями. Избран корпоративный секретарь, деятельность которого также регламентирована соответствующим положением.

Компания обладает концентрированной структурой собственности (крупнейшим акционером является ПАО «Россети»). Данное обстоятельство практически исключает возможность возникновения корпоративного конфликта. ПАО «МРСК Северного Кавказа» также уделяет внимание вопросам урегулирования конфликтов (приняты Антикоррупционная политика, Положение об инсайдерской информации, Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников).

В ПАО «МРСК Северного Кавказа» действует Положение об информационной политике, утвержденное Советом директоров в 2013 г.¹ Указанное Положение утверждено до принятия Банком России Кодекса корпоративного управления, тем не менее при реализации информационной политики компания стремится следовать принципам и рекомендациям Кодекса.

24 ноября в Москве состоялась XIV Ежегодная практическая конференция «Годовой отчет: опыт лидеров и новые стандарты», организатором которой выступило рейтинговое агентство RAEX (РАЭК-Аналитика). По итогам рейтинга годовых отчетов за 2016 г. годовой отчет ПАО «МРСК Северного Кавказа» вошел в тройку лучших среди компаний нефинансового сектора (наряду с Госкорпорацией «Росатом» и ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат»). Годовому отчету ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2016 г. также присвоен рейтинг «5 звезд» (наивысшее качество) после проведения оценки отчетов 99 компаний из России и Казахстана. Кроме того, экспертами был отмечен высокий уровень раскрытия информации о бизнес-модели компании в годовом отчете ПАО «МРСК Северного Кавказа».

ПАО «МРСК Северного Кавказа» неизменно следует принципам ответственной деловой практики и стремится оправдывать ключевые ожидания заинтересованных лиц.

В перечень приоритетных направлений деятельности компании входит совершенствование систем внутреннего контроля и управления рисками, а также развитие функции внутреннего аудита. В организационной

¹ Информация указана по состоянию на конец отчетного 2017 г. При этом на заседании Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», состоявшемся 30.03.2018, Совет директоров утвердил Положение об информационной политике в новой редакции.

Мы стараемся наиболее полно отвечать интересам акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон.

структуре Общества сформирована и функционирует Дирекция внутреннего аудита и контроля, административно подчиненная Генеральному директору, функционально подотчетная Совету директоров через его Комитет по аудиту.

Оценка эффективности деятельности Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» и оценка качества корпоративного управления в целом в отчетном году не проводились, соответствующие методики в компании не утверждались. Тем не менее Общество планирует рассмотреть такую возможность в будущем. Безусловно, имеются и другие области в практике корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа», нуждающиеся в развитии.

Так, в действующем составе Совета директоров компании работает один директор, отвечающий признакам независимости согласно Кодексу корпоративного управления Банка России. При этом Кодексом корпоративного управления рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава Совета директоров. Состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» представлен в соответствии со структурой акционерного капитала компании. При этом компания и ее органы управления прилагают максимум усилий, чтобы членами Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» становились лица, обладающие достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью, способные выносить объективные суждения, независимые от влияния исполнительных органов компании, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон, что соответствует статусу независимого директора, определенному Кодексом.

Несмотря на то, что Уставом и внутренними документами ПАО «МРСК Северного Кавказа» не предусмотрено рассмотрение наиболее важных вопросов исключительно на очных заседаниях Совета директоров, компания стремится проводить их обсуждение очно. Так, на заседаниях, прошедших в очно-заочной форме, состоялись обсуждения и выработаны решения по вопросам реализации мероприятий по снижению фактических потерь электроэнергии, Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа, консолидации электросетевых активов, исполнения плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния филиалов и ДЗО Общества, создания единого программного комплекса по учету электроэнергии, утверждения отчета об исполнении бизнес-плана, включающего инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках Общества за 2016 г., согласования кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества и др.

Мы стараемся оперативно выявлять указанные области развития, чтобы в дальнейшем наиболее полно отвечать интересам акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон.

С этой целью с 2016 г. мы ежегодно проводим анализ практики корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» на соответствие положениям Кодекса, используя рекомендации Банка России (руководствуясь письмом Банка России от 17 февраля 2016 г. № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»). Подробный отчет о соблюдении этих и других рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления включен компанией в состав Годового отчета за 2017 г.

Кроме того, анализ качества управления компании осуществляется на регулярной основе, для чего привлекается независимое рейтинговое агентство — «Эксперт РА» (RAEX). Компания «Эксперт РА», являясь крупнейшим в России международным рейтинговым агентством, обладает достаточным опытом и репутацией для подготовки объективного заключения. В 2017 г. был подтвержден рейтинг качества управления компании A++ (наивысший уровень качества управления), присвоенный в 2014 г. Рейтинги качества корпоративного управления имеют положительную динамику, начиная с первоначального присвоения рейтинговой оценки в 2009 г.

Мы, члены Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», стремимся к тому, чтобы Совет директоров являлся эффективным и профессиональным органом управления, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров. В дальнейшем мы также приложим максимум усилий к обеспечению роста капитализации компании, а также защите и эффективной реализации инвесторами своих прав.

С уважением,

Александр Николаевич Фадеев



Обращение Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа»



Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Итоги работы ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. в очередной раз подтвердили правильность выбранного курса развития Общества с учетом нестабильных экономических условий, сложившихся под воздействием преимущественно внешних факторов.

Топ-менеджмент предпринимал значительные меры по оптимизации финансово-экономической деятельности, сокращению издержек, стабилизации денежных потоков, улучшению качества управления. Постоянного внимания требовали вопросы поддержания необходимого уровня рентабельности в условиях существующего сдерживания тарифов.

Учитывая огромную ответственность за бесперебойное снабжение электроэнергией населения и промышленных предприятий в семи субъектах России,

мы продолжали работу по поддержанию необходимой надежности электросетевого комплекса, обновлению производственных мощностей.

В рамках выполнения ремонтной программы в филиалах Общества освоено 867,4 млн руб. Отремонтировано около 3,9 тыс. км воздушных линий, 497 силовых трансформаторов, более 2,5 тыс. выключателей, в распределительных сетях 10(6)/0,4 кВ — 1,5 тыс. трансформаторных подстанций, 404 трансформатора. Это положительно повлияло на снижение аварийности и сокращение перебоев в электроснабжении потребителей.

Можно отметить получение компанией Паспорта готовности к осенне-зимнему периоду без замечаний, в установленные сроки. В рамках подготовки к ОЗП физические объемы ремонта основного оборудования выполнены на 100% и более от годового плана.

Инвестиционная программа Общества в 2017 г. профинансирована на сумму 1,641 млрд руб. — это 121% от плана. Введено 96,79 МВА трансформаторной мощности и 125,24 км линий электропередачи.

В 2017 г. выполнено 7 457 технологических присоединений новых потребителей, что обеспечило рост в 5%. Присоединено 234,4 МВт мощности.

В сетях ПАО «МРСК Северного Кавказа» по итогам работы за год до 13,98% снижены потери электроэнергии. Это стало возможным в результате плановой системной работы в этом направлении.

Во взаимодействии с региональными органами власти и органами местного самоуправления в рамках дорожных карт и соглашений эффективно решаются вопросы пла-

Итоги работы ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. в очередной раз подтвердили правильность выбранного курса развития Общества с учетом нестабильных экономических условий, сложившихся под воздействием преимущественно внешних факторов.

Рейтинг качества управления компании «МРСК Северного Кавказа» на уровне A++.gq (наивысший уровень качества управления) подтвердило Рейтинговое агентство RAEX («Эксперт РА»). Как отмечает RAEX, положительное влияние на уровень рейтинга нашей компании оказали высокий уровень организации системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и системы управления рисками, высокий уровень организации Совета директоров и его комитетов, профессиональная работа в сфере урегулирования конфликтов, раскрытия общей и финансовой информации, а также высокий уровень социальной ответственности.

тежной дисциплины, снижения потерь электроэнергии, совершенствуются возможности технологического присоединения.

Развитие компании неотделимо от социальной ответственности, а это неукоснительное соблюдение требований безопасности на рабочих местах, разнообразные возможности для развития и профессионального роста сотрудников в трудовых коллективах, обеспечение социальных гарантий. Как и ранее, мы уделяли большое внимание кадровой политике. В 2017 г. 6 538 человек, или 77% от общего числа сотрудников, повысили профессиональные навыки с помощью различных программ переобучения и повышения квалификации.

Руководствуясь принципами информационной открытости и финансовой прозрачности, Общество применяет передовые стандарты корпоративного управления, которые находят отражение в том числе в конструктивном взаимодействии Совета директоров с менеджментом. Уверен, что совместная работа по всем проблемным вопросам укрепляет фундамент деятельности, способствует повышению прибыльности и акционерной стоимости компании.

Рейтинг качества управления компании «МРСК Северного Кавказа» на уровне A++.gq (наивысший уровень качества управления) подтвердило Рейтинговое агентство RAEX («Эксперт РА»). Как отмечает RAEX, положительное влияние на уровень рейтинга нашей компании оказали высокий уровень организации системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и системы управления рисками, высокий уровень организации Совета директоров и его комитетов, профессиональная работа в сфере урегулирования конфликтов, раскрытия общей и финансовой информации, а также высокий уровень социальной ответственности.

Рассчитываем на дальнейшую поддержку акционеров в решении ключевых задач по укреплению финансового положения за счет повышения рентабельности операционной деятельности, оптимизации затрат и улучшения экономической эффективности работы Общества.

6 538

сотрудников повысили профессиональные навыки с помощью различных программ переобучения и повышения квалификации

С уважением,

Юрий Викторович Зайцев



Обращение творческой команды составителей к пользователям

Уважаемые пользователи!

Представляем вашему вниманию Годовой отчет ПАО «МРСК Северного Кавказа» (далее по тексту может упоминаться как МРСК Северного Кавказа, компания, Общество, ОАО «МРСК Северного Кавказа») за 2017 г. Данный отчет предназначен в первую очередь для наших реальных и потенциальных инвесторов и ориентирован на них. Годовой отчет подготовлен в соответствии с требованиями **российского законодательства** о рынке ценных бумаг. Однако мы считаем, что в значительной степени на устойчивость развития ПАО «МРСК Северного Кавказа» влияют и другие группы стейкхолдеров, а именно: органы государственной власти (федеральные и региональные), население региона, потребители и клиенты, персонал компании, поставщики, средства массовой информации. В связи с этим мы не посчитали возможным ограничиться требованиями российского законодательства, включив в отчет также элементы Системы отчетности в области устойчивого развития (GRI). **Настоящий отчет содержит некоторые Стандартные элементы отчетности из Руководства GRI по отчетности в области устойчивого развития.** При подготовке Годового отчета мы использовали версию Руководства GRI G4.

Нам представляется, что **существенными аспектами отчета** являются те, которые описывают создание стоимости для каждой группы заинтересованных лиц, и факторы, которые могут оказать существенное влияние на результат такого процесса, а именно: бизнес-модель и положение в отрасли, стратегия, макроэкономические факторы развития, анализ качества корпоративного управления, заявление менеджмента в отношении финансово-экономического состояния компании, оценка рисков деятельности.

В ходе подготовки отчета **мы постарались учесть все известные нам информационные запросы заинтересованных сторон.** Так, информация для раздела, ориентированного на группу «Государство и регион», сформирована в основном исходя из положений нормативных правовых актов, регулирующих управление в компаниях с государственным участием; «Акционеры и инвесторы» — исходя из полученных нами запросов акционеров и инвесторов, на основе изучения отчетов фондовых аналитиков и мнения независимых экспертов в области корпоративного управления и работы с инвесторами; «Потребители и клиенты» — исходя из положений нормативных правовых актов, регулирующих предоставление информации для потребителей и проведение закупок; «Персонал» — исходя из собственного экспертного мнения компании и в рамках обсуждения тем отчета с отдельны-

ми сотрудниками компании, попавшими в выборку. **Публичные слушания отчета не проводились**, так как, по нашему мнению, это привело бы к неоправданному росту подконтрольных расходов компании. В краткосрочной перспективе мы планируем сохранить существующую практику. Мы открыты для общения с заинтересованными сторонами по вопросу состава отчетности и готовы ее совершенствовать с тем, чтобы годовой отчет стал действенным инструментом привлечения инвестиций и укрепления деловой репутации ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Настоящий Годовой отчет имеет существенные отличия от некоторых ранее выпущенных отчетов. Так, отчеты за 2013 и 2014 гг. были подготовлены в большей степени с учетом показателей деятельности дочернего предприятия ПАО «МРСК Северного Кавказа» — ОАО «Дагэнерго-госет» (по принципу консолидированной отчетности), а также в отдельных случаях (за период до 1 мая 2013 г.) — организации, эксплуатирующей электросетевое имущество в Республике Ингушетия. В настоящем отчете, по аналогии с отчетом за 2016 г., содержатся индивидуальные показатели деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» (филиалов компании). Названная **граница охвата** настоящего Годового отчета может существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями-аналогами.

Таблица, указывающая на расположение в Годовом отчете отдельных стандартных элементов отчетности G4 GRI, прилагается к Годовому отчету.

С уважением,
команда ПАО «МРСК
Северного Кавказа»

01

Обзор компании и контекст ее деятельности

Основные виды деятельности:

передача
и распределение
электроэнергии

технологическое
присоединение
потребителей к сетевой
инфраструктуре





Профиль компании

МРСК Северного Кавказа — функционирующая в секторе электроэнергетики России межрегиональная распределительная сетевая компания. Компания является естественной монополией, тарифы на услуги которой устанавливаются регулирующими органами.

Компания также осуществляет деятельность по купле-продаже электрической энергии и мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности, а также деятельность по продаже электрической энергии и мощности на розничном рынке на территории Республики Ингушетия.

ОТРАСЛЬ
электроэнергетика

ОБСЛУЖИВАЕТ
1% территории
и 6% населения
России

РЕГИОН
Северо-Кавказ-
ский федеральный
округ, Российская
Федерация

ГОД РЕГИСТРАЦИИ
ЮРИДИЧЕСКОГО
ЛИЦА
2006 г.

УПРАВЛЯЕТ
пятью энергосбыто-
выми, двумя сете-
выми компаниями

СТРУКТУРА
СОБСТВЕННИКОВ
ПАО «Россети»
(92%*), прочие ак-
ционеры (8%*)

ДОЛЯ НА РЫНКЕ
УСЛУГ
ПО ПЕРЕДАЧЕ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
около 60%

АКЦИИ
ОБРАЩАЮТСЯ
на биржевой пло-
щадке Московской
биржи

ВХОДИТ В
энергохолдинг
ПАО «Россети»

* Без учета дополнительных обыкновенных акций текущей эмиссии.

Выручка по РСБУ, млн руб.

2017 г.	16 134,9	Отклонение 2017 г. от 2016 г. +2,8%
2016 г.	15 701,2	
2015 г.	14 548,6	

Чистая прибыль (убыток) по МСФО, млн руб.

2017 г.	–6 327,6	Отклонение 2017 г. от 2016 г. +1 180,4 млн руб.
2016 г.	–5 147,2	
2015 г.	6 144,1	

Чистый убыток по РСБУ, млн руб.

2017 г.	–2 386,1	Отклонение 2017 г. от 2016 г. +93,3%
2016 г.	–1 234,2	
2015 г.	–3 018,4	

Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО, млн кВт·ч

2017 г.	10 566	Отклонение 2017 г. от 2016 г. +1,08%*
2016 г.	10 237	
2015 г.	10 457	

* В сопоставимых условиях 2017 г. без учета показателей сетей г. Ставрополя и г. Ессентуки.

Выручка по МСФО, млн руб.

2017 г.	18 397,3	Отклонение 2017 г. от 2016 г. +2,7%
2016 г.	17 912,5	
2015 г.	16 079,3	

Потери электроэнергии, %

2017 г.	13,98	Отклонение 2017 г. от 2016 г. –0,41 п.п.*
2016 г.	16,16	
2015 г.	16,30	

* Снижение в относительном выражении.

Ключевые изменения структуры ПАО «МРСК Северного Кавказа» и масштабов деятельности:

- с даты учреждения (август 2006 г.) по март 2008 г. — ПАО «МРСК Северного Кавказа» (при учреждении — ОАО «ЮСК») занималось исключительно управлением энергокомпаниями региона (подробно — см. раздел «Краткая история»);
- с сентября 2006 г. — шесть северокавказских энергосбытовых компаний перешли под управление ОАО «ЮСК» (договоры расторгнуты в конце 2011 г.);
- в конце марта 2008 г. — в результате присоединения к ПАО «МРСК Северного Кавказа» сетевых компаний (которые стали филиалами ПАО «МРСК Северного Кавказа») компания начала деятельность по передаче электроэнергии (подробно — см. раздел «Краткая история»);
- с сентября 2008 г. — ПАО «МРСК Северного Кавказа» передало электросетевое имущество Ингушского филиала республиканской сетевой компании — ОАО «Ингушэнергосеть»;
- с апреля 2010 г. — ПАО «МРСК Северного Кавказа» передало в аренду электросетевое имущество филиала «Дагэнерго» своему 100%-ному дочернему обществу ОАО «Дагэнергосеть» (подробно — см. раздел «Управление активами»);
- с мая 2013 г. — в связи с прекращением действия договора аренды электросетевого имущества между ПАО «МРСК Северного Кавказа» и ОАО «Ингушэнергосеть» Ингушский филиал начал деятельность по передаче электроэнергии;
- с июля 2015 г. — функционирует в качестве распределительной сетевой компании АО «Дагестанская сетевая компания» (100%-ное дочернее предприятие ПАО «МРСК Северного Кавказа»), электросетевое имущество филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Дагэнерго» передано в аренду АО «Дагестанская сетевая компания» (договор аренды имущества, ранее заключенный с ОАО «Дагэнергосеть», расторгнут);
- с августа 2015 г. — шесть северокавказских энергосбытовых компаний перешли под управление ПАО «МРСК Северного Кавказа»;

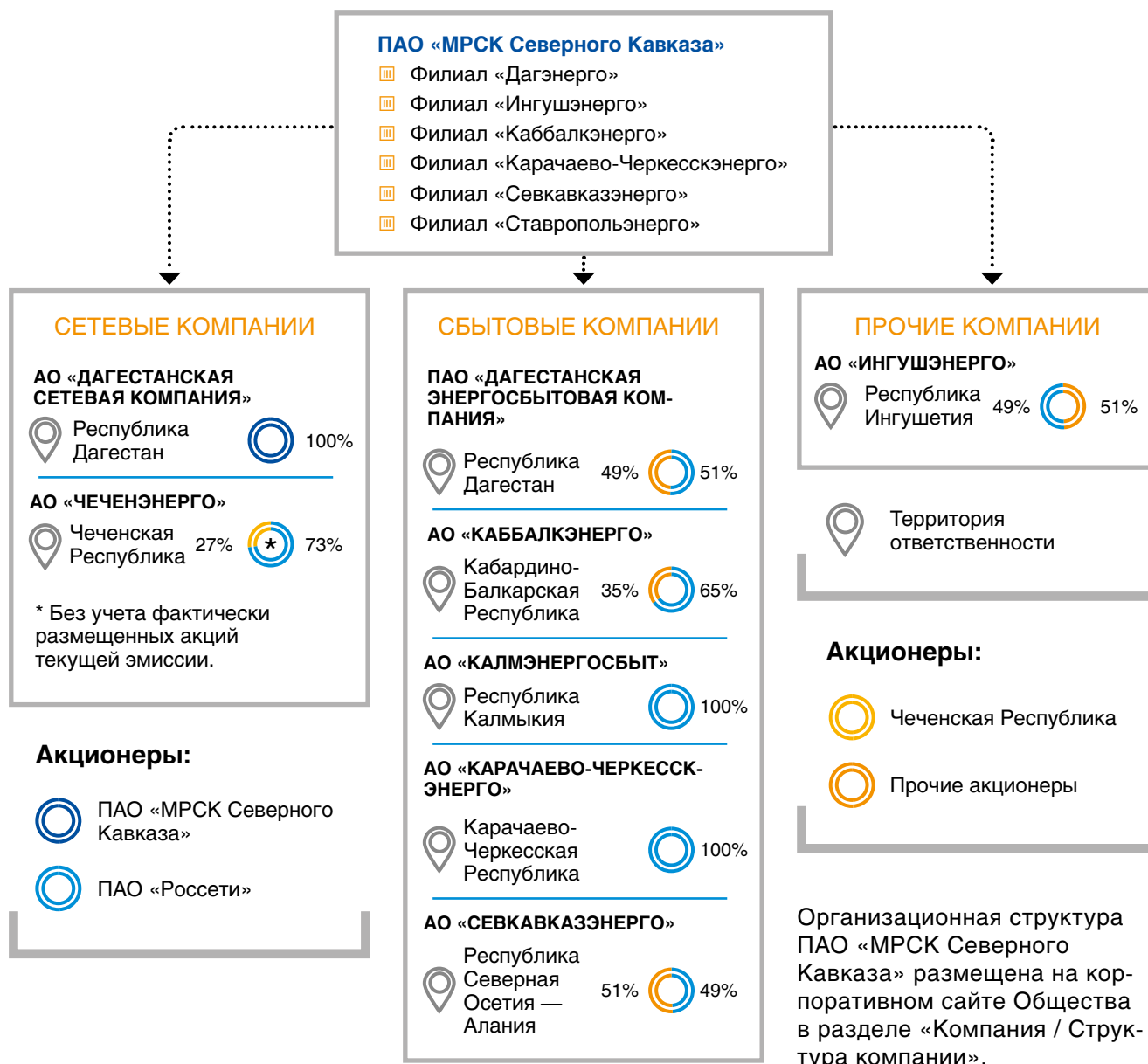


■ с 4 июля 2016 г. — в соответствии с решением Арбитражного суда Чеченской Республики об открытии конкурсного производства ПАО «МРСК Северного Кавказа» не осуществляло функции единоличного исполнительного органа ОАО «Нурэнерго». Постановлением Арбитражного суда Северо-Кавказского округа от 26 января 2017 г. указанное решение Арбитражного суда Чеченской Республики отменено.

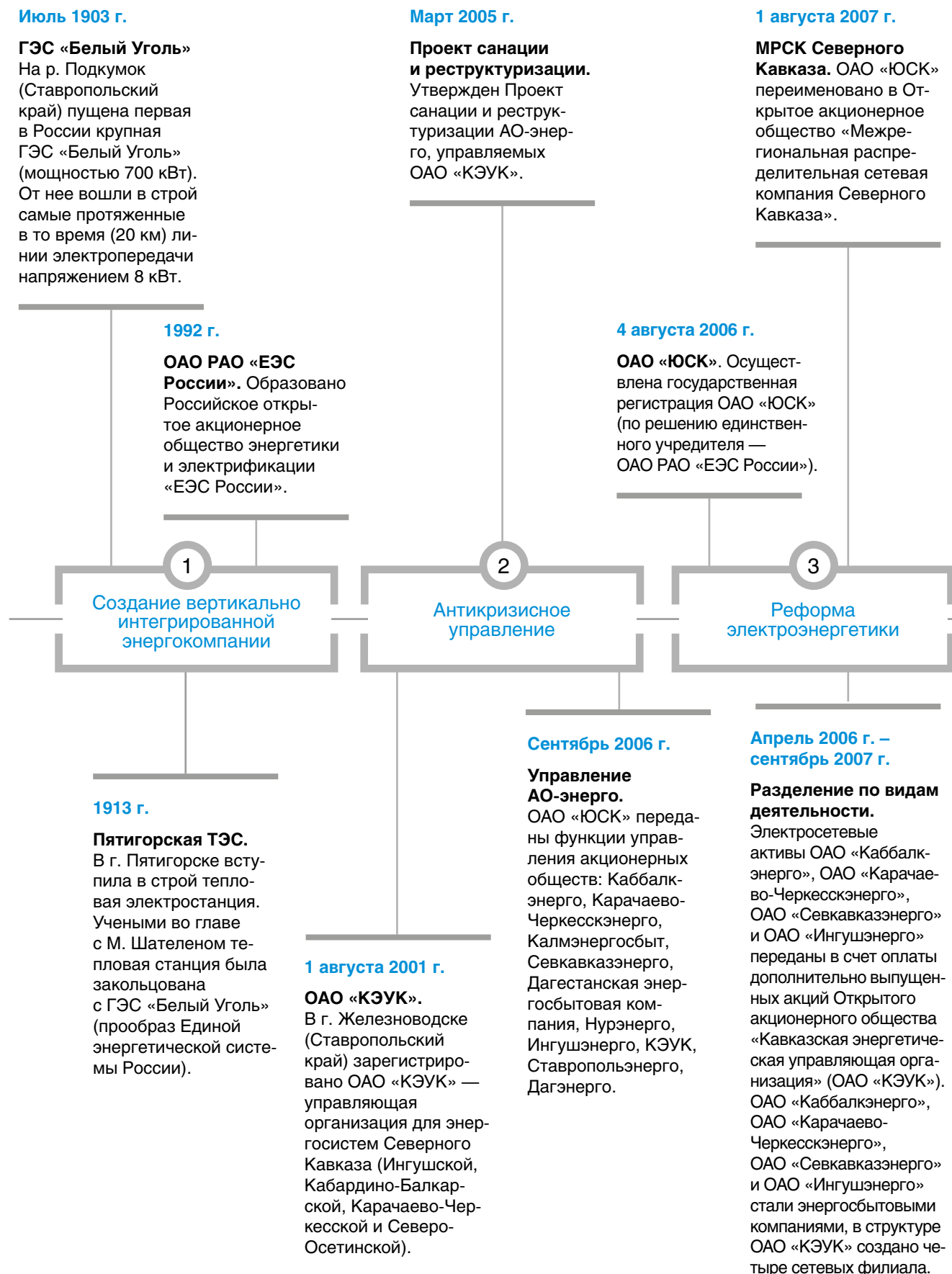
С 26 января 2017 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» продолжило осуществлять функции единоличного исполнительного органа ОАО «Нурэнерго». 27 октября 2017 г. в соответствии с решением Арбитражного суда Чеченской Республики процедура наблюдения в отношении ОАО «Нурэнерго» прекращена, в отношении ОАО «Нурэнерго» открыто конкурсное производство;

■ с 6 июля 2017 г. — в соответствии с решением Арбитражного суда Республики Дагестан об открытии конкурсного производства ПАО «МРСК Северного Кавказа» не осуществляет функции единоличного исполнительного органа ОАО «Дагэнергосеть».

Организационная структура бизнеса



Краткая история





1 июля 2008 г.

ОАО «Холдинг МРСК» (в настоящее время — ПАО «Россети»). Образовано ОАО «Холдинг МРСК» в форме выделения в результате реорганизации ОАО ПАО «ЕЭС России». Осуществляет корпоративное управление операционными МРСК. Право собственности на пакет акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» переходит к ОАО «Холдинг МРСК».

Июнь 2008 г.

Выход на рынки капитала. Начало обращения акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» на торгах бирж ММВБ и РТС.

27 января 2010 г. —
8 февраля 2011 г.

ОАО «Дагэнерго-сеть». Учреждено дочернее общество — сетевая компания ОАО «Даг-энергосеть», которая переходит под управление ОАО «МРСК Северного Кавказа».

15 декабря 2011 г.

Обособление энергосбытовых компаний. ОАО «МРСК Северного Кавказа» расторгает договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа энергосбытовых компаний.

3

Реформа
электроэнергетики

4

Работа над инвестиционной привлекательностью
и структурой управления

25 декабря 2007 г. —
1 апреля 2008 г.

Укрупнение. Завершена реорганизация ОАО «МРСК Северного Кавказа» в форме присоединения к нему ОАО «Даг-энерго», ОАО «КЭУК» и ОАО «Ставрополь-энерго». ОАО «МРСК Северного Кавказа» становится единой операционной распределительной сетевой компанией на территории Северного Кавказа.

30 ноября 2010 г.

Переход к RAB. Федеральной службой по тарифам одобрен переход пяти филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» на метод регулирования тарифов RAB с 1 января 2011 г.

21 августа 2015 г.

Управление энергосбытовыми компаниями. Шесть энергосбытовых компаний вновь переходят под управление ПАО «МРСК Северного Кавказа».

23 марта 2011 г.

ОАО «Энергосервис». Учреждено дочернее общество — энергосервисная компания ОАО «Энергосервис», призванная повысить энергоэффективность сетевых компаний региона.

Ключевые корпоративные события 2017 г.

1

Производственная деятельность

30 июня утверждена Советом директоров Общества Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 3 июля 2017 г. № 305).

ПАО «МРСК Северного Кавказа» с целью сокращения задолженности «проблемных» контрагентов, стабилизации платежной дисциплины за оказанные услуги по передаче электроэнергии проведены следующие мероприятия:

- заключены «прямые» договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии в республиках СКФО с крупными платежеспособными потребителями розничного рынка;
- внесены изменения в договоры оказания услуг по передаче электроэнергии с потребителями услуг в части расчетов за услуги по передаче электроэнергии, применения штрафных санкций и предоставления банковской гарантии.

2

Корпоративное управление и взаимодействие с акционерами и инвесторами

21 февраля — компания представила бухгалтерскую отчетность по РСБУ за 2016 г.

20 марта — компания представила консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 2016 г.

28 апреля — компания представила бухгалтерскую отчетность по РСБУ за 3 месяца 2017 г.

2 июня — компания представила консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 3 месяца 2017 г.

15 июня — состоялось годовое Общее собрание акционеров (избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден Аудитор, принято решение не выплачивать дивиденды, утверждены Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Ревизионной комиссии в новой редакции).

25 июля — компания представила бухгалтерскую отчетность по РСБУ за 6 месяцев 2017 г.

23 августа — компания представила консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 6 месяцев 2017 г.

31 октября — компания представила бухгалтерскую отчетность по РСБУ за 9 месяцев 2017 г.

22 ноября — компания представила консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 9 месяцев 2017 г.



Взаимодействие с органами власти и связи с общественностью

В 2017 г. PR-деятельность Департамента по взаимодействию со СМИ, направленная на вовлечение региональных органов власти, общественности, молодежи, СМИ в реализацию мероприятий, связанных с решением вопросов в сфере энергетики Северного Кавказа, информирование населения о законодательных инициативах, формирование положительной деловой репутации Общества, была отмечена наградами на федеральном уровне.

С 20 по 22 апреля 2017 г. в г. Москве состоялась защита проектов, участвующих в конкурсе «КонТЭКст», который ежегодно проводится при поддержке Министерства энергетики РФ и стал квинтэссенцией лучшего коммуникационного опыта компаний топливно-энергетического комплекса страны. ПАО «МРСК Северного Кавказа» получило два призовых диплома и специальную благодарность комитета по экономической политике Совета Федерации Федерального Собрания «За реализацию информационно-просветительского проекта «Стоп, энерготор!»», направленного на укрепление платежной дисциплины потребителей энергоресурсов и повышение осведомленности граждан о вопросах оплаты энергоресурсов на территории Северо-Кавказского федерального округа».

С 3 по 7 октября 2017 г. в рамках Международного форума «Российская энергетическая неделя» в г. Москве состоялось награждение победителей третьего Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК», который проводится при поддержке Министерства энергетики РФ. Департамент по взаимодействию со СМИ ПАО «МРСК Северного Кавказа» признан лучшей пресс-службой среди федеральных компаний ТЭК с присуждением диплома первой степени.

В ноябре 2017 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» удостоено благодарственным письмом Министерства энергетики РФ за большой вклад в организацию и проведение мероприятий Всероссийского фестиваля #ВместеЯрче2017 в связи с Годом экологии.

02

Стратегический отчет

ПАО «МРСК Северного Кавказа»
осуществляет электроснабжение потребителей
на территории общей площадью

170,4 тыс.
км²

с населением

9,8 млн
чел.

1%

территории России

6%

населения России

Бизнес-модель и положение в отрасли

Наша главная задача —

долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на всей территории Северо-Кавказского федерального округа на этапе распределения электрической энергии за счет организации максимально эффективной инфраструктуры.

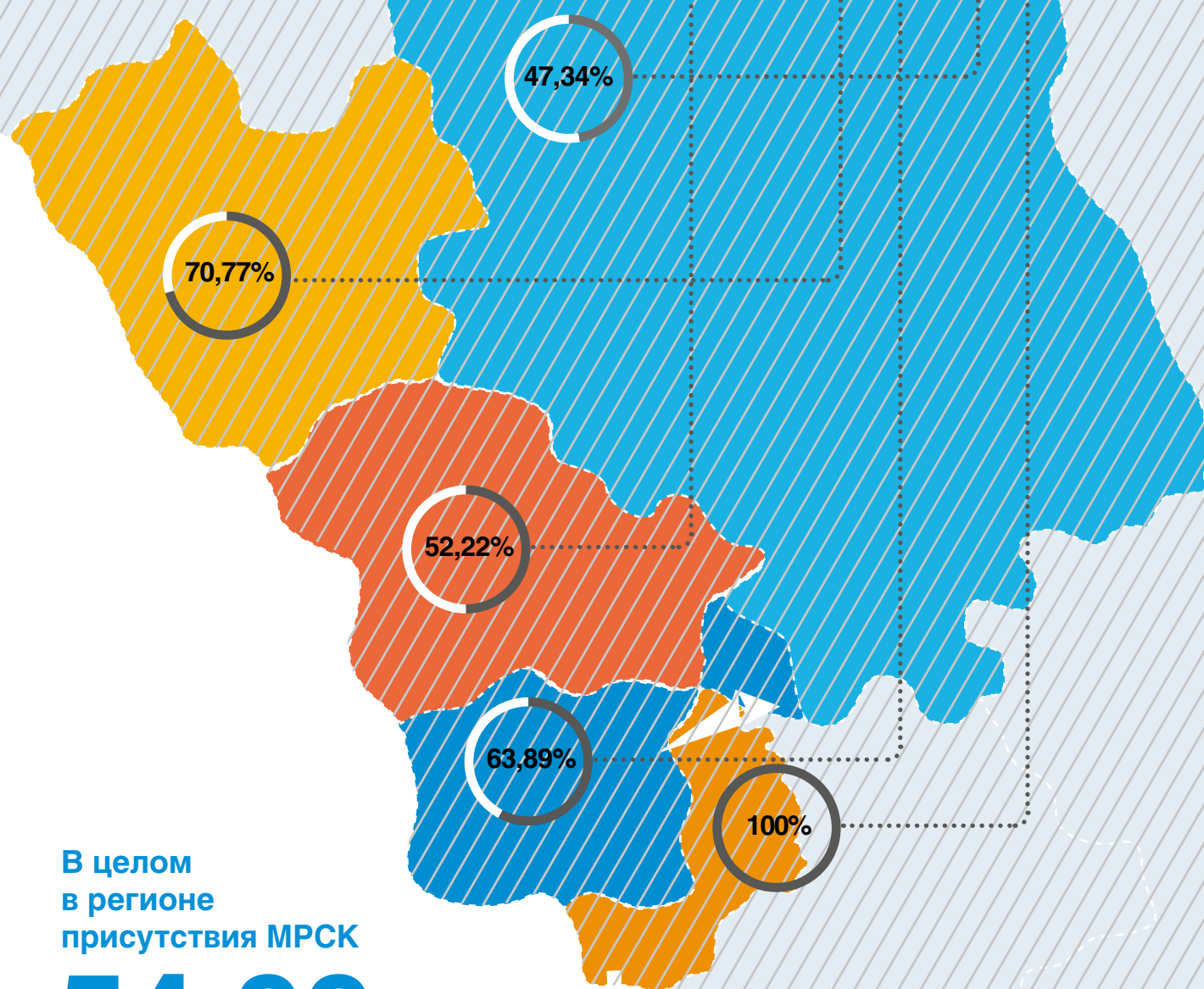
Компания занимает лидирующее положение на территории Северо-Кавказского федерального округа в части услуг по передаче электроэнергии с долей рынка около 60% (доля полезного отпуска электроэнергии к общему отпуску в регионе присутствия).

Около

60%

доля на рынке услуг по передаче
электроэнергии

Доля полезного отпуска
электроэнергии
к общему отпуску
в регионе присутствия
в 2017 г.



В целом
в регионе
присутствия МРСК

54,99%

Доля полезного отпуска электроэнергии к общему выпуску в регионе присутствия

Регион	Доля МРСК			Отклоне- ние 2017 г. от 2016 г.	Основные причины отклонений
	2015 г.	2016 г.	2017 г.		
Кабардино-Балкарская Республика	51,83%	52,65%	52,22%	-0,43%	Рост потребления электро- энергии по смежным ТСО
Карачаево-Черкесская Республика	70,78%	70,38%	70,77%	0,39%	—
Республика Северная Осетия — Алания	63,47%	63,53%	63,89%	0,36%	—
Ставропольский край	56,12%	56,91%	47,34%	-9,57%	Расторжение договоров аренды по сетям г. Став- рополя и г. Ессентуки с 1 января 2017 г.
Республика Ингушетия	100,00%	100,00%	100%	—	—
В целом	60,02%	60,48%	54,99%	-5,49%	

Наиболее крупными потребителями услуг по передаче электроэнергии являются:

- гарантирующие поставщики: ПАО «Ставропольэнергосбыт» (филиал «Ставропольэнерго»), АО «Севкавказэнерго» (филиал «Севкавказэнерго»), АО «Карачаево-Черкесскэнерго» (филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»), АО «Каббалкэнерго» (филиал «Каббалкэнерго»);
- территориальные сетевые организации: АО «Горэлектросеть», г. Ставрополь (филиал «Ставропольэнерго»), МУП «Каббалккоммунэнерго» (филиал «Каббалкэнерго»), ГУП СК «Ставрополькоммунэлектро» (филиал «Ставропольэнерго»).

В связи с решением Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка» о лишении АО «Ингушэнерго» статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и мощности, исключении из реестра субъектов оптового рынка и прекращении в отношении указанного общества поставки (покупки) электрической энергии и мощности на оптовом рынке, во исполнение приказа Минэнерго России от 25 ноября 2015 г. № 888 ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществлен подхват функции гарантирующего поставщика на территории Республики Ингушетия с 1 декабря 2015 г. и до даты вступления в силу решения о присвоении статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении указанной зоны деятельности, но не более чем на 12 месяцев.

В 2016–2017 гг. Минэнерго России проводило конкурсы на присвоение статуса гарантирующего поставщика на территории Республики Ингушетия, однако из-за отсутствия заявок на участие конкурсы были признаны несостоявшимися.

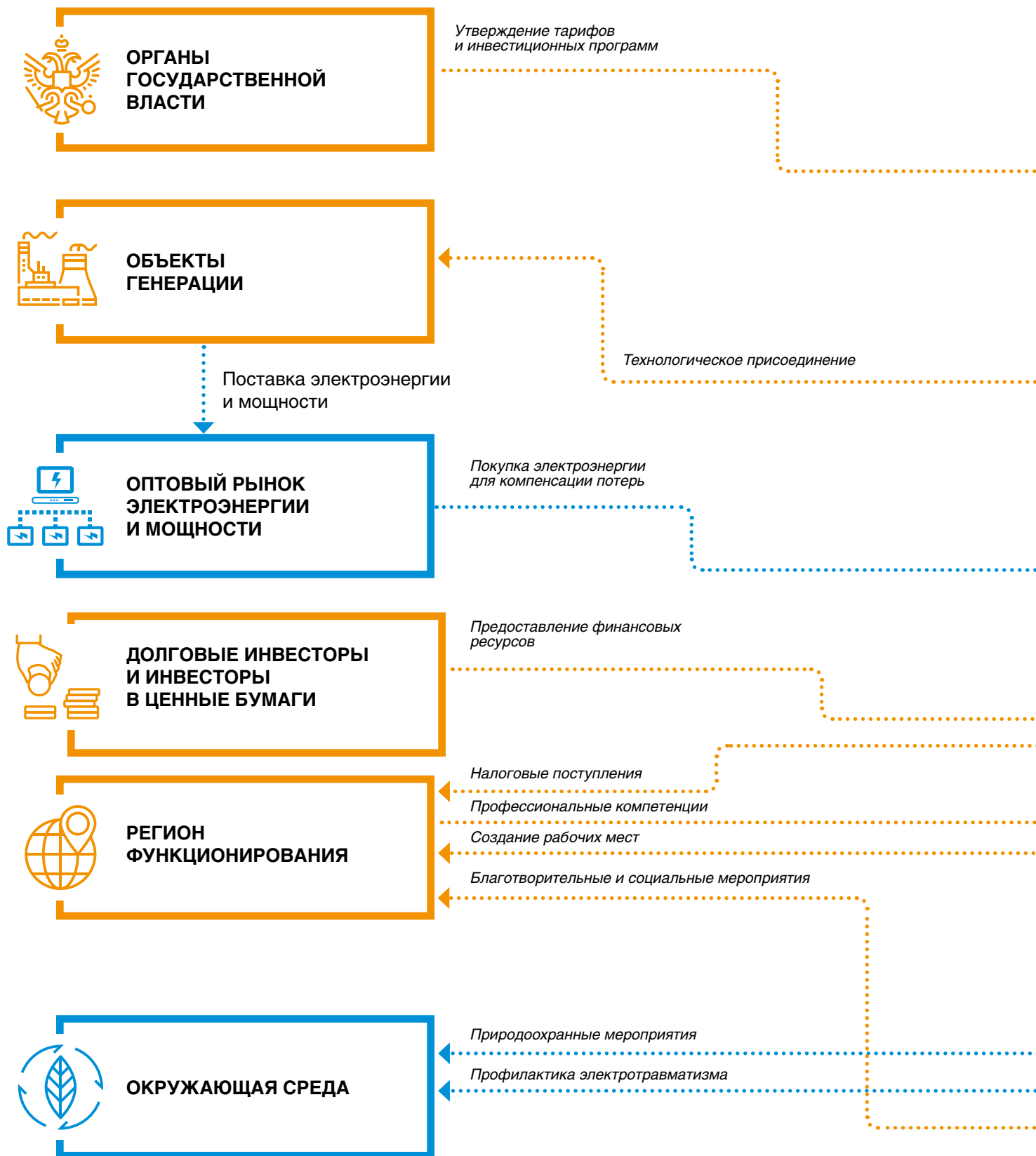
Приказами Минэнерго России от 22 ноября 2016 г. № 1233 и № 1140 от 30 ноября 2017 г. исполнение функции гарантирующего поставщика для ПАО «МРСК Северного Кавказа» продлевалось еще на 12 месяцев — с 1 декабря 2016 г. и с 1 декабря 2017 г. соответственно.

В целях осуществления функций гарантирующего поставщика ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет деятельность по купле-продаже электрической энергии и мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ), а также деятельность по продаже электрической энергии и мощности на розничном рынке на территории Республики Ингушетия.

Функционирование ПАО «МРСК Северного Кавказа» на ОРЭМ регулируется Федеральным законом от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2010 г. № 1172, Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка электроэнергии и Регламентами оптового рынка, являющимися приложениями к указанному договору.

Дополнительная информация о положении ПАО «МРСК Северного Кавказа» в отрасли содержится в разделах (подразделах) настоящего Годового отчета: «Профиль компании», «Ключевые корпоративные события 2017 г.», «Бизнес-модель и положение в отрасли» («Макроэкономические факторы развития», «Территория ответственности и региональная политика»), «Консолидация электросетевых активов», «Производственный отчет».

Как ПАО «МРСК Северного Кавказа» создает ценность

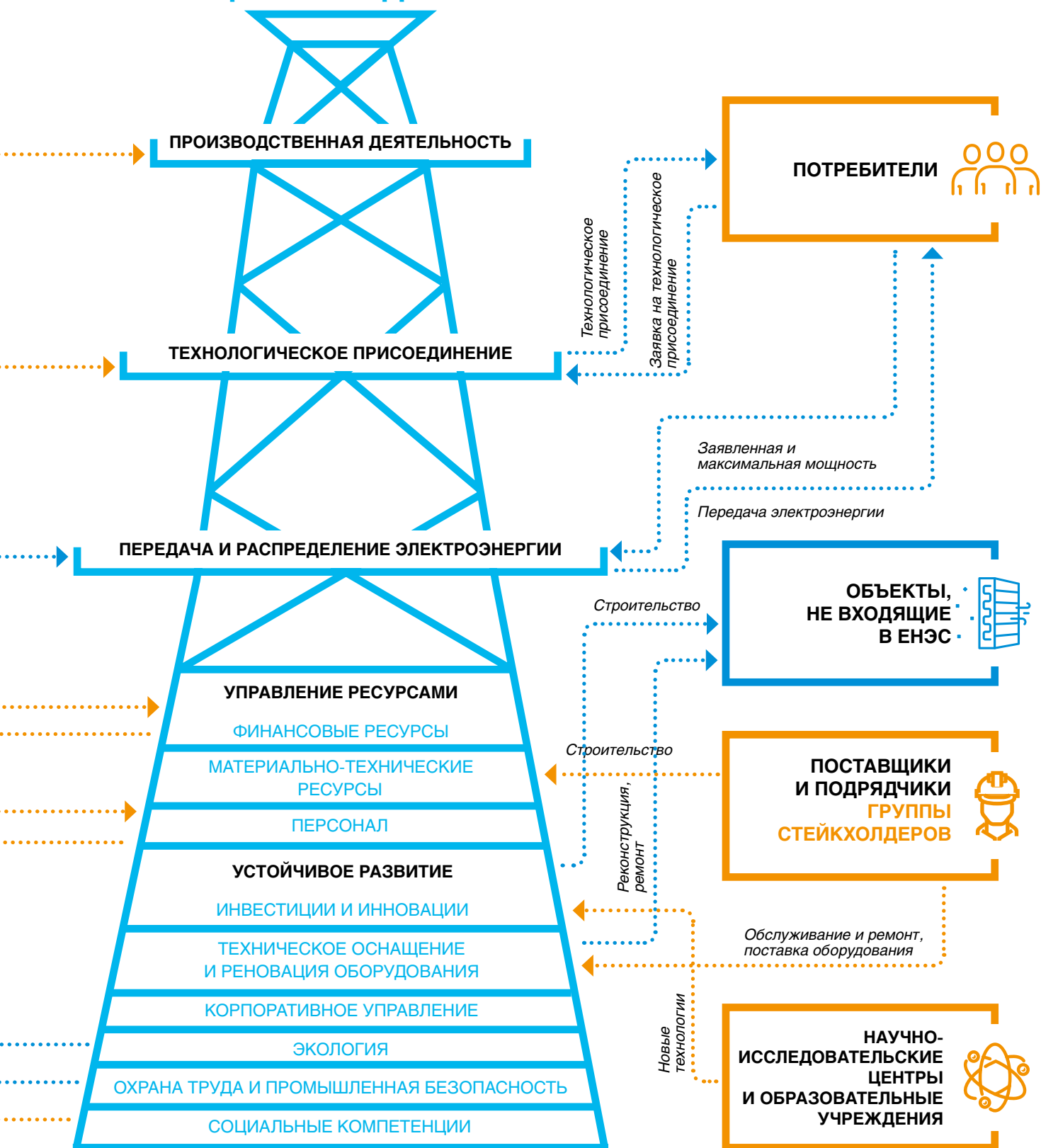




МИССИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ



Деятельность ПАО «МРСК Северного Кавказа» построена таким образом, чтобы наиболее полно отвечать запросам заинтересованных лиц.

Процесс трансформации ресурсов в ценности для стейкхолдеров ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
Государство и регион			
Федеральные органы государственной власти:			
 Правительство РФ / Минэнерго России Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: — Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); — Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Миссия, стратегические цели и перспективы развития», «Факторы рисков и система управления рисками», «Тарифная политика», «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство», «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»	Стратегические ориентиры развития	Миссия (определяет миссию компании через установку миссии электросетевого комплекса и стратегических ориентиров)	Создание катализатора роста городов, населения и экономики в целом через строительство электрических сетей
	Утвержденные инвестиционные программы	Определяет основные направления инвестиций компании через утверждение инвестиционных программ	Поддержание социального благополучия
			Обеспечение функционирования экономики и социального сектора через поставку необходимого ресурса
			Бюджетные и налоговые поступления для развития экономики и социального сектора
 Федеральная антимонопольная служба Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: — Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); — Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Миссия, стратегические цели и перспективы развития», «Тарифная политика», «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»	Утвержденные тарифы на передачу электроэнергии и технологическое присоединение потребителей	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (задает параметры деятельности компании и предопределяет формирование источников финансирования за счет установления социально справедливого и экономически обоснованного размера платы за услуги компании)	Поддержка конкурентоспособности промышленности через применение приемлемого и экономически обоснованного тарифа
			Возможность эффективно регулировать тарифы и осуществлять контроль за их применением через конструктивное взаимодействие



Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
Регион			
■ Региональные органы государственной власти Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: — Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); — Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»); — Программе партнерства между ПАО «МРСК Северного Кавказа» и субъектами малого и среднего предпринимательства (см. раздел сайта «Закупки / Дорожная карта по сотрудничеству с МСП»); — Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Тарифная политика», «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство», «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»	Управленческие решения (содействие в консолидации электросетевых активов, повышении платежной дисциплины)	Производственная деятельность — передача и распределение электроэнергии (участвуют в совместном проведении инвентаризации электросетевого комплекса для выявления бесхозного электросетевого имущества и постановки его на учет, создании совместных рабочих групп по оценке эффективности деятельности территориальных сетевых организаций, разработке механизмов консолидации неэффективно функционирующих организаций)	Бюджетные и налоговые поступления для развития экономики и социального сектора Поддержание социального благополучия
■ Объекты генерации Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: — Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); — Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство», «Производственный отчет»	Электроэнергия и мощность	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (подают заявку на присоединение объектов генерации)	Обеспечение потребителям доступа к крупным, экономически эффективным генераторам Снижение объемов резервов генерирующих мощностей, которые в ином случае потребители были бы вынуждены поддерживать для обеспечения надежности энергоснабжения

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
■ Поставщики и подрядчики Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: — Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); — Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»); — Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Закупочная деятельность», «Антикоррупционная политика»	Оборудование; обслуживание, ремонт, строительство (материалы, компетенции, сэкономленные временные и трудовые ресурсы)	Управление ресурсами — материально-техническое обеспечение Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, техническое оснащение и реновация оборудования, охрана труда и промышленная безопасность (обеспечивают поставку оборудования и материалов, выполнение работ подрядным способом, обеспечивают должный уровень качества работ и материалов через выполнение заявленных требований заказчика)	Денежные ресурсы на развитие бизнеса Поддержание занятости и достойного уровня жизни сотрудников поставщиков и подрядчиков Прирост компетенций через реализацию новых проектов заказчика
■ Научно-исследовательские центры и образовательные учреждения Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: — Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); — Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности», «Человеческий капитал и социальная ответственность»	Передовые технологии, кадровые ресурсы	Управление ресурсами — персонал Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, техническое оснащение и реновация оборудования (обеспечивают поставку и внедрение передовых технологий, поставку кадровых ресурсов)	Денежные ресурсы Прирост компетенций через развитие и разработку новых проектов Трудоустройство выпускников образовательных учреждений
■ Общество Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: — Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); — Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»); — Регламенте реализации единой коммуникационной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа»;	Независимая оценка деятельности	Устойчивое развитие: охрана труда и промышленная безопасность, экология, социальные компетенции (осуществляют постоянную оценку репутации, значимости проектов для экономики региона, компетентности, влияния на экологию региона, социальной ответственности бизнеса через практику общественного порицания или одобрения)	Обеспечение надежности энергопоставок Поддержание занятости населения Благотворительные и спонсорские проекты Уверенность в экологической стабильности



Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
— Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделе «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»			
Акционеры и инвесторы (долговые инвесторы, инвесторы в акции)			
Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: — см. документы в разделе сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»; — Положении о кредитной политике Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделе «Корпоративное управление»	Деньги, ценные бумаги, другие вещи, имущественные права или иные права, имеющие денежную оценку Инновации и технологии корпоративного управления Компетенции	Производственная деятельность — передача и распределение электроэнергии (содействуют в создании центра ответственности за надежное энергоснабжение потребителей региона, консолидации сетей через вклад электросетевого имущества в уставный капитал) Управление ресурсами — финансовые ресурсы (обеспечивают приток денежных ресурсов для реализации проектов через приобретение ценных бумаг компании, выдачу компании займов) Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, корпоративное управление (стимулируют внедрение в компании передовых практик корпоративного управления через задаваемые требования к объекту инвестирования)	Проценты (за пользование заемными средствами) Доход в виде курсовой разницы котировок акций Дивиденды Возможность продать акции в любой момент через ликвидный рынок ценных бумаг Отсутствие юридических рисков (нарушение законных прав и интересов) при инвестировании в акции через работу прозрачного механизма корпоративного управления

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
Потребители и клиенты			
Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: — Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); — Стандарте качества обслуживания потребителей услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа»; — Едином стандарте закупок ПАО «Россети», Программе партнерства между ПАО «МРСК Северного Кавказа» и субъектами малого и среднего предпринимательства (см. раздел сайта «Закупки / Дорожная карта по сотрудничеству с МСП»); — Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»); — Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство», «Производственный отчет», «Технологическое присоединение», «Антикоррупционная политика»	Денежные ресурсы	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (определяют стабильность денежного потока компании, создавая возможности или препятствия для планирования деятельности и развития региона)	Электроэнергия для функционирования производства, бизнеса, домашнего хозяйства
Персонал			
Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: — Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); — Коллективном договоре; — Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»); — Положении ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности», «Антикоррупционная политика», «Человеческий капитал и социальная ответственность»	Профессиональные компетенции, управленческие решения, идеи	Управление ресурсами — персонал Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, социальные компетенции (обеспечивает функционирование электросетевого комплекса через привлечение кадровых ресурсов, обеспечивает развитие электросетевого комплекса региона за счет применения новых управленческих решений, притока нужных профессиональных компетенций)	Обеспечение занятости Достойный уровень оплаты труда Комфортные условия работы Возможность для самореализации Прирост профессиональных компетенций Поддержание достойного уровня жизни сотрудников и их семей



Макроэкономические факторы развития

Экономика: оперативные индикаторы экономической активности достигли в 2017 г. очень высоких значений, опросные показатели находятся на максимальных за 10 лет значениях

После спада в 2016 г. на 0,2% ВВП в 2017 г. вырос. Месячные и квартальные данные Росстата указывают на темп роста по итогам 2017 г. на уровне 1,4–1,8%.

Ситуация на рынке труда продолжает формировать благоприятные условия для расширения потребительского спроса. Ускорение роста реальных заработных плат происходит в условиях сохранения безработицы на низких уровнях, рекордного замедления инфляции, а также повышения оплаты труда отдельным категориям работников бюджетной сферы в IV квартале 2017 г.

Композитный индекс PMI в обрабатывающей промышленности и в секторе услуг в среднем за 2017 г. составил 55,3, достигнув максимума с 2008 г. Наиболее активным был рост индекса в первые месяцы 2017 г. (среднее значение в I квартале 2017 г. составило 56,7). Индекс ни разу с января 2016 г. не опустился ниже порогового уровня 50. Таким образом, по оценке самих предприятий, ситуация непрерывно улучшалась в течение 23 месяцев.

Индекс предпринимательской уверенности, рассчитываемый Росстатом, показывал в целом сходную (хотя и более волатильную) динамику. Наиболее значимым было улучшение в январе 2017 г., а в IV квартале 2017 г. индекс (с учетом коррекции на сезонность) вышел в область уверенных положительных значений, где в последний раз находился во втором полугодии 2012 г.

Потребительская инфляция по итогам 2017 г. достигла исторически минимального значения — 2,5% г/г. Опубликованные Росстатом данные совпали с оперативной оценкой Минэкономразвития России (2,5–2,6% г/г). При этом более крепкий, чем предполагалось ранее, валютный курс, а также благоприятная ситуация на рынке продовольствия в конце прошлого года привели к отклонению инфляции от сентябрьского прогноза (3,2%). Таким образом, в 2017 г. инфляция следовала траектории, которую Минэкономразвития России в мае

Ситуация на рынке труда продолжает формировать благоприятные условия для расширения потребительского спроса.

охарактеризовало как «сценарий ускоренного снижения». В тот момент при сохранении курса рубля вблизи 56 руб. за долл. США до конца года прогнозировалось снижение инфляции ниже 3% к декабрю (фактический средний курс за май — декабрь составил 58,4 руб. за долл. США), однако данный сценарий не рассматривался как базовый.

По сравнению с 2016 г. рост цен замедлился во всех сегментах потребительского рынка. Снижение темпов продовольственной инфляции до 1,1% г/г в 2017 г. с 4,6% годом ранее было обусловлено хорошим урожаем как в 2016/2017, так и в 2017/2018 сельскохозяйственных годах, а также благоприятной конъюнктурой мировых рынков продовольствия. В сегменте непродовольственных товаров рост цен в прошлом году также замедлился до 2,8% с 6,5% в 2016 г., несмотря на постепенное восстановление потребительского спроса и ослабление рубля в мае — декабре. Сдерживающее влияние на инфляцию в сфере услуг (4,4% в 2017 г. против 4,9% годом ранее) оказали более умеренные темпы роста цен на коммунальные услуги при неизменном нормативном уровне индексации тарифов (4% как в 2017, так и в 2016 г.).

Нефтяные котировки с начала ноября устойчиво превышали уровень 60 долл. США за баррель. Средняя цена на нефть марки «Юралс»

1,4–1,8%

темпы роста ВВП по итогам 2017 г., по данным Росстата

Потребительская инфляция по итогам 2017 г. достигла исторически минимального значения

2,5% г/г

Прошедший год ознаменовался завершением процесса макроэкономической стабилизации после двойного шока для платежного баланса, сформировавшегося в 2014 г. (снижение цен на энергоносители и введение санкций).

в ноябре выросла до 62,5 долл. США за баррель с 56,4 в октябре и 51,2 в III квартале 2017 г. В декабре нефтяные котировки закрепились на достигнутых уровнях (63,8 долл. США за баррель в среднем за месяц). Дальнейшую поддержку ценам на нефть в декабре оказало продление соглашения ОПЕК+ об ограничении добычи. Восстановление мировой экономики также оказывает поддержку спросу на нефть. Глобальный индекс PMI обрабатывающих отраслей в декабре седьмой месяц подряд продемонстрировал рост (до 54,5) и продолжает указывать на перспективы расширения производства.

Оптимизм международных инвесторов также поддерживался новостями о прогрессе в области налоговой реформы в США. После одобрения обеими палатами Конгресса закон о налоговой реформе был подписан президентом США 22 декабря. Главными новациями закона стали снижение ставки налога на прибыль корпораций с 35 до 21% и изменение режима налогообложения доходов, полученных американскими компаниями за рубежом. Рынки ожидают, что благодаря смягчению фискальной политики принятые меры приведут к повышению темпов роста экономики США в краткосрочной перспективе, хотя эксперты расходятся в количественных оценках их эффекта.

Курс рубля в ноябре — декабре стабилизировался. Средний курс российской валюты по отношению к доллару США в ноябре составил 58,9 (ослабление на 2,0% по отношению к октябрю). В декабре курс рубля к доллару США оставался стабильным (58,3 в среднем за месяц).

По мере исчерпания временных факторов (наиболее выражено проявившихся в январе — апреле) в динамике обменного курса рубля сформировалась тенденция к ослаблению. За период май — декабрь рубль в номинальном эффективном выражении ослаб на 8,1%. При этом цена на нефть марки «Юралс» в декабре была на ~25% выше, чем в апреле. Произошедшее снижение зависимости обменного курса рубля от цен на нефть было главным образом обусловлено проводимыми Правительством РФ операциями на валютном рынке (объем покупок иностранной валюты составил ~14 млрд долл. США за 2017 г.).

Прошедший год ознаменовался завершением процесса макроэкономической стабилизации после двойного шока для платежного баланса, сформировавшегося в 2014 г. (снижение цен на энергоносители и введение санкций). Инфляция опустилась до рекордно низкого значения в 2,5% и впервые оказалась ниже целевого значения Банка России, бюджетный дефицит снизился до уровня в 1,5% ВВП, экономика вернулась к росту.

За последние три года Россия реализовала целый блок структурных реформ в макроэкономической политике. Первое — переход к таргетированию инфляции. Второе — отказ от политики управления валютным курсом и переход к его свободному плаванию. Третье — адаптация бюджета к низким ценам на нефть и введение бюджетного правила с ценой отсечения 40 долл. США за баррель (в ценах 2017 г.). Четвертое — полноценное введение механизма, снижающего влияние волатильности цен на нефть на внутреннюю экономику.

Благодаря механизму операций Правительства Российской Федерации на валютном рынке российская экономика при цене нефти в 65 долл. США за баррель живет в условиях дефакто 48 долл. США за баррель. Это существенно снизило возможный краткосрочный позитивный эффект на экономику — вклад активного роста нефтяных цен в динамику ВВП 2017 г. составил всего 0,3 п.п. Однако такая политика обеспечивает защиту экономики от колебаний внешнеэкономической конъюнктуры и тем самым способствует более высоким темпам экономического роста в долгосрочной перспективе.

По ожиданиям Минэкономразвития России, экономическая динамика в 2018 г. будет характеризоваться следующими тенденциями:

- инфляция при условии отсутствия негативных погодных шоков весь год будет находиться ниже отметки в 4%;
- экономика продемонстрирует ускорение темпов экономического роста, которые сохранятся на уровне около 2%;
- федеральный бюджет закончит 2018 г. с профицитом около 1% ВВП;

■ Фонд национального благосостояния прибавит около 50 млрд долл. США.

Источник: Минэкономразвития России (<http://economy.gov.ru/minec>).

Согласно Докладу Всемирного банка об экономике России мировая экономика растет на фоне укрепления мирового спроса и стабилизации цен на нефть. В результате укрепляется мировая торговля, при этом отмечается заметное усиление притока капитала в страны с формирующейся экономикой, особенно в Китай и Индию. Такая внешнеэкономическая конъюнктура создает благоприятные условия для российской экономики.

Источник: Всемирный банк (<http://www.vseмирnyjbank.org>).

По данным АО «СО ЕЭС», фактическое потребление электроэнергии в ЕЭС России в 2017 г. составило 1 039 879,9 млн кВт·ч, что выше факта 2016 г. на 13 023,5 млн кВт·ч (1,27%), без учета 29 февраля високосного 2016 г. увеличение годового объема потребляемой электроэнергии составило 16 038,4 млн кВт·ч (1,57%), относительно фактического объема потребления электроэнергии в 2015 г. увеличение составляет 31 629,1 млн кВт·ч (3,14%). На положительную динамику изменения объема потребления электроэнергии в ЕЭС России в течение отчетного периода повлияло включение с начала 2017 г. в состав ЕЭС России энергосистемы Республики Крым и г. Севастополя. Без учета потребления электроэнергии Крымской энергосистемы прирост электропотребления ЕЭС России по итогам 2017 г. составил 0,5%. В 2017 г. наиболее высокая положительная динамика электропотребления зафиксирована на предприятиях металлургии, объектах железнодорожного транспорта и магистральных газопроводах. Увеличение объемов потребления электроэнергии крупных потребителей существенно повлияло на положительную динамику потребления в ряде территориальных энергосистем. Кроме того, в 2017 г. отмечено снижение на 1,5% объемов потребления электроэнергии электростанциями ЕЭС России. Динамика электропотребления энергосистем в разрезе месяцев 2017 г. в том числе определялась отклонениями температур наружного воздуха.

По оперативным данным филиала АО «СО ЕЭС» «Объединенное диспетчерское управление энергосистемы Юга» (ОДУ Юга), потребление электроэнергии в Объединенной энергосистеме Юга (ОЭС Юга) в январе — декабре 2017 г. составило 99 085,9 млн кВт·ч, что на 9,2% больше потребления за 2016 г. Электростанции ОЭС Юга с января по декабрь 2017 г. выработали 100 001,2 млн кВт·ч электроэнергии, что на 3,9% больше выработки в 2016 г.

Потребление электроэнергии в Объединенной энергосистеме Юга в декабре 2017 г. составило 9 461,7 млн кВт·ч, что на 0,6% больше объема потребления за тот же период 2016 г. Выработка электроэнергии электростанциями ОЭС Юга в декабре 2017 г. составила 9 342,0 млн кВт·ч, что на 1,0% меньше, чем в декабре предыдущего года.

За 12 месяцев 2017 г. сальдо-переток электроэнергии из ОЭС Юга составил — 915,3 млн кВт·ч, в том числе по межгосударственным линиям выдано — 3 114,5 млн кВт·ч. В декабре сальдо-переток электроэнергии в ОЭС Юга составил +119,7 млн кВт·ч, при этом по межгосударственным линиям передано — 352,3 млн кВт·ч.

Источник: АО «СО ЕЭС» (<http://so-ups.ru/>), ОДУ Юга (http://www.so-cdu.ru/index.php?id=odu_south).

Фактическое потребление электроэнергии в ЕЭС России в 2017 г. составило почти

1 040 млрд кВт·ч

что выше на

13 млрд кВт·ч

потребления в 2016 г.

С целью повышения ответственности потребителей услуг в части расчетов за услуги по передаче электроэнергии Правительством Российской Федерации утверждено постановление от 4 февраля 2017 г. № 139 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам обеспечения исполнения обязательств по оплате энергоресурсов». Данным постановлением потребителю услуг (гарантирующий поставщик, энергосбытовые организации, потребители электрической энергии, ограничение режима потребления электрической энергии которых может привести к экономическим, экологическим или социальным последствиям) установлена обязанность предоставления сетевой организации обеспечения исполнения обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии, оказываемых

по договору об оказании услуг по передаче электрической энергии, если соответствующий потребитель услуг не исполнил или ненадлежащим образом исполнил обязательства по оплате услуг по передаче электрической энергии.

По итогам действия постановления отмечается стабилизация платежной дисциплины по потребителям электрической энергии, ограничение режима потребления электрической энергии которых может привести к экономическим, экологическим или социальным последствиям.

Рынок ценных бумаг российских электроэнергетических компаний: существенный шаг вперед по пути улучшения дивидендного профиля

Индекс компаний сектора электроэнергетики MICEX PWR (ММВБ-электроэнергетика) в отчетном году в целом имел боковой тренд, в итоге потеряв к концу года 8,5%. Индекс МосБиржи (IMOEX, до декабря 2017 г. — Индекс ММВБ) за 2017 г. снизился на 5,5%. Рыночная капитализация ПАО «МРСК Северного Кавказа» также сократилась — снижение составило 17,5%.

В I квартале 2017 г. появились новости о том, что Минэнерго России рассматривает возможность определения размера дивидендных выплат для электросетевых компаний на уровне 25% от чистой прибыли по РСБУ, что оказалось меньше дивидендных ожиданий рынка (источник: <https://www.vedomosti.ru/>), а также что Минэнерго России и Минэкономразвития России разработали проект распоряжения Правительства РФ, которое определяет новый дивидендный подход для дочерних компаний ПАО «Россети», предусматривающий корректировку чистой прибыли, используемой для расчета дивидендов, на ряд показателей.

Источник: <https://www.finam.ru/>

Несмотря на то, что акции ПАО «МРСК Северного Кавказа» не смогли предложить инвесто-

рам рост, ПАО «МРСК Северного Кавказа» совместно с ПАО «Россети» сделан существенный шаг вперед по пути улучшения дивидендного профиля компании и ее дивидендных перспектив. Так, в начале 2018 г. Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» утвердил обновленное Положение о дивидендной политике компании. В новой редакции документа представлен и подробно описан новый подход компании к расчету дивидендов, одно из ключевых изменений — определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Ранее, 22 декабря 2017 г., Советом директоров ПАО «Россети» была утверждена редакция положений о дивидендной политике дочерних обществ ПАО «Россети».

Источник: расчеты ПАО «МРСК Северного Кавказа», РБК.

Согласно Докладу Всемирного банка, благодаря повышению цен на нефть и стабилизации макроэкономической ситуации в 2017 г. в России возобновился незначительный рост экономики. Однако динамика роста носила неравномерный характер. Наиболее активные темпы роста наблюдались во II квартале, но в III квартале 2017 г. рост замедлился. По мнению авторов Доклада, основной причиной замедления стал вялый инвестиционный спрос.

Как ожидается, инвесторы будут осторожны в принятии инвестиционных решений до результатов президентских выборов в России и определения состава Правительства РФ.

Кроме того, начатая в 2016 г. дополнительная эмиссия акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» будет продолжена в 2018 г. Как ожидается, размещение дополнительных акций продлится большую часть 2018 г. В связи с этим возможным фактором, оказывающим влияние на стоимость акций компании, окажется структура акционерного капитала, сложившаяся по итогам данного размещения.

Региональное развитие в 2017 г.

Северо-Кавказский федеральный округ занимает 1,0% территории России, на его долю приходится 6,7% населения страны.

Оборот организаций федерального округа по всем видам деятельности в 2017 г. составил 2,7 трлн руб., или 105,8% к уровню соответствующего периода предыдущего года.

Индекс промышленного производства по видам экономической деятельности «Добыча полезных ископаемых», «Обрабатывающие производства», «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха», «Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений» по сравнению с 2016 г. составил 102,7%.

Доля Северо-Кавказского федерального округа в общем объеме производства продукции сельского хозяйства всех сельхозпроизводителей России (сельскохозяйственные организации, крестьянские /фермерские/ хозяйства, индивидуальные предприниматели, хозяйства населения) в 2017 г. составила 8,2%.

Индекс потребительских цен составил 102,2%.

Оборот оптовой торговли организаций оптовой торговли в 2017 г. составил 0,6 трлн руб. и уменьшился по сравнению с 2016 г. на 3,1% в сопоставимых ценах.

Консолидированный бюджет субъектов Северо-Кавказского федерального округа в 2017 г. исполнен с профицитом 1,5 млрд руб. Расходы составили 401,3 млрд руб., доходы — 402,8 млрд руб.

Источник: Федеральная служба государственной статистики (<http://www.gks.ru>).

Территория ответственности и региональная политика

ПАО «МРСК Северного Кавказа» работает на всей территории Северо-Кавказского федерального округа. Округ создан Указом Президента РФ от 19 января 2010 г. Территория округа — 170,4 тыс. км² (1% от всей территории России).

Регион обладает специфическими социально-экономическими, политическими и природными характеристиками, которые могут создать угрозы для формирования и функционирования экономически стабильных и инвестиционно привлекательных субъектов рынков электроэнергетики. Вместе с тем представляется, что названные особенности округа являются возможностями компании, позволяющими приобрести уникальный опыт в решении проблем электроэнергетической отрасли. Главными условиями для превращения угроз в возможности могут стать неотступное следование стратегическому ориентиру по достижению и поддержанию операционной эффективности, а также ответственное и честное управление компанией.

Факторы инвестиционной привлекательности региона:

- особые меры государственной поддержки;
- специальные институты развития для округа;
- возможность развития любых видов туризма;
- транспортная доступность;
- широкие возможности для развития промышленного комплекса;
- уникальные природно-климатические условия.

Оборот организаций
федерального округа по всем
видам деятельности в 2017 г.
составил

2,7 трлн
руб.

102,2%

индекс потребительских цен

Постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 309 утверждена Государственная программа Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа на период до 2025 года».

Новая редакция государственной программы Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа на период до 2025 года» (Программа), разработка которой осуществлялась под руководством Министерства Российской Федерации по делам Северного Кавказа, утверждена постановлением Правительства РФ от 27 февраля 2016 г. № 148.

Как было отмечено Председателем Правительства Российской Федерации Медведевым Д. А. на заседании Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа 11 марта 2016 г.: «Новая редакция госпрограммы — это план, направленный на улучшение ситуации в экономике на Северном Кавказе. В нём значительно больше внимания уделено привлечению внебюджетных источников, созданию более комфортных условий для реализации перспективных бизнес-проектов, особенно в сфере туризма, оздоровительного отдыха и агропромышленного произ-

водства. Надеюсь, это обеспечит более масштабный подход к решению задач развития округа и позволит эффективнее использовать организационные и финансовые ресурсы».

Ответственный исполнитель

Программы: Министерство Российской Федерации по делам Северного Кавказа

Сроки реализации Программы 2013–2025 гг.

Общий объем бюджетных ассигнований федерального бюджета на реализацию Программы: **360 805 388,4 тыс. руб.**

Цели Программы, а также ее задачи относятся к предметам совместного ведения Российской Федерации и субъектов Российской Федерации, относящихся к Северо-Кавказскому федеральному округу. Правительством Российской Федерации, федеральными органами исполнительной власти совместно с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, входящих в состав Северо-Кавказского федерального округа, проводится последовательная работа по реализации комплексных мер, направленных на стабилизацию социально-экономической ситуации в округе.

Ожидаемые результаты реализации Программы в 2015–2025 гг. в инвестиционном аспекте:

- увеличение объема промышленного производства более чем в 2 раза;
- увеличение объема инвестиций в СКФО в основной капитал почти в 2,5 раза;
- увеличение объема налоговых и неналоговых доходов консолидированных бюджетов субъектов в 1,7 раза;
- снижение уровня безработицы почти на 30%;
- увеличение числа высокопроизводительных рабочих мест более чем на 65%;
- рост более чем в 2,5 раза количества туристов, посетивших курорты туристического кластера в СКФО.

Программа включает следующие подпрограммы и ФЦП:

- подпрограмма «Социально-экономическое развитие Ставропольского края на 2016–2025 годы»;
- подпрограмма «Социально-экономическое развитие Республики Северная Осетия — Алания на 2016–2025 годы»;
- подпрограмма «Социально-экономическое развитие Республики Ингушетия на 2016–2025 годы»;
- подпрограмма «Социально-экономическое развитие Карачаево-Черкесской Республики на 2016–2025 годы»;
- подпрограмма «Социально-экономическое развитие Кабардино-Балкарской Республики на 2016–2025 годы»;
- подпрограмма «Социально-экономическое развитие Республики Дагестан на 2016–2025 годы»;
- подпрограмма «Социально-экономическое развитие Чеченской Республики на 2016–2025 годы»;
- подпрограмма «Обеспечение реализации государственной программы Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа» на период до 2025 года»;
- подпрограмма «Развитие туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгея»;
- подпрограмма «Создание медицинского кластера на территории Кавказских Минеральных Вод и реализация инвестиционных проектов Северо-Кавказского федерального округа»;
- подпрограмма «Формирование инфраструктуры государственной информационной политики в Северо-Кавказском федеральном округе»;
- федеральная целевая программа «Социально-экономическое развитие Республики Ингушетия на 2010–2016 годы».

Источники: АО «Корпорация развития Северного Кавказа» (<http://krskfo.ru>), ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Управление округом

Полномочным представителем Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе с 28 июля 2016 г. является Белавенцев Олег Евгеньевич.

Орган координации взаимодействия органов исполнительной власти — Правительственная комиссия по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа (председатель — Медведев Д. А., Председатель Правительства РФ; основание создания — постановление Правительства РФ от 8 декабря 2010 г. № 1003). См. <http://government.ru/departments/216/>.

Указом Президента РФ от 12 мая 2014 г. № 321 в целях комплексного решения вопросов, связанных с созданием условий социально-экономического развития Северного Кавказа, учреждено Министерство Российской Федерации по делам Северного Кавказа. Руководителем министерства назначен Кузнецов Лев Владимирович.

70%

термальных вод России
сосредоточено в округе

География округа

Округ граничит:

- по суше — с Южным федеральным округом, Абхазией, Азербайджаном, Грузией и Южной Осетией;
- по водным границам — с Ираном, Казахстаном и Туркменией;
- на востоке ограничен Каспийским морем, на юге — Главным Кавказским хребтом и границами с Грузией и Азербайджаном, на западе и севере — внутрироссийскими административными границами.

Округ располагает уникальным сочетанием бальнеологических ресурсов — минеральными питьевыми водами, термальными водами и лечебной грязью (сосредоточено около 30% ресурсов минеральных вод и более 70% запасов термальных вод России). Горная система Большого Кавказа занимает около 50% территории Северо-Кавказского федерального округа.

Значение для региона:

- благоприятные условия для постоянного проживания и развития туристско-рекреационного комплекса;
- перспективная площадка для развития высокогорного туризма.

Значение для электроэнергетики:

- ввод новых мощностей для энергоснабжения курортов Северного Кавказа;
- рост выручки за услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению к сетевой инфраструктуре.

Субъекты РФ, входящие в зону ответственности ПАО «МРСК Северного Кавказа», характеризуются довольно слабой освоенностью территории. Вместе с тем развитая инфраструктура, в том числе электроэнергетическая, является необходимым условием освоения территории и роста городов. Осознавая свою ответственность в данном направлении, компания прилагает все усилия в построении высокотехнологичной, надежной и безопасной сетевой инфраструктуры.



Миссия, стратегические цели и перспективы развития

Указом Президента РФ от 22 ноября 2012 г. № 1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети» предусматривалась разработка стратегии развития ПАО «Россети» и электросетевого комплекса России в целом. Такая **Стратегия развития электросетевого комплекса** России утверждена распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 г. № 511-р.

Являясь неотъемлемой частью энергохолдинга «Россети», ПАО «МРСК Северного Кавказа» следует общей стратегии электросетевого комплекса (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Миссия и стратегия»).

Миссия ПАО «МРСК Северного Кавказа» заключается в надежном и качественном обеспечении растущих потребностей экономики и социального развития субъектов Российской Федерации, находящихся в зоне ответственности компании, при приемлемой для потребителей плате за предоставляемые услуги.

Корпоративные ценности ПАО «МРСК Северного Кавказа»



1

Надежность. Общество стремится к обеспечению в максимальной степени надежного и бесперебойного снабжения электрической энергией потребностей экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс необходимых организационно-технических мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса, предпринимая необходимые шаги для обеспечения безопасности объектов электроэнергетики.



2

Человеческий ресурс. Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и преумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока.



3

Эффективность. Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем эффективность деятельности является его базовой ценностью.



4

Безопасность. Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.



5

Социальная ответственность. ПАО «МРСК Северного Кавказа» — социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

Основные задачи стратегического развития ПАО «МРСК Северного Кавказа»:

- обеспечение системной надежности, безопасности и устойчивого функционирования распределительного электросетевого комплекса региона;
- повышение эффективности деятельности Общества, а также подконтрольных ему энергокомпаний;
- расширение и модернизация электросетевых активов в результате инновационного масштабного технологического обновления;
- развитие социально ответственной деловой практики;
- повышение инвестиционной привлекательности компании.

ПАО «МРСК Северного Кавказа» не отступает от своих **ценностей** ради получения прибыли, воспринимая их как связующее звено всех сфер деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров.

В рамках реализации в ПАО «МРСК Северного Кавказа» Стратегии развития электросетевого комплекса России получены следующие результаты и реализованы следующие мероприятия.

А) В целях достижения ориентира «повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей», в том числе:

- в целях повышения качества обслуживания потребителей (в том числе снижения количества этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям) разработан и утвержден приказом «О заключении договоров энергоснабжения до завершения процедуры технологического присоединения» типовой алгоритм заключения договоров энергоснабжения (купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности)) с гарантирующими поставщиками электрической энергии до завершения процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа». В итоге количество этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям, по итогам 2017 г. составило 4.
- По показателю «снижение недоотпуска электрической энергии» в целом по Обществу отмечена положительная динамика со снижением на 1,5%, с 5,902 млн кВт·ч в 2016 г. до 5,813 млн кВт·ч за 2017 г. (снижение относительно 2016 г. — 0,088 млн кВт·ч).
- В части снижения стоимости технологического присоединения для малого и среднего бизнеса — в соответствии со ст. 23.2 Федерального закона «Об электро-

энергетике» с 1 октября 2017 г. в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства — от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики.

Б) В целях достижения ориентира «повышение эффективности электросетевого комплекса», в том числе:

- в целях увеличения безопасности энергоснабжения, в том числе снижения общего количества несчастных случаев, включая неучтенные несчастные случаи, выполняется комплекс мероприятий, направленных на снижение травматизма.
- При реализации инвестиционной программы была применена Методика снижения инвестиционных затрат относительно 2012 г., принятая в 2013 г. Эффект от применения Методики в 2017 г. составил 19,9 млн руб. без НДС, или 33%.
- Снижение управляемых операционных расходов в 2017 г. по отношению к 2012 г. в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 г. № 511-р, составило 972,4 млн руб., или 22,09%. Дополнительная информация отражена в подразделе Годового отчета «Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов».
- Величина потерь электроэнергии за 2017 г.: уровень потерь электроэнергии составил 13,98%, что ниже планового показателя на 0,37%. В данном направлении реализуется программа снижения потерь электроэнергии.

В) По сравнению с 2012 г. количество ТСО снижено на 24%. С 2015 г. вступили в силу критерии отнесения владельцев электросетевого хозяйства к территориально-сетевым организациям, утвержденные постановлением Правительства РФ от 28 февраля 2015 г. № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям». В дальнейших планах компании — реализация Программы консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2017–2019 гг.

Перспективы развития ПАО «МРСК Северного Кавказа»

В настоящее время ПАО «МРСК Северного Кавказа» — динамично развивающаяся компания. В последующие периоды Общество намерено направить усилия на успешную реализацию задач в рамках выбран-

Развитие ПАО «МРСК Северного Кавказа» по приоритетным направлениям деятельности позволит в долгосрочной перспективе стать лидером компетенции, крупнейшей инфраструктурной компанией и центром ответственности за надежное снабжение потребителей на территории Северо-Кавказского федерального округа.

ного курса. Развитие ПАО «МРСК Северного Кавказа» по приоритетным направлениям деятельности позволит в долгосрочной перспективе стать лидером компетенции, крупнейшей инфраструктурной компанией и центром ответственности за надежное снабжение потребителей на территории Северо-Кавказского федерального округа. При этом стратегические цели своего развития на предстоящий год и более отдаленную перспективу ПАО «МРСК Северного Кавказа» видит в обеспечении системной надежности, безопасности и устойчивого функционирования распределительного электросетевого комплекса Северо-Кавказского федерального округа, повышении эффективности деятельности Общества, а также подконтрольных ему энергокомпаний, модернизации электросетевых активов в результате инновационного масштабного технологического обновления, развитии социально ответственной деловой практики, значительном повышении рентабельности Общества, а также формировании инвестиционно привлекательного имиджа.

Перспективы развития ПАО «МРСК Северного Кавказа» отражены в Приложении №3 к Годовому отчету «Реализация в ПАО «МРСК Северного Кавказа» Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации», разделах Годового отчета «Производственный отчет» (в части прогнозной динамики показателей потерь электроэнергии в распределительных сетях, технологического присоединения), «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство» (в части сведений о долгосрочной инвестиционной программе), «Консолидация электросетевых активов» (в части Программы ПАО «МРСК Северного Кавказа» по консолидации электросетевых активов на 2017–2019 гг.), «Информация о техническом состоянии сетей» (в части аттестации оборудования и реализации единой научно-технической политики), «Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности» (в части исполнения Программы инновационного развития), «Закупочная деятельность» (в части закупки товаров, работ и услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства), «Система внутреннего контроля» (в части Плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества), «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации» (в части работы по формированию и продвижению в обществе позитивного имиджа ПАО «МРСК Северного Кавказа», проведению единой скоординированной информационной политики компании; организации через средства массовой информации целенаправленной и последовательной работы по разъяснению текущих и стратегических задач, решаемых Обществом; отстаиванию интересов Общества в публичных конфликтах и кризисных ситуациях), а также в разделе «Корпоративное управление» и Приложении №7 к Годовому отчету «Отчет о соблюдении ПАО «МРСК Северного Кавказа» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» содержится информация о планируемых мерах компании в области совершенствования корпоративного управления.

Приоритетные направления деятельности и отчет Совета директоров о результатах развития компании по приоритетным направлениям деятельности

В 2017 г. Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» не принимались решения об определении приоритетных направлений деятельности Общества.

При этом в 2017 г. развитие ПАО «МРСК Северного Кавказа» происходило по следующим приоритетным направлениям деятельности:

Направление деятельности	Протокол заседания Совета директоров, на котором направление деятельности определено как приоритетное	Краткий отчет о результатах развития компании по приоритетным направлениям деятельности	Раздел Годового отчета ПАО «МРСК Северного Кавказа», в котором содержится более подробная информация о результатах развития компании по указанным приоритетным направлениям деятельности
Консолидация электросетевых активов	Протоколы от 27 декабря 2012 г. № 121, от 12 апреля 2013 г. № 129	27 марта 2017 г. по результатам проводимых Министерством имущественных и земельных отношений Республики Ингушетия торгов на право заключения договора безвозмездного пользования ПАО «МРСК Северного Кавказа» признано победителем. Заключен договор безвозмездного пользования. 5 июля 2017 г. по результатам торгов заключен договор безвозмездного пользования муниципальным электросетевым имуществом г. Дигоры. 15 декабря 2017 г. по результатам торгов, проводимых КП РД «Управляющая компания инфраструктурными объектами Республики Дагестан», заключен договор аренды республиканских электросетевых объектов — ПС 110/10 «Оружба», ВЛ 110 кВ, ВЛ 10 кВ. <u>Объемы консолидации электросетевых активов</u> Решением Совета директоров от 28 июля 2017 г. (Протокол от 30 июля 2017 г. № 310) утверждена Программа ПАО «МРСК Северного Кавказа» по консолидации электросетевых активов на 2017–2019 гг.	«Консолидация электросетевых активов»

Направление деятельности	Протокол заседания Совета директоров, на котором направление деятельности определено как приоритетное	Краткий отчет о результатах развития компании по приоритетным направлениям деятельности	Раздел Годового отчета ПАО «МРСК Северного Кавказа», в котором содержится более подробная информация о результатах развития компании по указанным приоритетным направлениям деятельности
		Программой консолидации в 2017 г. запланирована сделка по безвозмездному пользованию электросетевым имуществом Республики Ингушетия. За отчетный год Программа исполнена в полном объеме: 27 марта 2017 г. заключен договор безвозмездного пользования имуществом Республики Ингушетия.	
Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Протокол от 11 сентября 2014 г. № 174	В 2017 г. выполнялись мероприятия по технологическому присоединению крупных объектов, имеющих большое значение для экономического развития субъектов Северо-Кавказского федерального округа. В целях повышения качества услуг по технологическому присоединению реализуются мероприятия: ■ автоматизация процедуры технологического присоединения (внедрение автоматизированной системы управления технологическим присоединением потребителей планируется реализовать на типовой платформе 1С: Предприятие 8. Энергетика. Управление распределительной сетевой компанией); ■ исполнение договоров ТП хозяйственным способом (в целях сокращения сроков исполнения Договоров ТП до 90 дней создан резервный фонд материалов и оборудования, увеличена численность ремонтного персонала); ■ использование «рамочных» договоров (с начала 2017 г. заключено 4 рамочных договора на строительство/реконструкцию ВЛЭП 0,4–20 кВ для технологического присоединения льготной группы заявителей «под ключ» филиала «Севкавказ-энерго», филиалом «Ставрополь-энерго» заключено 15 рамочных договоров на поставку материалов и оборудования для технологического присоединения льготной группы заявителей, выполняемых хозяйственным способом); ■ взаимодействие со сбытовыми организациями (заключение договора энергоснабжения без посещения энергосбытовой организации). С целью отмены необходимости получения разрешения на строительство объектов электросетевого хозяйства до 20 кВт включительно в Обществе создана рабочая группа. В регионах присутствия компании выпущены соответствующие нормативные правовые акты.	«Технологическое присоединение»

Направление деятельности	Протокол заседания Совета директоров, на котором направление деятельности определено как приоритетное	Краткий отчет о результатах развития компании по приоритетным направлениям деятельности	Раздел Годового отчета ПАО «МРСК Северного Кавказа», в котором содержится более подробная информация о результатах развития компании по указанным приоритетным направлениям деятельности
		В 2017 г. через интернет-сервисы подано 35 заявок на технологическое присоединение.	
Обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг	Протокол от 15 сентября 2011 г. № 80	По итогам деятельности за 2016–2017 гг. ПАО «МРСК Северного Кавказа» показатель уровня надежности выполнен со значительным улучшением, показатели уровня качества обслуживания потребителей и уровня качества осуществляемого технологического присоединения выполнены в пределах допустимых отклонений от установленных плановых значений, предусмотренных приказом Минэнерго России от 14 октября 2013 г. № 718.	«Миссия, стратегические цели и перспективы развития», Приложение № 3, «Взаимодействие с клиентами», «Информация о техническом состоянии сетей»
Реализация Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа; снижение уровня потерь в сетях и развитие систем учета	Протоколы от 21 апреля 2011 г. № 72, от 12 января 2015 г. № 183	Полная стоимость проекта в соответствии с инвестиционной программой Общества на 2016–2022 гг., утвержденной приказом Минэнерго России от 30 декабря 2016 г. № 1470, составляет 5 250,4 млн руб. с НДС. Общее количество точек учета, охватываемых программой, — 636 126 шт. В 2017 г. выполнение мероприятий по Комплексной программе составило 45,3 млн руб. Финансирование составило 197,1 млн руб. с НДС. С начала реализации Комплексной программы выполнение составило 3 707,8 млн руб. Финансирование составило 4 938,5 млн руб.	«Инвестиционная деятельность и капитальное строительство»
Формирование и реализация программ, финансируемых за счет средств федерального бюджета, а также средств Фонда национального благосостояния России (ФНБ) и пенсионных накоплений; обеспечение целевого и эффективного использования средств федерального бюджета, ФНБ и пенсионных накоплений	Протокол от 22 октября 2014 г. № 176	Среди программ, реализуемых с использованием средств федерального бюджета, следует отметить Комплексную программу мер по снижению сверхнормативных потерь. Полная стоимость проекта в соответствии с инвестиционной программой Общества на 2016–2022 гг., утвержденной приказом Минэнерго России от 30 декабря 2016 г. № 1470, составляет 5 250,4 млн руб. с НДС. Общее количество точек учета, охватываемых программой, — 636 126 шт. В 2017 г. выполнение мероприятий по Комплексной программе составило 45,3 млн руб. Финансирование составило 197,1 млн руб. с НДС. С начала реализации Комплексной программы выполнение составило 3 707,8 млн руб. Финансирование составило 4 938,5 млн руб.	«Инвестиционная деятельность и капитальное строительство»

Направление деятельности	Протокол заседания Совета директоров, на котором направление деятельности определено как приоритетное	Краткий отчет о результатах развития компании по приоритетным направлениям деятельности	Раздел Годового отчета ПАО «МРСК Северного Кавказа», в котором содержится более подробная информация о результатах развития компании по указанным приоритетным направлениям деятельности
Реализация Стратегии ПАО «МРСК Северного Кавказа» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, повышение эффективности работ по внедрению современных информационных технологий	Протоколы от 11 января 2008 г. № 18, от 26 июля 2012 г. № 108	Ключевыми направлениями работы в 2017 г. были: создание единого информационного пространства ПАО «МРСК Северного Кавказа», дальнейшая модернизация ИТ-инфраструктуры, модернизация межрегиональной корпоративной сети передачи данных, а также развитие информационных систем на базе комплекса 1С-Энергетика. Расширен спектр предоставляемых ИТ-услуг локальным и удаленным пользователям (доступ к корпоративной электронной почте и корпоративным ресурсам), а также увеличены возможности мониторинга программно-аппаратных средств.	«Информационные технологии и телекоммуникации»
Деятельность по контролю и координации системы закупок	Протокол от 31 октября 2006 г. № 3	Нормативное регулирование закупочной деятельности: Единый стандарт закупок ПАО «Россети». К основным организационно-распорядительным документам компании, регулирующим закупочную деятельность, относятся приказы ПАО «МРСК Северного Кавказа» «Об организации закупочной деятельности», «Об установлении нормирования закупок отдельных видов товаров, работ, услуг в ПАО «МРСК Северного Кавказа», распоряжение «Об оплате по договорам с субъектами МСП». По факту в 2017 г. для нужд МРСК Северного Кавказа было проведено 423 закупки на общую сумму 4 317 141,30 тыс. руб. без НДС. В целях повышения прозрачности закупочной деятельности и повышения конкурентной среды среди субъектов малого и среднего предпринимательства в рамках дорожной карты «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденной распоряжением Правительства РФ от 29 мая 2013 г. № 867-р, а также в целях повышения доступности информации о проводимых закупочных процедурах среди субъектов МСП в разделе «Закупочная деятельность / Закупки для МСП» на официальном сайте Общества размещена информация о частях плана закупок, предусматривающих закупки только у субъектов МСП, а также закупках, в которых планируется привлечение МСП в качестве субподрядчиков.	«Закупочная деятельность»

Направление деятельности	Протокол заседания Совета директоров, на котором направление деятельности определено как приоритетное	Краткий отчет о результатах развития компании по приоритетным направлениям деятельности	Раздел Годового отчета ПАО «МРСК Северного Кавказа», в котором содержится более подробная информация о результатах развития компании по указанным приоритетным направлениям деятельности
Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Протокол от 17 августа 2012 г. № 61	Проведено 192 проверки состояния антитеррористической защищенности энергообъектов, 35 тренировок по действиям работников охранных организаций в случае возникновения чрезвычайных ситуаций, еженедельно проводятся занятия и инструктажи работников охранных предприятий. Организовано взаимодействие с территориальными органами безопасности и внутренних дел при получении сообщений об угрозе совершения террористического акта, при проведении проверок антитеррористической защищенности объектов, при проведении антитеррористических тренировок и учений.	«Информация о техническом состоянии сетей»
Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества	Протокол от 9 июня 2014 г. № 169	Реализация единой научно-технической политики, обеспечивающей развитие объектов электросетевого хозяйства и эффективное функционирование электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северного Кавказа», осуществляется в том числе путем организации ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Северного Кавказа» работы по аттестации оборудования, технологий, материалов и систем с целью недопущения применения оборудования, не соответствующего техническим требованиям надежности, безопасности, эксплуатационным характеристикам и условиям применения. Необходимая организационная работа была проведена ПАО «МРСК Северного Кавказа» в предыдущие периоды. В течение 2017 г. дополнительные мероприятия по организации аттестации оборудования не проводились. Актуальные перечни аттестованного оборудования, материалов и систем содержатся на официальном сайте ПАО «Россети» и находятся в свободном доступе по следующей ссылке: http://www.rosseti.ru/investment/science/attestation/ .	«Информация о техническом состоянии сетей»
Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	Протокол от 4 августа 2014 г. № 172	В целях реализации Стратегии развития и совершенствования системы внутреннего контроля (СВК) ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10 февраля 2014 г. (Протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 14 марта 2016 г. (Протокол № 230) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» (новая редакция). В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.	«Факторы рисков и система управления рисками», «Система внутреннего контроля»

Направление деятельности	Протокол заседания Совета директоров, на котором направление деятельности определено как приоритетное	Краткий отчет о результатах развития компании по приоритетным направлениям деятельности	Раздел Годового отчета ПАО «МРСК Северного Кавказа», в котором содержится более подробная информация о результатах развития компании по указанным приоритетным направлениям деятельности
		Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Обществом задокументированы в матрицах контролей и рисков. В соответствии с приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 28 июля 2017 г. № 483 утвержден и реализуется план совершенствования системы внутреннего контроля. Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости. Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.	
Внедрение системы управления производственными активами	Протокол от 1 июня 2012 г. № 103	В рамках выполнения мероприятий Плана-графика развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016–2018 гг. в 2017 г. выполнены мероприятия по следующим ключевым задачам: ■ автоматизация функционала электронного журнала дефектов; ■ автоматизация функционала по формированию технических паспортов ПС и ЛЭП; ■ интеграция Автоматизированной системы управления техническим обслуживанием и ремонтами в системе управления производственными активами с системой бухгалтерского учета; ■ автоматизация процедуры расчета объемов обслуживания в условных и объемобразующих единицах.	«Информация о техническом состоянии сетей»
Организация работы по фиксации данных максимальной разрешенной мощности ранее присоединенных потребителей к электрическим сетям Общества	Протокол от 20 июня 2013 г. № 135	За 2017 г. количество точек присоединения (поставки) — 6 725 шт., количество точек присоединения (поставки), зафиксированных в подписанных Актах технологического присоединения, — 6 725 шт., количество точек присоединения (поставки), зафиксированных в подписанных актах разграничения балансовых принадлежностей (АРБП), — 6 725 шт., зафиксированная максимальная мощность в Актах технологического присоединения или АРБП — 223 203,9 кВт.	Приложение № 5

Факторы рисков и система управления рисками

В компании действует **Система управления рисками (СУР)**, целью которой является обеспечение устойчивого функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР в Обществе Советом директоров утверждена Политика управления рисками (Протокол от 25 марта 2016 г. № 231).

Участники СУР

Основные участники процесса управления рисками представлены в таблице:

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	■ утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование системы управления рисками Общества; ■ рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению
Уполномоченный комитет при Совете директоров	осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, а также оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и совершенствованию СУР
Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор)	■ устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества; ■ формируют направления и планы развития и совершенствования СУР; ■ проводят анализ портфеля рисков и вырабатывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками
Владельцы рисков	отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков
Исполнители мероприятий по управлению рисками	отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме
Подразделение внутреннего аудита и контроля	■ осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы управления рисками и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы управления рисками; ■ осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками

Основные факторы рисков

Значимость риска — комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со следующей шкалой:

Уровень значимости риска

- Критический
- Значимый
- Умеренный

Динамика значимости риска по сравнению с предыдущим годом и в течение отчетного года отражается с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно при помощи стрелок: ↑ (рост значимости риска) ↓ (снижение значимости риска).

Оценка значимости рисков

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Отраслевые риски				
1	Тарифные риски	Проводимая государством политика тарифного регулирования учитывает необходимость сдерживания инфляции и предусматривает изменение регулируемых тарифов сетевых организаций в 2017–2019 гг. ниже индекса фактической инфляции при опережающем росте цен на оптовом рынке, что обуславливает риск установления регулирующими органами тарифного меню, не обеспечивающего собираемость экономически обоснованной выручки.	1. Предоставление в органы регулирования (РСТ регионов) обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов. 2. Подготовка и представление в органы регулирования материалов с обоснованием необходимого уровня расходов МРСК как системообразующей компании региона.	↓
2	Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии	Риск обусловлен возможностью снижения спроса на электрическую энергию и оптимизацией крупными потребителями схем внешнего электроснабжения.	1. Регулярный анализ сложившейся динамики электропотребления с учетом предыдущих периодов. 2. Формирование прогноза полезного отпуска в БП с учетом фактически сложившейся динамики электропотребления. 3. Выполнение мероприятий по программе снижения потерь электроэнергии.	↓

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
3	Риски, связанные с предоставлением услуг технологического присоединения заявителям	Риски обусловлены возможным возникновением дефицита источника финансирования мероприятий по выполнению договоров об осуществлении технологического присоединения; неисполнением со стороны заявителей обязательств по договорам об осуществлении технологического присоединения; неиспользованием заявителями мощности, полученной при технологическом присоединении. Вследствие влияния данных факторов возможно снижение выручки Общества от технологического присоединения.	1. Предоставление в регулирующие органы материалов по обоснованию платы по индивидуальному проекту. 2. Предоставление в органы регулирования (РСТ регионов) дополнительно обосновывающих материалов, подтверждающих стоимость индивидуального присоединения. 3. Предварительное проведение согласительного совещания (до подачи тарифной заявки) с привлечением заявителя и представителей: РСТ регионов, МЭС, РДУ, министерства, курирующего отрасль энергетики, с целью оптимизации заявочного индивидуального тарифа.	↓
4	Риски, связанные с принятием статуса и функций ГП	Рост дебиторской задолженности у ГП за поставленную электроэнергию и кредиторской задолженности ГП на ОРЭМ	1. Взаимодействие с правительством субъекта РФ по вопросу оплаты электроэнергии предприятиями ЖКХ и бюджетозависимыми организациями. 2. Проведение претензионно-исковой работы. 3. Реализация мероприятий по введению процедуры отключения (ограничения) потребителей неплательщиков в соответствии с действующим законодательством. 4. Реализация мероприятий по применению положений Федерального закона от 3 ноября 2015 г. № 307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов» в части исполнения потребителями предоставления обеспечения исполнения обязательств (банковских гарантий).	↑
5	Риск, связанный с неплатежами за оказанные услуги по передаче электрической энергии (возникновением оспариваемой и неоспариваемой просроченной дебиторской задолженности) со стороны потребителей услуг	Риск обусловлен недостаточностью существующих механизмов стимулирования потребителей услуг к своевременным расчетам за услуги по передаче электроэнергии, а также влиянием макроэкономических факторов (снижение платежеспособности потребителей).	1. Проведение заседаний Межведомственной рабочей группы по топливно-энергетическому комплексу СКФО при Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития СКФО, включающим вопросы платежной дисциплины за поставленные энергоресурсы.	↑

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
			2. Исполнение регламента работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электроэнергии, числящейся на балансе Общества: ■ ежемесячное выставление претензий контрагентам по основному долгу и предъявление штрафных санкций за несвоевременную оплату оказанных услуг по передаче электроэнергии; ■ заключение мировых соглашений, соглашений о погашении задолженности, соглашений о реструктуризации задолженности; ■ ограничение режима потребления «прямых» потребителей; ■ мероприятия по урегулированию разногласий; ■ ведение судебной работы.	
Страновые и региональные риски				
6	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Риски обусловлены снижением экономической активности субъектов РФ в регионах присутствия, увеличением стоимости кредитных средств, что, в свою очередь, может быть вызвано нестабильностью внешних условий, международными санкциями, снижением кредитных рейтингов и ростом инфляционной нагрузки. Влияние данных факторов может привести к сокращению выручки Общества, его акционерной стоимости.	1. Постоянный мониторинг рынка заемного капитала и банков-контрагентов и по возможности реструктуризация задолженности. 2. Непрерывная оптимизация портфеля заимствований с учетом изменившихся рыночных индикаторов. 3. Мониторинг рынка кредитных ресурсов с целью выявления более выгодных условий кредитования. Увеличение доли инструментов с фиксированной ставкой на приемлемом для Общества уровне. 4. Поиск альтернативных источников заимствования, в том числе облигационные заимствования.	↑
7	Риски, связанные с возможными конфликтами и их проявлениями, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионах	Риски обусловлены возможными актами незаконного вмешательства в деятельность, включая террористические акты, в том числе представителями международного терроризма, а также националистическими элементами отдельных государств. Такие действия могут оказать негативное влияние на деятельность Общества.	1. Обеспечение физической и инженерно-технической защитой и охраной объектов энергетики ПАО «МРСК Северного Кавказа». 2. Планирование финансовых затрат в бизнес-плане на закупку услуг охраны, внедрение и поддержание в исправном состоянии инженерно-технических средств защиты.	↑



№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
8	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Риски обусловлены чрезвычайными ситуациями природного и климатического характера (воздействие ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, обледенений, нарушение электроснабжения в результате пожаров, бытовых взрывов и т. п.). В результате может быть прервано электроснабжение, транспортное сообщение в регионе.	Поддержание нештатных формирований (НФ) ПАО «МРСК Северного Кавказа» в готовности к действиям по устранению чрезвычайных ситуаций на территории электросетевого комплекса Общества: проверка наличия укомплектованности НФ материально-техническими средствами; обучение НФ.	↑
Финансовые риски				
9	Риски, связанные с изменениями валютных курсов	Негативное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества вследствие изменения обменных курсов валют. В настоящее время вся выручка, подавляющий объем операционных и инвестиционных затрат Общества номинированы в рублях. При этом Общество не имеет задолженности по кредитам и займам в иностранной валюте. В связи с этим изменение обменных курсов не оказывает значительного влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества. Кроме того, постановлением Правительства Российской Федерации от 16 сентября 2016 г. № 925 установлен приоритет товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, при осуществлении закупок товаров, работ, услуг путем проведения конкурса, аукциона и иных способов закупки, за исключением закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика), по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами.	Реализация в Обществе мероприятий корпоративного плана импортозамещения в Группе компаний «Россети» в части совершенствования правил и требований к закупкам продукции, проведения обязательного анализа возможности замещения импортной продукции в производственно-технологических процессах.	↓

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
10	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Общество в своей деятельности привлекает заемные средства в качестве одного из источников финансирования операционной деятельности. В этой связи Общество подвержено риску увеличения процентных ставок по кредитам и займам.	Проводится работа по взаимодействию с кредитными организациями (банками) на предмет не только привлечения заемных средств под минимальные проценты с максимально удобными условиями заимствования (в том числе с помощью процедур конкурентного отбора кредиторов), но и путем переговоров на предмет снижения процентных ставок по существующим кредитным договорам.	↑
11	Риски, связанные с влиянием инфляции	Влияние роста индекса потребительских цен на размер процентных расходов, уровень затрат, уровень рентабельности и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения обязательств Обществом.	1. Контроль соблюдения параметров бизнес-плана. 2. Оптимизация подконтрольных операционных расходов.	↑
Правовые риски				
12	Правовые риски	Риски, связанные с изменением законодательства, судебной практики по вопросам деятельности Общества, баланса интересов с другими субъектами электроэнергетики.	1. Проведение предварительной правовой экспертизы осуществляемых хозяйственных операций на соответствие действующему законодательству и интересам компании. 2. Своевременное отслеживание изменений, вносимых в законодательство РФ, изучение судебной практики.	↓
13	Комплаенс-риск	Риски, связанные с санкциями регулирующих органов в связи с возможным несоответствием деятельности Общества требованиям законодательства, локальным нормативным актам, иным обязательным для исполнения регулирующим документам.	1. Недопущение наличия в нормативных документах Общества положений, позволяющих совершать коррупционные действия. 2. Экспертиза принимаемых в Обществе локальных нормативных актов и ОРД на предмет отсутствия в них положений, создающих предпосылки для вовлечения в мошеннические или коррупционные действия, и отражения в них соответствующих упреждающих мер. 3. Разработка и внедрение в Обществе локальных нормативных актов и организационных процедур по противодействию мошенничеству и коррупции.	↓



№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
			4. Соблюдение всеми работниками Общества требований нормативных документов. 5. Проведение информационно-разъяснительной работы по соблюдению требований законодательства и нормативных документов Общества. Информирование общественности о степени внедрения и успехах в реализации антикоррупционных мер (размещение соответствующих сведений на официальных сайтах, СМИ и в других источниках). 6. Внедрение антикоррупционных стандартов поведения работников в корпоративную культуру Общества. Антикоррупционная политика утверждена Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 26 января 2017 г. (Протокол от 27 января 2017 г. № 278).	
Риск потери деловой репутации				
14	Репутационный риск	Риск связан с возможным неисполнением в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам.	С целью минимизации последствий данного риска соблюдаются требования о единой коммуникационной политике Группы компаний «Россети» и о единой коммуникационной политике ПАО «МРСК Северного Кавказа». Также разработан и введен в действие Регламент реализации единой коммуникационной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденный на заседании Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 30 августа 2017 г. (Протокол заседания Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 1 сентября 2017 г. № 314).	↓
Стратегический риск				
15	Стратегический риск	Риск недостижения стратегических целей и задач Общества в связи с потенциальными изменениями внутренней и внешней среды функционирования Общества.	В целях минимизации стратегического риска Общество осуществляет свою деятельность в соответствии с документами стратегического характера Группы компаний «Россети».	↓

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Риски, связанные с деятельностью ПАО «МРСК Северного Кавказа»				
16	Операционно-технологический риск	Снижение надежности энергоснабжения потребителей, обусловленное такими факторами, как аварийные ситуации природного и техногенного характера, приводящие к нарушению работоспособности электросетевого оборудования; высокая доля оборудования со сверхнормативным сроком службы; невыполнение нормативно-технических требований в части превышения установленных допустимых значений технологических параметров эксплуатации электросетевого оборудования.	1. Своевременная реализация технических и организационных мероприятий, разрабатываемых по итогам расследования технологических нарушений (аварий). 2. Эффективная организация аварийно-восстановительных работ для снижения длительности перерывов электроснабжения потребителей, связанной с технологическими нарушениями (авариями). 3. Своевременное исполнение требований, установленных Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций, утвержденными приказом Минэнерго России от 29 ноября 2016 г. № 1256.	
17	Инвестиционный риск	Сокращение источников финансирования инвестиционных программ Общества в случае ухудшения его финансово-экономического состояния и, как следствие, снижение тарифной выручки при невыполнении инвестиционных программ. Нарушение плановых сроков ввода объектов инвестиционных программ в эксплуатацию по причинам неисполнения/несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств.	1. Своевременное утверждение инвестиционных программ в Минэнерго России. 2. Контроль за своевременным заключением договоров подряда. 3. Контроль за своевременной приемкой выполненных работ и вводом объектов в эксплуатацию.	

Оценка значимости рисков

● Критическая ● Значимая ● Умеренная —●— Оценка значимости риска



03

Управленческий отчет

16,1 млрд руб.

выручка от реализации
продукции (услуг)

что на

2,8%

выше уровня
2016 г.

13,6 млрд руб.

выручка от услуг
по передаче электроэнергии

2,3%

выше уровня
2016 г.

Анализ финансового состояния и финансово- экономических результатов деятельности

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2017 г. составила 16 134,9 млн руб., что на 433,7 млн руб., или на 2,8%, выше уровня 2016 г., в том числе выручка от услуг по передаче электроэнергии — 13 559 млн руб., что на 300,2 млн руб., или на 2,3%, выше уровня 2016 г.

Рост выручки обусловлен увеличением полезного отпуска и ростом среднего тарифа на услуги по передаче.

Себестоимость (с учетом коммерческих и управленческих расходов) составила 15 170,1 млн руб., что на 209 млн руб., или на 1,4%, выше уровня 2016 г. Основным фактором увеличения себестоимости является рост стоимости услуг ПАО «ФСК ЕЭС».

По итогам 2017 г. сальдо прочих доходов и расходов составило –3 755,9 млн руб., что на 1 691,8 млн руб., или 82%, ниже факта 2016 г. вследствие роста сальдированного резерва по сомнительным долгам на 1 220,6 млн руб.

По итогам деятельности за 2017 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» получен чистый убыток в размере 2 386,1 млн руб., что на 1 152 млн руб., или на 93,3%, выше уровня 2016 г.

Основные финансовые показатели (в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета), млн руб.

№ п/п	Наименование показателя	2017 г.	2016 г.	2015 г.
1	Выручка	16 134,9	15 701,2	14 548,6
1.1	От передачи электроэнергии	13 559,0	13 258,8	13 565,7
1.2	От технологического присоединения	98,7	127,7	142,4
1.3	От продажи электроэнергии	1 668,1	1 490,2	53,2
1.4	От прочей деятельности	809,2	824,6	787,3
2	Себестоимость продукции (услуг)	14 576,5	14 289,8	13 405,2
3	Валовая прибыль	1 558,4	1 411,4	1 143,4
4	Управленческие расходы	82,9	203,2	144,6
5	Коммерческие расходы	510,7	468,0	26,4
6	Прибыль (убыток) от продаж	964,9	740,2	972,4
7	Проценты к получению	103,7	136,6	137,7
8	Проценты к уплате	986,0	873,2	650,9
9	Доходы от участия в других организациях	0,0	0,0	0,6
10	Прочие доходы, всего	2 861,9	2 024,7	2 278,4
11	Прочие расходы, всего	5 735,4	3 352,2	5 835,6
12	Прибыль (убыток) да налогообложения	-2 791,0	-1 323,8	-3 097,4
13	Налог на прибыль и иные платежи	-404,9	-89,7	-79,0
14	Чистая прибыль	-2 386,1	-1 234,2	-3 018,4
15	EBITDA	172,0	1 611,0	-437,2

Анализ изменения дебиторской задолженности*, млн руб.

Показатель	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
Дебиторская задолженность, в том числе:	6 217	4 491	2 615
Покупатели и заказчики	4 584	3 919	2 296
по передаче электроэнергии	3 503	2 663	2 048
Векселя к получению	—	—	—
Авансы выданные	16	14	15
Прочая дебиторская задолженность	1 617	558	304

* Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МРСК Северного Кавказа» на конец отчетного периода составила 6 217 млн руб. За отчетный период дебиторская задолженность увеличилась на 1 726 млн руб., или на 27,8%.

Рост дебиторской задолженности обусловлен низким уровнем оплаты:

- покупателями и заказчиками за услуги по передаче и продаже электроэнергии (97,9% и 62,2% соответственно);
- прочими дебиторами по договорам уступки права требования (50,1%).

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность в сумме 30 млн руб.

Доля дебиторской задолженности Общества по расчетам за оказанные услуги по передаче электрической энергии составила 56,35%.



В результате проводимой Обществом исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2017 г. получены положительные судебные решения в рамках 228 судебных дел на общую сумму требований 1 523,1 млн руб. При этом по основному долгу удовлетворены требования на сумму 1 295,7 млн руб., отказано на сумму 0,226 млн руб., т. е. доля удовлетворенных требований 99,98% (аналогичный показатель 2016 г. — 100%).

За аналогичный период 2016 г. получены положительные судебные решения в рамках 150 судебных дел на общую сумму требований 1 970,4 млн руб., отказано в удовлетворении требований по неустойкам на сумму 6,5 млн руб. (22 дела).

По результатам полученных судебных решений в 2017 г. получены исполнительные листы на сумму 579,78 млн руб., из которых погашено 256,52 млн руб., или 44,2%. За аналогичный период 2016 г. получены исполнительные листы на сумму 991,7 млн руб., из которых погашено 330,87 млн руб., или 33,4%.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, стабильно находится на высоком уровне и на 31 декабря 2017 г. составляет 97%.

Анализ изменения кредиторской задолженности*, млн руб.

Показатель	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
Кредиторская задолженность, в том числе:	7 174	6 917	6 593
Поставщики и подрядчики	5 354	5 401	4 623
Векселя к уплате	0	0	0
Авансы полученные	166	199	304
Налоги и сборы	414	439	892
Прочая кредиторская задолженность	1 240	878	774

* Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

Состояние чистых активов, млн руб.

Показатель	На конец 2015 г.	На конец 2016 г.	На конец 2017 г.
Чистые активы	15 288	15 696	15 761
Уставный капитал (в соответствии с Уставом Общества)	155	155	155

Кредиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2017 г. составила 7 174 млн руб. По сравнению с началом года кредиторская задолженность увеличилась на 257 млн руб., или на 3,7%.

Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» ниже на 47 млн руб. в связи со снижением задолженности энергосбытовыми организациями за компенсацию потерь на 268 млн руб., по ремонтным организациям — на 16 млн руб., по сырью и материалам — на 114 млн руб., ростом задолженности по покупке электрической энергии и мощности на оптовом рынке на 353 млн руб.,
- задолженность по авансам полученным составила 166 млн руб., что на 33 млн руб. (16,6%) ниже уровня 2016 г. Данное снижение обусловлено снижением авансов по технологическому присоединению.

Задолженность по налогам и сборам по итогам 2017 г. была ниже уровня 2016 г. на 25 млн руб., прочая кредиторская задолженность — выше на 362 млн руб.

Просроченная кредиторская задолженность в ПАО «МРСК Северного Кавказа» по результатам 2017 г. составляет 2 193 млн руб.

97%

охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, на конец 2017 г.

Чистые активы ПАО «МРСК Северного Кавказа» в течение трех последних лет превышают уставный капитал компании. Увеличение величины чистых активов в 2017 г. относительно 2016 г. обусловлено снижением краткосрочных обязательств по итогам отчетного года.

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов

В целях повышения качества оказываемых услуг Обществом выполняется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов.

В целях повышения качества оказываемых услуг Обществом выполняется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов. Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Северного Кавказа» утверждена Советом директоров Общества 30 июня 2017 г. (Протокол от 3 июля 2017 г. №305).

Реализован комплекс мер по управлению эффективностью деятельности:

- повышена эффективность системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации;
- усовершенствована организационно-функциональная структура, административно-управленческие функции централизованы на базе исполнительного аппарата Общества;
- обеспечены целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика.

972,4 млн руб.

снижение управляемых операционных расходов в 2017 г. по отношению к 2012 г.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 г. № 511-р) и Директивы Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2015 г. № 2303п-П13.

264,0 млн руб.

снижение удельных операционных расходов в 2017 г. по отношению к 2016 г.

Снижение управляемых операционных расходов в 2017 г. по отношению к 2012 г. в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 г. № 511-р, составило 972,4 млн руб., или 22,09%.

Снижение удельных операционных расходов в 2017 г. по отношению к 2016 г. в целях исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2015 г. № 2303п-П13 составило 264,0 млн руб., или 3,13%.



Распределение чистой прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 5 февраля 2018 г. (Протокол от 6 февраля 2018 г. № 330). Текст положения опубликован на сайте компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы дивидендной политики».

Основные принципы дивидендной политики Общества:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2017 г. № 1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

Распределение прибыли за 2014–2016 гг., млн руб.*

	За 2014 г. (ГОСА 2015 г.)	За 2015 г. (ГОСА 2016 г.)	За 2016 г. (ГОСА 2017 г.)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:	–1 637,180	–3 018,404	–1 234,179
Резервный фонд			
Прибыль на развитие	—	—	—
Дивиденды	—	—	—
Погашение убытков прошлых лет			
Справочно: Нераспределенная прибыль с учетом ретроспективного отражения изменений учетной политики компании			

* Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых Общих собраний (ГОСА)

ГОСА 2015 г. (за 2014 г.) — Протокол ГОСА от 16 июня 2015 г. № 15

ГОСА 2016 г. (за 2015 г.) — Протокол ГОСА от 22 июня 2016 г. № 16

ГОСА 2017 г. (за 2016 г.) — Протокол ГОСА от 19 июня 2017 г. № 18.

Отчет о выплаченных дивидендах за 2012 и 2013 гг.

Дата принятия решения о выплате дивидендов (дата ГОСА)	Отчетный период, за который начислялись и выплачивались дивиденды	Начислено дивидендов		Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	Выплачено дивидендов на 31 декабря 2017 г., млн руб.	Доля выплаченных дивидендов, %
		всего, млн руб.	на 1 акцию, руб.			
19 июня 2013 г.	2012 г.	160,3	2,8586	25	158,2	98,7
24 июня 2014 г.	2013 г.	134,4	0,8695	25	133,7	99,5

За период 2014–2016 гг. ГОСА ПАО «МРСК Северного Кавказа» решений о выплате дивидендов не принимало в связи с убыточностью Общества.

Решение о распределении чистой прибыли (убытка) Общества по итогам 2017 г. будет принято на годовом Общем собрании акционеров с учетом рекомендаций Совета директоров Общества.

Объявленные дивиденды по акциям за указанные периоды выплачены не в полном объеме по причине отсутствия в реестре акционеров актуальных сведений (реквизитов) для выплаты дивидендов. В связи с истечением срока выплаты дивидендов за 2012 г. сумма неустраиваемых дивидендов за 2012 г. в размере 2 162 497,22 руб. в 2016 г. была восстановлена Обществом на счет «Нераспределенная прибыль». В связи с истечением срока выплаты дивидендов за 2013 г. сумма неустраиваемых дивидендов за 2013 г. в размере 684 639,24 руб. в 2017 г. была восстановлена Обществом на счет «Нераспределенная прибыль».

ра ЗАО «ФБ ММВБ» от 14 августа 2015 г. № 995-р принято решение присвоить идентификационный номер Программе биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа» в связи с получением соответствующего заявления.

1 350 млн руб.

денежных средств получено в ходе размещения биржевых облигаций ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Облигационные займы (биржевые облигации)

В соответствии с Правилами листинга ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» распоряжением Генерального директо-

Присвоенный идентификационный номер 4-34747-E-001P-02E от 14 августа 2015 г.

Основные сведения о Программе биржевых облигаций

Идентификационные признаки Программы биржевых облигаций	Программа неконвертируемых процентных документарных биржевых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением
Максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках Программы биржевых облигаций	Общая номинальная стоимость всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых по открытой подписке в рамках Программы биржевых облигаций, — не более 6 000 000 000 руб. включительно
Максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций	Со сроком погашения — не более чем в 3 640 дней с даты начала размещения биржевых облигаций отдельного выпуска, размещаемого в рамках Программы биржевых облигаций
Срок действия Программы биржевых облигаций	Бессрочная



Приказом Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 20 апреля 2016 г. № 230 в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «МРСК Северного Кавказа» (идентификационный номер 4-34747-E-001P-02E от 14 августа 2015 г.) утверждены Условия выпуска биржевых облигаций — неконвертируемых процентных документарных биржевых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии БО-001P-01 в количестве 1 350 000 шт. номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая, общей номинальной стоимостью 1 350 000 000 руб. со сроком погашения в 1 820 дней с даты начала размещения биржевых облигаций, размещаемых по открытой подписке.

22 апреля 2016 г. распоряжением Генерального директора ЗАО «ФБ ММВБ» № 498-р выпуск биржевых облигаций ПАО «МРСК Северного Кавказа» серии БО-001P-01, размещаемый в рамках Программы биржевых облигаций, включен в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ», с присвоением идентификационного номера 4B02-01-34747-E-001P от 22 апреля 2016 г.

В ходе размещения биржевых облигаций ПАО «МРСК Северного Кавказа» серии БО-001P-01, состоявшегося 28 апреля 2016 г., ПАО «МРСК Северного Кавказа» получены денежные средства в сумме 1 350 000 000,00 руб.

27 апреля 2017 г. выплачен второй купонный доход по облигациям в общей сумме 87 507 000,00 руб.

26 октября 2017 г. выплачен третий купонный доход по облигациям в общей сумме 87 507 000,00 руб.

30 октября 2017 г. выплачен накопленный купонный доход за период с 27 по 30 октября 2017 г. по облигациям в общей сумме 1 917 000,00 руб.

1917 тыс. руб.

выплачен накопленный купонный доход 30 октября 2017 г.

Обязательства по выплате купонного дохода по выпускам облигаций, находящихся в обращении, в течение 2017 г. исполнены в полном объеме и своевременно.

Уполномоченным органом управления эмитента — Генеральным директором ПАО «МРСК Северного Кавказа» 26 октября 2017 г. (приказ от 26 октября 2017 г. № 725) принято решение о досрочном погашении приобретенных биржевых облигаций в соответствии с п. 10 Условий выпуска и Программы биржевых облигаций.

30 октября 2017 г. биржевые облигации (идентификационный номер 4B02-01-34747-E-001P от 22 апреля 2016 г.) погашены полностью.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. неисполненных обязательств по выпуску биржевых облигаций идентификационный номер 4B02-01-34747-E-001P от 22 апреля 2016 г. у Общества нет.

Сведения о выпусках, все ценные бумаги которых погашены

Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг	Биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением, серии БО-001P-01, ISIN RU000A0JWF06, документарные на предъявителя
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации)	Идентификационный номер 4B02-01-34747-E-001P от 22 апреля 2016 г.
Регистрирующий орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска ценных бумаг (организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер, в случае, если выпуск ценных бумаг не подлежал государственной регистрации)	ЗАО «ФБ ММВБ»
Количество ценных бумаг выпуска	1 350 000

Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг	Биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением, серии БО-001Р-01, ISIN RU000A0JWF06, документарные на предъявителя
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости или указание на то, что в соответствии с законодательством Российской Федерации наличие номинальной стоимости у данного вида ценных бумаг не предусмотрено	1 350 000 000,00 руб.
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	30 октября 2017 г.
Основание для погашения ценных бумаг выпуска (исполнение обязательств по ценным бумагам, конвертация в связи с размещением ценных бумаг иного выпуска, признание выпуска ценных бумаг несостоявшимся или недействительным, иное)	Решение уполномоченного органа управления эмитента — Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» 26 октября 2017 г. (приказ от 26 октября 2017 г. № 725) о досрочном погашении приобретенных биржевых облигаций, в соответствии с п. 10 Условий выпуска и Программы биржевых облигаций. Дата досрочного погашения облигаций — 30 октября 2017 г.

В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ» Генеральным директором ЗАО «ФБ ММВБ» 23 сентября 2016 г. принято решение присвоить идентификационный номер Программы биржевых облигаций серии 002Р

Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа» в связи с получением соответствующего заявления.

Присвоенный идентификационный номер 4-34747-Е-002Р-02Е от 23 сентября 2016 г.

Основные сведения о Программе биржевых облигаций

Идентификационные признаки биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках Программы биржевых облигаций	Биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением, размещаемые по открытой подписке
Максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках Программы биржевых облигаций	До 25 000 000 000 российских руб. включительно
Максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций	Не позднее 10 920-го дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках Программы биржевых облигаций
Срок действия Программы биржевых облигаций	Бессрочная

При этом по состоянию на 31 декабря 2017 г. биржевые облигации ПАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках Программы 002Р (идентификационный номер 4-34747-Е-002Р-02Е) не размещались.



Управление активами

Дочерние общества

АО «Дагестанская сетевая компания» (до 3 апреля 2015 г. — ОАО «Энергосервис») создано в 2011 г. на основании решения Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 24 декабря 2010 г. № 68). ОАО «Энергосервис» было призвано повысить энергоэффективность ОАО «МРСК Северного Кавказа» и других сетевых компаний на территории Северо-Кавказского федерального округа. В июне 2015 г. между Республикой Дагестан и ПАО «МРСК Северного Кавказа» было заключено соглашение о взаимодействии по реализации проекта создания совместного акционерного общества «Дагестанская сетевая компания», а также подписана дорожная карта по созданию совместной электросетевой компании и консолидации электросетевого комплекса Республики Дагестан (дорожная карта). АО «Дагестанская сетевая компания» возникло в результате переименования ОАО «Энергосервис» (100%-ного дочернего общества ОАО «МРСК Северного Кавказа»), которому были присвоены новое наименование, новое место нахождения и новые коды ОКВЭД (в том числе 40.10.2 «Передача электроэнергии»). В рамках дорожной карты электросетевое имущество ПАО «МРСК Северного Кавказа», расположенное на территории Республики Дагестан, передано в аренду АО «Дагестанская сетевая компания» с 1 июля 2015 г. Кроме того, дорожной картой предусмотрено участие Республики Дагестан в дополнительной эмиссии акций АО «Дагестанская сетевая компания».

В июне 2015 г. между Республикой Дагестан и ПАО «МРСК Северного Кавказа» подписана дорожная карта по созданию совместной электросетевой компании и консолидации электросетевого комплекса Республики Дагестан.

ОАО «Дагэнергосеть» создано 27 января 2010 г. С 1 апреля 2010 г. электросетевое имущество филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» — «Дагэнерго» передано в аренду ОАО «Дагэнергосеть». Создание дочернего общества ПАО «МРСК Северного Кавказа» было инициативой менеджмента компании, продикто-

Дочерние общества ПАО «МРСК Северного Кавказа»

№ п/п	Наименование общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Доля участия ПАО «МРСК Северного Кавказа» в уставном капитале, %	Выручка за 2017 г., тыс. руб.	Финансовый результат за 2017 г., тыс. руб.
1	Акционерное общество «Дагестанская сетевая компания» (АО «Дагестанская сетевая компания»)	Республика Дагестан	ОКВЭД 35.12 «Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям»	100	2 925 930	–4 155 602
2	Открытое акционерное общество «Дагэнергосеть» (ОАО «Дагэнергосеть»)	Республика Дагестан	ОКВЭД 35.12 «Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям», указанный вид производственной деятельности не осуществляет	100	Нет данных	Нет данных

ванной стремлением вывести электроэнергетику Северного Кавказа из кризисного финансового состояния, а также обеспечить дивидендный доход акционерам. Реализованные меры позволили обособить проблемный участок электросетевого комплекса для его точечной санации и устранить негативное влияние отрицательных результатов деятельности филиала «Дагэнерго» на показатели общей отчетности компании. В результате уже через два года компания смогла впервые выплатить дивиденды акционерам. ОАО «Дагэнергосеть» осуществляло деятельность по передаче электроэнергии на территории Республики Дагестан с 2010 по 2015 г.

Реализация непрофильных активов

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 596 «О долгосрочной государственной политике», Директив Правительства Российской Федерации от 7 июля 2016 г. № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации

от 10 мая 2017 г. № 894-р, решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 26 декабря 2016 г. (Протокол от 29 декабря 2016 г. № 274) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Программа) (утверждена в новой редакции решением Совета директоров от 26 февраля 2018 г., Протокол от 27 февраля 2018 г. № 335).

Программа определяет основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа», устанавливает критерии отнесения активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 26 декабря 2016 г. (Протокол от 29 декабря 2016 г. № 274) утвержден реестр (план реализации) непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 30 ноября 2016 г., сформированный в соответствии с требованиями Программы. Актуальный реестр непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 31 декабря 2017 г. утвержден решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 26 февраля 2018 г. (Протокол от 27 февраля 2018 г. № 335).

Информация о реализации непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2017 г. приведена в Приложении № 8 к Годовому отчету.

Тарифная политика

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Основные виды деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» (передача электрической энергии по распределительным сетям напряжением от 110 до 0,4 кВ, технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре) относятся к регулируемым.

Регулирование осуществляется в соответствии с:

- Федеральным законом от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;

- Правилами недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг (утверждены постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2004 г. № 861);
- постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- постановлением Правительства РФ от 4 мая 2012 г. № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 6 августа 2004 г. № 20-э/2 «Об утверждении методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую и тепловую энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 17 февраля 2012 г. № 98-э «Об утверждении методических



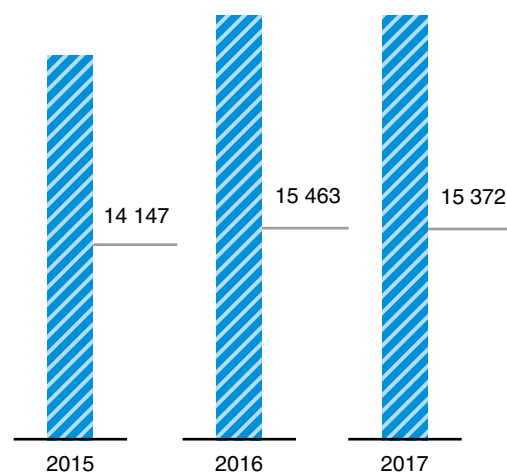
указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;

- приказом Федеральной службы по тарифам от 30 марта 2012 г. № 228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
- приказом Федеральной антимонопольной службы от 29 августа 2017 г. № 1135/17 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
- постановлением Правительства РФ от 21 января 2004 г. № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2014 г. № 215-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 16 сентября 2014 г. № 1442-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на электрическую энергию (мощность) для населения и приравненных к нему категорий потребителей, тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей»;
- приказом Министерства энергетики РФ от 29 ноября 2016 г. № 1256 «Об утверждении методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 18 марта 2015 г. № 421-э «Об утверждении Методических указаний по определению базового уровня операционных, подконтрольных расходов территориальных сетевых организаций, необходимых для осуществления регулируемой деятельности, и индекса эффективности операционных, подконтрольных расходов с применением метода сравнения аналогов».

Регулирование деятельности филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» («Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго», «Севкавказэнерго», «Ставропольэнерго») начиная с 2011 г. осуществляется с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB). Первый долгосрочный период: 2011–2017 гг.

Регулирование деятельности филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» «Ингушэнерго» с 2014 г. осуществляется с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки на период 2014–2016 гг.

Динамика НВВ ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2015–2017 гг., млн руб.

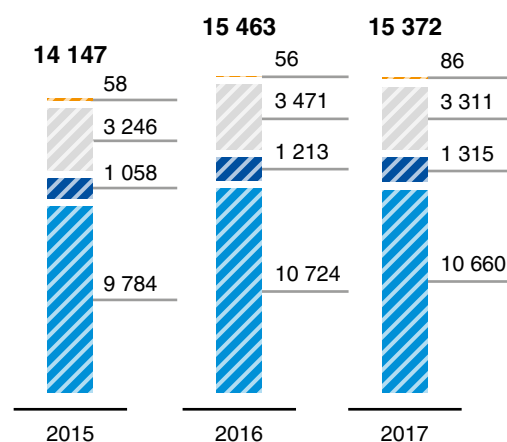


2017 — отчетный год.

■ Передача

В связи с расторжением договоров аренды с АО «Ставропольэнергоинвест» и АО «Ессентукская сетевая компания» с филиалом «Ставропольэнерго» снижение необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. составило –0,6%.

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «МРСК Северного Кавказа», млн руб.



2017 — отчетный год.

■ НВВ собст.

■ ФСК

■ Потери

■ ТСО

В связи с расторжением договоров аренды с АО «Ставропольэнергоинвест» и АО «Ессентукская сетевая компания» с филиалом «Ставропольэнерго» снижение необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. составило –0,6%, НВВ на собственное содержание — 0,6%, стоимость потерь –4,6%. Прирост стоимости услуг ФСК составил 8,5%.

Прирост необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии по филиалам в 2017 г. составил от 0 до 7%, кроме филиала «Ставропольэнерго», где снижение необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в 2017 г. составило –4,8%.

Прирост среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в 2017 г. по ПАО «МРСК Северного Кавказа» составил –2,7%.

Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, млн руб.

Филиал	2015 г.		2016 г.		2017 г.	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
«Каббалкэнерго»	1 905	1 454	2 166	1 634	2 247	1 642
«Карачаево-Черкесск-энерго»	1 517	1 167	1 569	1 168	1 569	1 145
«Севкавказэнерго»	2 371	1 787	2 463	1 874	2 603	1 957
«Ставропольэнерго»	7 481	4 781	8 140	5 230	7 750	5 102
«Ингушэнерго»	871	595	1 124	817	1 203	815
Итого по ПАО «МРСК Северного Кавказа»	14 147	9 784	15 463	10 724	15 372	10 660

Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, руб./ кВт·ч

Филиал	2015 г.	2016 г.	2017 г.
«Каббалкэнерго»	1,55	1,70	1,72
«Карачаево-Черкесск-энерго»	1,49	1,56	1,61
«Севкавказэнерго»	1,83	1,90	1,99
«Ставропольэнерго»	1,25	1,34	1,23
«Ингушэнерго»	1,71	2,05	2,16
Итого по ПАО «МРСК Северного Кавказа»	1,41	1,51	1,47
Рост, %	112,6	107,1	0,97

Плата за технологическое присоединение

Основные положения по расчету размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии к сетевой инфраструктуре филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. определялись в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2012 г. № 209-э/1 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулиро-



вания тарифов для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждаются:

1) на период регулирования:

- стандартизированные тарифные ставки;
- ставки за единицу максимальной мощности;
- формула платы за технологическое присоединение;

2) по обращению сетевой организации плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям энергопринимающих устройств отдельных потребителей максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ и объектов по производству электрической энергии, а также при присоединении по индивидуальному проекту.

Лицо, которое имеет намерение осуществить технологическое присоединение к электрическим сетям, вправе самостоятельно выбрать вид ставки платы за технологическое присоединение. Выбор ставки платы осуществляется заявителем на стадии заключения договора об осуществлении технологического присоединения.

В случае если заявитель не выбрал вид ставки, сетевая организация вправе самостоятельно выбрать ставку и произвести расчет размера платы за технологическое присоединение.

В регионах присутствия филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов на 2017 г. установлены ставки за единицу мощности, стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов сетевой компании, формулы платы за технологическое присоединение:

- приказом Государственного комитета Кабардино-Балкарской Республики по энергетике, тарифам и жилищному надзору от 27 декабря 2016 г. № 66 «Об утверждении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности, формул платы и установлении платы за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям сетевых организаций на территории Кабардино-Балкарской Республики на 2017 г.»;
- постановлением Главного управления по тарифам и ценам Карачаево-Черкесской Республики от 30 декабря 2016 г. № 175 «Об установлении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Карачаево-Черкесской Республики»;
- постановлением Региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия — Алания от 26 декабря 2016 г. № 55 «Об установлении размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сете-

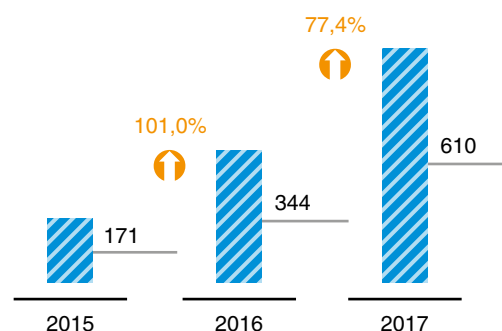
вых организаций Республики Северная Осетия — Алания на 2017 г.»;

- постановлением Региональной энергетической комиссии Республики Ингушетия от 26 декабря 2016 г. № 15 «Об установлении платы и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Республики Ингушетия на 2017 г.»;
- постановлением Региональной тарифной комиссии Ставропольского края от 16 декабря 2016 г. № 48/7 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формул для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Ставропольского края на 2017 г.».

В соответствии с приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2012 г. № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» стандартизированные тарифные ставки С2, С3, С4 установлены регулирующими органами в ценах 2001 г.

На графике отражается динамика изменения среднего размера ставок платы за единицу мощности в целом по Обществу в диапазоне мощности от 15 до 670 кВт.

Динамика среднего размера платы за ТП, руб./кВт



2017 — отчетный год.

04

Производственный отчет

10,6 млрд
кВт·ч

объем отпуска электрической
энергии из сети

что на

1,08%

выше уровня
2016 г.



Передача и распределение электроэнергии

По итогам работы ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 10 566 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2016 г. (в сопоставимых условиях 2017 г. без учета показателей сетей г. Ставрополя и г. Ессентуки) на 113 млн кВт·ч, или 1,08%, больше.

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МРСК Северного Кавказа» составили 1 717 млн кВт·ч, или 13,98% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2016 г. снижение потерь электрической энергии в абсолютном выражении составило 51 млн кВт·ч, при этом снижение в относительном выражении составило 0,41 п. п.

Планы/прогнозы будущего развития

К 2023 г. потери электроэнергии по филиалам ПАО «МРСК Северного Кавказа» планируется снизить до уровня 12,05%.

Результаты производственной деятельности за 2017 г.

Филиал	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт·ч	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	Потери электрической энергии	
			млн кВт·ч	%
Филиал «Каббалкэнерго»	1 540	1 314	227	14,71
Филиал «Карачаево-Черкесск-энерго»	1 200	1 011	188	15,69
Филиал «Севкавказэнерго»	1 547	1 230	317	20,47
Филиал «Ставропольэнерго»	7 262	6 506	756	10,41
Филиал «Ингушэнерго»	734	505	229	31,25
Итого	12 283	10 566	1 717	13,98

Фактические потери электрической энергии в 2016–2017 гг.

Филиал	Факт 2016 г.			Факт 2017 г.		Изменение	
	млн кВт·ч	%	% в сопоставимых условиях*	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	п. п.
1	2	3	4	5	6	7 = 5 · 8 : 100	8 = 6 – 4
Филиал «Ставропольэнерго»	766	13,60	10,61	756	10,41	–15	–0,20
Филиал «Севкавказэнерго»	335	21,18		317	20,47	–11	–0,71
Филиал «Карачаево-Черкесск-энерго»	186	15,80		188	15,69	–1	–0,11
Филиал «Каббалкэнерго»	236	15,50		227	14,71	–12	–0,78
Филиал «Ингушэнерго»	235	32,83		229	31,25	–12	–1,57
Итого	1 973	16,16	14,39	1 717	13,98	–51	–0,41

* Показатели филиала «Ставропольэнерго» 2016 г. приведены в сопоставимых условиях к 2017 г. в связи с расторжением договора аренды по сетям г. Ставрополя и г. Ессентуки с 1 января 2017 г.



Технологическое присоединение

Информация об участии в реализации целевой модели по технологическому присоединению субъектами Российской Федерации

Целевая модель «Технологическое присоединение к электрическим сетям» утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 г. № 147-р и включает реализацию 19 мероприятий, из них реализовано 11 мероприятий с помощью ПАО «МРСК Северного Кавказа» (ПАО «Россети») по всем регионам присутствия.

1. Наличие единого регионального интернет-портала с исчерпывающим объемом доступной для понимания информации о порядке технологического присоединения и иной информацией, подлежащей обязательному раскрытию, по вопросам технологического присоединения, возможностью получения обратной связи (консультации) по вопросам технологического присоединения, выбора заявителем сетевой организации и подачи заявки на технологическое присоединение — создан (в качестве единого регионального) интернет-портал Портал-ТП.рф.

2. Периодическое доведение информации до максимально широкого круга заинтересованных лиц — в 2017 г. проведено 39 встреч с действующими и потенциальными заявителями, подготовлено и размещено 54 пресс-релиза на сайте Общества, 9 печатных публикаций, 10 телевизионных и 9 радиосюжетов.

3. Наличие на официальных сайтах сетевых организаций «личных кабинетов», с использованием которых возможно подать заявку на технологическое присоединение, получить и подписать договор о технологическом присоединении с использованием электронной подписи — на официальном сайте Общества размещена ссылка на Портал-ТП.рф.

4. Наличие на официальных сайтах сетевых организаций «личных кабинетов», с использованием которого возможно обеспечивать контроль за заключением и исполнением договоров технологического присоединения и получение обратной связи от заявителей — на официальном сайте Общества размещена ссылка на Портал-ТП.рф.

5. Наличие калькулятора на сайтах сетевых организаций — на сайте Общества размещена ссылка на калькулятор стоимости технологического присоединения на Портале-ТП.рф.

Целевая модель «Технологическое присоединение к электрическим сетям» включает в себя реализацию 19 мероприятий, из них реализовано 11 мероприятий с помощью ПАО «МРСК Северного Кавказа» (ПАО «Россети»).

6. Наличие калькулятора на едином региональном интернет-портале — создан (в качестве единого регионального) интернет-портал Портал-ТП.рф.

7. Наличие заключенных сетевой организацией «рамочных» договоров на выполнение работ (оказание услуг) по строительству (реконструкции) электросетей на планируемые объемы технологического присоединения — в 2017 г. заключено 4 рамочных договора на строительство/реконструкцию ВЛЭП 0,4–20 кВ на общую сумму 17 992 350 руб. с НДС, заключено 15 рамочных договоров на поставку материалов и оборудования на общую сумму 42 245 520 руб. с НДС.

8. Составление и выдача заявителям с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт Акта об осуществлении технологического присоединения и иных документов, связанных с технологическим присоединением, осуществляются на стадии фактической подачи напряжения на энергопринимающие устройства заявителя — типовой регламент утвержден приказом, определен круг должностных лиц филиалов Общества, ответственных за выдачу заявителям документов об осуществлении технологического присоединения на стадии фактической подачи напряжения на энергопринимающие устройства заявителя.

9. Подписанные соглашения о взаимодействии сетевых и энергосбытовых компаний (либо организационно-распорядительные документы сетевых организаций и гарантирующих поставщиков) и практическое внедрение процедуры заключения договора энергоснабжения параллельно процедуре технологического присоединения без посещения энергосбытовой организации — разработан и утвержден приказом типовой алгоритм заключения договоров энергоснабжения (купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности)) с гарантирующими поставщиками электрической энергии до завершения процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям.

10. Подписанные соглашения о взаимодействии сетевых и энергосбытовых организаций (либо организационно-распорядительные документы сетевых организаций и гарантирующих поставщиков) и практическое внедрение процедуры выдачи заявителю договора энергоснабжения в электронном виде — разработан и утвержден приказом типовой алгоритм заключения договоров энергоснабжения (купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности)) с гарантирующими поставщиками электрической энергии до завершения процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям.

11. Обеспечена синхронизация инвестиционных программ субъектов электроэнергетики со схемой и программой развития электроэнергетики субъекта Российской Федерации.

Реализация остальных 8 мероприятий находится полностью в компетенции региональных органов власти. Наиболее полно выполнены мероприятия в Ставропольском крае и Кабардино-Балкарской Республике.

Информация о реализации технологического присоединения социально значимых крупных, инфраструктурных заявителей

В 2017 г. специалистами ПАО «МРСК Северного Кавказа» выполнялись мероприятия по технологическому присоединению крупных объектов, имеющих большое значение для экономического развития субъектов Северо-Кавказского федерального округа. Осуществлены подключения социально значимых объектов — детских садов, школ, амбулаторий, поликлиник, других учреждений. В рамках соглашений, заключенных с субъектами СКФО в целях поддержки отечественных сельхозтоваропроизводителей, было обеспечено присоединение к сетям ряда агропромышленных объектов.

В Ставропольском крае присоединены к сетям электроснабжения Северо-Кавказский региональный центр по делам ГО, ЧС и ликвидации бедствий в пос. Иноземцево с максимальной мощностью 1,5 МВт, завод по производству искусственного корунда АО «Монокристалл» в г. Ставрополе с максимальной мощностью 8 МВт, завод по сборке автомобилей ООО «АК Ставрополь-Авто» в г. Михайловске с максимальной мощностью 13 МВт. На 2,3 МВт увеличили максимальную мощность объекта производственного назначения АО «Камский индустриальный парк «Мастер» в г. Ставрополе.

В Кабардино-Балкарской Республике в г. Баксане присоединены к сетям электроснабжения Администрация Баксанского муниципального района с максимальной мощностью 1 МВт (вновь вводимая — 0,35 МВт), консервный завод ООО «Агро плюс» с вновь вводимой мощностью 0,15 МВт, торговый центр ООО «Дея» в г. Нальчике с максимальной мощностью 1,5 МВт (вновь вводимая — 0,75 МВт), жилой микрорайон «Восточный» в г. Нальчике с максимальной мощностью 25 МВт.

В Карачаево-Черкесской Республике в Зеленчукском районе увеличена мощность на 21,4 МВт всепогодного туристско-рекреационного комплекса «Архыз», также присоединен к сетям электроснабжения отдел МВД России по г. Черкесску с максимальной мощностью 0,8 МВт.

В Северной Осетии в г. Владикавказе подключены к сетям многофункциональный торговый центр ООО «Метро» с максимальной мощностью 0,6 МВт, картофелехранилище ООО «Фат Агро» с максимальной мощностью 0,4 МВт, дворец спорта «Тхэквондо» с максимальной мощностью 0,2 МВт. В станице Архонская присоединен цех по производству сельскохозяйственной продукции с максимальной мощностью 0,4 МВт. В г. Моздоке присоединены к сетям 125 садовых домов СОНТ «Садовод» с максимальной мощностью 0,6 МВт.



В Республике Ингушетия введены сети электроснабжения республиканской детской больницы на 200 коек в г. Назрани с максимальной мощностью 0,65 МВт, ГБОУ «Центр образования г. Магас» с максимальной мощностью 0,65 МВт. В г. Малогбеке и г. Назрани присоединены к сетям школы на 720 мест с максимальной мощностью 0,54 МВт и на 704 места с максимальной мощностью 0,54 МВт. В г. Карабулаке присоединили к сетям электроснабжения Управление Федеральной службы войск национальной гвардии РФ по Республике Ингушетия с максимальной мощностью 0,5 МВт.

Информация о повышении качества услуг по технологическому присоединению

В целях повышения качества услуг по технологическому присоединению реализуются следующие мероприятия.

Автоматизация процедуры технологического присоединения

Внедрение автоматизированной системы управления технологическим присоединением потребителей (АСУТП) планируется реализовать на типовой платформе 1С: Предприятие 8. Энергетика. Управление распределительной сетевой компанией.

АСУТП передана в промышленную эксплуатацию:

- в филиале «Ставропольэнерго» с 1 сентября 2017 г.;
- в филиале «Каббалкэнерго» с 1 января 2018 г.,

внедрение в других филиалах и управляемых обществах планируется в 2018 г.

Также в 2018 г. планируется организация обмена информацией с сайтом Портал-ТП.рф.

Исполнение договоров ТП хозяйственным способом

В целях сокращения сроков исполнения договоров ТП до 90 дней:

- создан резервный фонд материалов и оборудования в размере 40 млн руб.;
- увеличена численность ремонтного персонала с целью создания строительно-монтажных бригад в филиале ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Севкавказэнерго» и филиале ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ставропольэнерго» в количестве 12 ед.

В 2017 г. выполнялись мероприятия по технологическому присоединению крупных объектов, имеющих большое значение для экономического развития субъектов Северо-Кавказского федерального округа.

Использование «рамочных» договоров

С начала 2017 г. заключено 4 рамочных договора на строительство/реконструкцию ВЛЭП 0,4–20 кВ для технологического присоединения льготной группы заявителей «под ключ» филиала «Севкавказэнерго» на общую сумму 17 992 350 руб. с НДС. Планируемый объем реализации мероприятий по технологическому присоединению заявителей составит порядка 120 договоров (фактически 88 шт.).

Кроме того, филиалом «Ставропольэнерго» заключено 15 рамочных договоров на поставку материалов и оборудования для технологического присоединения льготной группы заявителей, выполняемых хозяйственным способом, на общую сумму 42 245 520 руб. с НДС. Планируемый объем реализации мероприятий по технологическому присоединению заявителей составит порядка 300 договоров.

Взаимодействие со сбытовыми организациями (заключение договора энергоснабжения без посещения энергосбытовой организации)

На 31 декабря 2017 г. уже имеются такие заключенные договоры энергоснабжения:

- 14 договоров в АО «Каббалкэнерго»;
- 5 договоров в филиале «Ингушэнерго»;
- 1 договор в АО «Калмэнергосбыт»;
- 21 договор в АО «Карачаево-Черкессэнерго».

В остальных филиалах и управляемых обществах ПАО «МРСК Северного Кавказа» проекты договоров энергоснабжения на стадии подготовки гарантирующими поставщиками.

Взаимодействие с органами исполнительной власти

С целью отмены необходимости получения разрешения на строительство объектов электросетевого хозяйства до 20 кВт включительно в Обществе создана рабочая группа. Проведен ряд совещаний как официально, так и в рабочем порядке.

В регионах присутствия компании выпущены соответствующие нормативные правовые акты:

- в Ставропольском крае — Закон от 8 декабря 2017 г. № 124-кз «О внесении изменений в статьи 5 и 10 закона Ставропольского края «О некоторых вопросах регулирования отношений в области градостроительной деятельности на территории Ставропольского края»;
- в Кабардино-Балкарской Республике законопроект находится на согласовании с заинтересованными подразделениями;
- в Республике Северная Осетия — Алания — Закон от 4 декабря 2017 г. № 65-РЗ «О внесении

изменений в статью 18 Закона Республики Северная Осетия — Алания «О градостроительной деятельности в Республике Северная Осетия — Алания»;

- в Карачаево-Черкесской Республике, по информации Минэнерго республики, ведутся работы по внесению изменений в нормативные правовые акты;
- в Республике Ингушетия проект закона находится на стадии согласования для дальнейшего направления на рассмотрение Народным Собранием Республики Ингушетия.

Интернет-сервисы

В 2017 г. через интернет-сервисы подано 35 заявок на технологическое присоединение (0,03% от общего количества заявок):

- 22 заявки к электрическим сетям филиала «Ставропольэнерго»;
- 11 заявок к электрическим сетям филиала «Каббалкэнерго»;
- 1 заявка к электрическим сетям филиала «Карачаево-Черкессэнерго»;
- 1 заявка к электрическим сетям филиала «Севкавказэнерго».

Для реализации положений нормативных актов в зоне ответственности ПАО «МРСК Северного Кавказа» используется функционал Портала электросетевых услуг Группы компаний «Россети». В связи с этим в 2018 г. планируется отказаться от «личного кабинета клиента» на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в пользу Портала-ТП.рф.

Количество заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям акционерного общества

Филиал	Количество заявок, шт.	На общую мощность, МВт
2015 г.		
Филиал «Ставропольэнерго»	3 224	155,37
Филиал «Дагэнерго»	754	18,80
Филиал «Севкавказэнерго»	1 982	93,63
Филиал «Каббалкэнерго»	1 301	44,33
Филиал «Карачаево-Черкессэнерго»	1 308	66,15
Филиал «Ингушэнерго»	934	66,24
Итого	9 503	444,52
2016 г.		
Филиал «Ставропольэнерго»	3 449	197,33
Филиал «Севкавказэнерго»	2 084	148,41



Филиал	Количество заявок, шт.	На общую мощность, МВт
Филиал «Каббалкэнерго»	1 426	39,83
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	1 288	75,84
Филиал «Ингушэнерго»	986	57,76
Итого	9 233	519,17
2017 г.		
Филиал «Ставропольэнерго»	3 827	226,84
Филиал «Севкавказэнерго»	2 237	162,22
Филиал «Каббалкэнерго»	1 487	41,78
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	1 249	94,79
Филиал «Ингушэнерго»	1 207	64,64
Итого	10 007	590,27

Количество заключенных договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям акционерного общества

Наименование подразделения	Количество заключенных договоров, шт.	Объем заключенных договоров, МВт	Объем поступлений денежных средств, млн руб.
2015 г.			
Филиал «Ставропольэнерго»	3 165	92,28	117,34
Филиал «Дагэнерго»	445	5,76	0,78
Филиал «Севкавказэнерго»	1 203	29,17	2,69
Филиал «Каббалкэнерго»	1 295	28,66	2,01
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	1 132	39,94	1,51
Филиал «Ингушэнерго»	682	55,73	1,56
Итого	7 922	251,54	125,89
2016 г.			
Филиал «Ставропольэнерго»	3 343	103,94	100,60
Филиал «Севкавказэнерго»	1 519	35,84	6,82
Филиал «Каббалкэнерго»	1 423	35,60	8,34
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	1 107	28,57	1,45
Филиал «Ингушэнерго»	918	48,89	3,50
Итого	8 310	252,83	120,71
2017 г.			
Филиал «Ставропольэнерго»	3 745	234,16	29,92
Филиал «Севкавказэнерго»	1 612	52,57	18,24
Филиал «Каббалкэнерго»	1 470	29,88	3,04
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	1 049	23,91	8,62
Филиал «Ингушэнерго»	816	26,33	1,33
Итого	8 692	366,85	61,15

Количество исполненных присоединений к электрическим сетям акционерного общества

Наименование подразделения	Количество исполненных присоединений, шт.	Объем присоединенной мощности, МВт	Объем выручки, млн руб.
2015 г.			
Филиал «Ставропольэнерго»	2 889	91,95	135,26
Филиал «Дагэнерго»	174	1,98	0,61
Филиал «Севкавказэнерго»	1 270	18,59	1,45
Филиал «Каббалкэнерго»	1 061	21,15	2,86
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	1 102	17,15	2,13
Филиал «Ингушэнерго»	544	19,89	0,61
Итого	7 040	170,72	142,92
2016 г.			
Филиал «Ставропольэнерго»	2 735	81,36	99,72
Филиал «Севкавказэнерго»	1 273	31,01	11,25
Филиал «Каббалкэнерго»	1 240	61,15	5,53
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	1 210	170,25	10,47
Филиал «Ингушэнерго»	630	22,17	0,72
Итого	7 088	365,94	127,69
2017 г.			
Филиал «Ставропольэнерго»	3 271	105,91	65,38
Филиал «Севкавказэнерго»	1 314	20,48	25,15
Филиал «Каббалкэнерго»	1 316	56,24	5,27
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	1 083	39,17	2,03
Филиал «Ингушэнерго»	473	12,63	0,83
Итого	7 457	234,43	98,66

Ожидаемая динамика показателей ПАО «МРСК Северного Кавказа» в части деятельности по технологическому присоединению Общества на период 2018–2022 гг.

№ п/п	Показатель	Единица измерения	2018 г. План	2019 г. Прогноз	2020 г. Прогноз	2021 г. Прогноз	2022 г. Прогноз
I	ВЫРУЧКА						
2.	УСЛУГИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ	тыс. руб.	31 952,01	35 116,62	26 672,15	24 151,88	10 721,14
2.1.	Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных энергопринимающих устройств)	тыс. руб.	2 329,09	2 433,38	2 542,03	2 656,44	2 776,48



№ п/п	Показатель	Единица измерения	2018 г. План	2019 г. Прогноз	2020 г. Прогноз	2021 г. Прогноз	2022 г. Прогноз
2.2.	От 15 до 150 кВт	тыс. руб.	5 158,92	4 742,71	4 979,85	5 228,84	5 490,28
2.3.	От 150 до 670 кВт	тыс. руб.	17 087,37	2 188,13	2 257,24	2 328,99	2 403,50
2.4.	Не менее 670 кВт	тыс. руб.	7 323,09	25 752,38	16 893,04	13 003,43	50,89
2.5.	Объекты по производству электрической энергии	тыс. руб.	53,55	0,00	0,00	934,17	0,00

II ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ

2.1.	Количество исполненных договоров, подписанных актов ТП	шт.	5 366	5 612	5 861	6 124	6 388
2.1.1.	Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных энергопринимающих устройств)	шт.	4 997	5 221	5 454	5 699	5 956
2.1.2.	От 15 до 150 кВт	шт.	245	303	316	331	344
2.1.3.	От 150 до 670 кВт	шт.	89	75	80	82	87
2.1.4.	Не менее 670 кВт	шт.	33	13	11	10	1
2.1.5.	Объекты по производству электрической энергии	шт.	2	0	0	2	0
2.2.	Объем присоединенной мощности (исполнение договоров, подписанные акты ТП)	кВт	160 144,2	110 605,2	115 215,9	203 176,5	93 757,5
2.2.1.	Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных энергопринимающих устройств)	кВт	36 347,7	38 009,2	39 752,9	41 579,6	43 496,9
2.2.2.	От 15 до 150 кВт	кВт	13 481,3	17 174,4	17 915,3	18 690,6	19 502,9
2.2.3.	От 150 до 670 кВт	кВт	30 326,0	23 937,7	24 900,2	25 906,3	26 957,8
2.2.4.	Не менее 670 кВт	кВт	76 389,2	31 484,0	32 647,5	26 000,0	3 800,0
2.2.5.	Объекты по производству электрической энергии	кВт	3 600,0	0,0	0,0	91 000,0	0,0

Взаимодействие с клиентами

В состав ПАО «МРСК Северного Кавказа» входит 5 филиалов: «Ставропольэнерго», «Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго», «Севкавказэнерго» и «Ингушэнерго»

Политика ПАО «МРСК Северного Кавказа» в области взаимодействия с потребителями услуг Общества носит клиентоориентированный характер, направленный на простоту и доступность взаимодействия потребителей услуг и Общества. Клиентоориентированность компании реализуется посредством создания и функционирования системы централизованного обслуживания потребителей услуг. Система обслуживания потребителей базируется на следующих руководящих принципах.

- Достаточная информированность потребителей о компании и услугах. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с филиалом носит публичный характер, предоставляется в доступной для потребителя услуг форме.
- Территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса компании. Расположение инфраструктурных элементов очного сервиса обеспечивает покрытие зоны ответственности и доступность обслуживания потребителей услуг.
- Доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов компании. Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции компании на запросы потребителя.
- Квалифицированное обслуживание. Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции обслуживающего персонала компании.
- Прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей. Сетевая организация обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки, возможность обжалования решений, порядок которого доводится

до потребителей в соответствии с принципом достаточности информирования.

В 2017 г. для повышения качества и доступности услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также для изучения удовлетворенности потребителей качеством оказываемых услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа» в июне и ноябре были проведены исследования посредством письменного опроса потребителей. Изучение удовлетворенности потребителей проведено путем письменного анонимного анкетирования.

Система обслуживания потребителей услуг включает три формы обслуживания потребителей услуг: очный сервис, заочный сервис и интерактивный (который можно отнести к форме заочного обслуживания). Информационный обмен компании с потребителями услуг осуществляется посредством каналов коммуникаций.

Интерактивная форма обслуживания

На главной странице корпоративного сайта в баннерной зоне по адресу http://www.mrsk-sk.ru/customer_new/elektronnie-servisy/ расположены интерактивные сервисы:

- запись на прием в офис обслуживания (реализовано в 2017 г.);
- день потребителя, запись на прием (реализовано в 2017 г.);
- личный кабинет потребителя;
- калькулятор стоимости технологического присоединения;
- оцените качество технологического присоединения;
- интернет-приемная Генерального директора;
- интернет-приемная по технологическому присоединению;
- онлайн-консультация (реализовано в 2017 г.).

Посредством интерактивного сервиса «Интернет-приемная» в 2017 г. было получено 142 обращения потребителей, и посредством обратной связи им был направлен своевременный ответ.

Услуга «Онлайн-консультация» осуществляется на главной странице официального сайта компании www.mrsk-sk.ru в период с 09.00 до 18.00 в рабочие дни.

Консультации потребителей посредством интерактивных мессенджеров What's app, Viber, Telegram осуществляются по корпоративному номеру 8-928-230-12-49 операторами Контакт-центра круглосуточно.



Всего было опрошено 1 015 респондентов, 256 «Ставропольэнерго», 232 «Северокавказэнерго», 234 «Карачаево-Черкессэнерго», 220 «Каббалкэнерго», 73 «Ингушэнерго», и были получены следующие результаты:

■ 67% респондентов, или 680 опрошенных потребителей, в целом довольны работой компании;

■ 22% респондентов, или 224 опрошенных потребителей, оценивают работу компании как удовлетворительную;

■ 11% опрошенных респондентов, или 111 потребителей, высказали пожелания, направленные на повышение качества обслуживания потребителей.

В разделе сайта «Потребителям» размещена информация о перечне зон деятельности филиалов Общества.

В **заочной форме** в 2017 г. потребители услуг имели возможность взаимодействовать с ПАО «МРСК Северного Кавказа» в том числе посредством колл-центра и «горячей линии» для потребителей услуг по телефону **8-800-775-91-12** (режим работы круглосуточный в режиме оператора). За 2017 г. было обслужено 1 964 входящих вызова потребителей и совершено более 2 000 исходящих вызовов с целью информирования потребителей.

Очная форма предусматривает непосредственные обращения потребителей услуг в филиалы ПАО «МРСК Северного Кавказа», в открытые согласно требованиям Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа» ЦОП (Центр обслуживания потребителей), а также ПРП (Пункты работы с потребителями). ЦОП расположен в г. Владикавказе, а также 62 ПРП (на базе РЭС филиалов).

Количество обращений, поступивших в 2017 г., увеличилось по сравнению с 2016 г. на 42,2%, количество заявок на оказание услуг по технологическому присоединению увеличилось на 3,7%.

Все поступившие жалобы и обращения рассмотрены в установленные сроки.

Основной формой обслуживания при оказании услуг является очное обслуживание потребителей в элементах очной инфраструктуры ПРП и ЦОП: 28 248 составили очные обращения, 8 062 обращения поступили посредством письменных обращений через канцелярию филиалов Общества.

В 2017 г. в ПАО «МРСК Северного Кавказа» поступило 40 817 обращений и жалоб потребителей, в том числе:

- 19 448 заявок на оказание услуг;
- 9 577 заявок на технологическое присоединение;
- 624 жалобы по отключениям электроэнергии;
- 321 жалоба по передаче электрической энергии;
- 13 жалоб по коммерческому учету электроэнергии;
- 8 жалоб по технологическому присоединению;
- 25 жалоб на техническое обслуживание электросетевых объектов;
- 2 жалобы на дополнительные услуги;
- 10 жалоб на качество обслуживания;
- 57 жалоб по другим различным тематикам.

Реализованные в 2017 г. изменения

В части повышения качества очного обслуживания потребителей, в том числе открытия новых и реконструкции существующих офисов обслуживания, произведено открытие обновленного ЦОП в г. Владикавказе.

В части развития и модернизации оборудования телефонных центров обслуживания силами персонала ПАО «МРСК Северного Кавказа» произведена модернизация программного обеспечения и функциональных возможностей Контакт-центра ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В части повышения доверия потребителей в 2017 г. были проведены круглые столы, в том числе с уча-

стием представителей бизнес-сообщества, на которых затрагивались актуальные вопросы.

Для повышения информационной доступности и открытости деятельности Общества произведена модернизация официального сайта www.mrsk-sk.ru ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Качество работы с потребителями ПАО «МРСК Северного Кавказа» также можно оценить на основе анализа выполнения планового показателя качества оказываемых услуг, установленного уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов на 2017 г.

ПАО «МРСК Северного Кавказа» в период 2016–2017 гг. использовался метод доходности инвестированного капитала (РАВ), предусматривающий установление долгосрочных параметров регулирования показателей надежности и качества оказываемых услуг в составе долгосрочных параметров регулирования по методу доходности инвестированного капитала.

Решением уполномоченных органов в области государственного регулирования тарифов на период 2016–2017 гг. были установлены следующие плановые значения показателей надежности и качества оказываемых услуг:

Наименование сетевой организации в субъекте Российской Федерации	Год	Уровень надежности реализуемых товаров (услуг)	Уровень качества реализуемых товаров (услуг)	
			показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения	показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг
Филиал «Ставропольэнерго»	2016	0,0284	1	0,8975
	2017	0,0279	1	0,8975
Филиал «Каббалкэнерго»	2016	0,00450	Не утвержден	1,0102
	2017	0,00443	Не утвержден	1,0102
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	2016	0,0279	Не утвержден	1,0102
	2017	0,0275	Не утвержден	1,0102
Филиал «Севкавказэнерго»	2016	0,0731	1	0,8975
	2017	0,0724	1	0,8975
Филиал «Ингушэнерго»	2016	0,0077	1	0,8975
	2017	0,0076	1	0,8975



По итогам деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» по выполнению установленных плановых показателей надежности и качества оказываемых услуг в период 2016–2017 гг. были достигнуты следующие фактические результаты:

Для повышения информационной доступности и открытости деятельности Общества произведена модернизация официального сайта www.mrsk-sk.ru ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Наименование сетевой организации в субъекте Российской Федерации	Год	Уровень надежности реализуемых товаров (услуг)	Уровень качества реализуемых товаров (услуг)	
			показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения	показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг
Филиал «Ставропольэнерго»	2016	0,0114	1,0018	0,8004
	2017	0,0069	1,005	0,8235
Филиал «Каббалкэнерго»	2016	0,00062	Не утвержден	0,9353
	2017	0,00064	Не утвержден	0,8934
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	2016	0,0056	Не утвержден	0,86077
	2017	0,0053	Не утвержден	0,8918
Филиал «Севкавказэнерго»	2016	0,0047	1,0257	0,8561
	2017	0,0041	1,049	0,804
Филиал «Ингушэнерго»	2016	0,0003	1	0,8608
	2017	0,0001	1	0,9069

Расчеты произведены согласно методике расчета, утвержденной приказом Минэнерго России от 14 октября 2013 г. № 718.

По итогам деятельности за 2016–2017 гг. ПАО «МРСК Северного Кавказа» показатель уровня надежности выполнен со значительным улучшением, показатели уровня качества обслуживания потребителей и уровня качества осуществляемого технологического присоединения выполнены в пределах допустимых отклонений от установленных плановых значений, предусмотренных приказом Минэнерго России от 14 октября 2013 г. № 718.

Консолидация электросетевых активов

Описание общих принципов построения работы по консолидации электросетевых активов

Ключевыми направлениями деятельности по консолидации электросетевых активов являются:

1. Консолидация имущества ТСО-должников (приобретение/ аренда электросетевого имущества в счет погашения задолженности, обращение взыскания на имущество должников в порядке исполнительного производства, банкротство ТСО-должников и приобретение их имущества на торгах, проводимых в рамках конкурсного производства).
2. Консолидация бесхозяйного электросетевого имущества (осуществляется в соответствии с дорожными картами по консолидации, подписанными с органами власти республик СКФО в 2014 г., а также в соответствии локальными нормативными актами Общества).
3. Консолидация имущества ТСО, лишенных статуса территориально-сетевой организации в соответствии с постановлением Правительства РФ от 28 февраля 2015 г. № 184.

С момента вступления в силу данного постановления Правительства Российской Федерации на территории СКФО лишено статуса 22 ТСО.

Реализация соглашений по консолидации электросетевых объектов с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и прочими субъектами электроэнергетики

В июле — августе 2014 г. с главами республик Северо-Кавказского федерального округа подписаны актуализированные дорожные карты по консолидации электросетевого комплекса субъектов. Дорожная карта органами власти Ставропольского края не подписана ввиду несогласия органов власти края с предлагаемой концепцией по консолидации; дорожная карта по консолидации активов Чеченской Республики в 2014 г. не разрабатывалась ввиду исполнения дорожной карты, подписанной в 2012 г.

В настоящее время совместная инвентаризация завершена во всех субъектах СКФО. По состоянию на 31 декабря 2017 г. выявлено 1 249 объектов. Однако работа по оформлению прав на данное имущество не проводится ввиду отсутствия денежных средств на такие цели в местных бюджетах субъектов. Исключение составляет лишь Кабардино-Балкарская Республика, где практически завершены мероприятия по оформлению бесхозяйных электросетевых объектов в муниципальную собственность.

Ввиду прогнозируемого дефицита денежных средств на оформление бесхозяйного имущества ПАО «МРСК Северного Кавказа» разработаны и в качестве пилотных проектов направлены главам Республики Дагестан и Республики Северная Осетия — Алания проекты соглашений о сотрудничестве по вопросам оформления прав на бесхозяйное электросетевое имущество, которые в случае подписания позволят Обществу содержать данные объекты и в последующем оформить на них права собственности на основании судебных решений.

1 декабря 2014 г. заключен договор аренды электросетевого имущества АО «Аланияэлектросеть» (г. Владикавказ, Республика Северная Осетия — Алания).

Осуществленные мероприятия по консолидации электросетевых активов в 2017 г.

- 27 марта 2017 г. по результатам проводимых Министерством имущественных и земельных отношений Республики Ингушетия торгов на право заключения договора безвозмездного пользования ПАО «МРСК Северного Кавказа» признано победителем. Заключен договор безвозмездного пользования.
- 5 июля 2017 г. по результатам торгов заключен договор безвозмездного пользования муниципальным электросетевым имуществом г. Дигоры.



- 15 декабря 2017 г. по результатам торгов, проводимых КП РД «Управляющая компания инфраструктурными объектами Республики Дагестан», заключен договор аренды республиканских электросетевых объектов — ПС 110/10 «Оружба», ВЛ 110 кВ, ВЛ 10 кВ. По условиям договора аренда имущества будет осуществляться с 1 января 2018 г.

Объемы консолидации электросетевых активов

Решением Совета директоров от 28 июля 2017 г. (Протокол от 30 июля 2017 г. №310) утверждена Программа ПАО «МРСК Северного Кавказа» по консолидации электросетевых активов на 2017–2019 гг.

Программой консолидации в 2017 г. запланирована сделка по безвозмездному пользованию электросетевым имуществом Республики Ингушетия. За отчетный год Программа исполнена в полном объеме: 27 марта 2017 г. заключен договор безвозмездного пользования имуществом Республики Ингушетия.

2 689 км

688 МВА

15 163 у. е.

объем консолидации электросетевых активов за 2017 г.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Наименование	2015 г.			2016 г.			2017 г.		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
ПАО «МРСК Северного Кавказа»	1 009	4 906	30 769	1 024	4 943	41 535	688	2 689	15 163
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	1 009	4 906	30 769	1 024	4 943	41 535	437	2 498	12 772
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	251	190	2 391
АО «Дагестанская сетевая компания»	519	2 774	19 732	519	2 774	19 732	519	2 774	19 732
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	519	2 774	19 732	519	2 774	19 732	519	2 774	19 732
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Наименование	2015 г.			2016 г.			2017 г.		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
АО «Чеченэнерго»	220	865	3 637	220	865	3 637	340	1 365	5 769
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	120	500	2 132
Аренда электросетевых объектов	220	865	3 637	220	865	3 637	220	865	3 637
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ИТОГО по Группе компаний ПАО «МРСК Северного Кавказа»	1 748	8 545	54 138	1 762	8 585	54 904	1 547	6 827	40 664
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	120	500	2 132
Аренда электросетевых объектов	1748	8 545	54 138	1 762	8 585	54 904	1 176	6 137	36 141
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	251	190	2 391

В 2017 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» арендует электросетевое имущество следующих сторонних собственников:

- ООО «СЭЛКО» (ПС «Джегонасс», г. Усть-Джегута);
- АО «Ставропольэлектросеть» (Зеленчукский и Усть-Джегутинский р-ны);
- Минимущество КЧР (п. Архыз);
- АО «Аланияэлектросеть» (г. Владикавказ);
- АО «НПЦ «Недра» (трансформатор для нужд ПС 35 кВ «Дальняя», Кабардино-Балкарская Республика).

В 2017 г. в безвозмездное пользование ПАО «МРСК Северного Кавказа» передано электросетевое имущество:

- Минимущество Республики Ингушетия (Электросетевой комплекс Республики Ингушетия);
- Администрация г. Дигоры (г. Дигора, Республика Северная Осетия — Алания).

В 2017 г. дочерние и управляемые общества ПАО «МРСК Северного Кавказа» арендуют электросетевое имущество следующих сторонних собственников:

АО «Дагестанская сетевая компания»:

- АО «Махачкалагорэлектросети» (г. Махачкала);
- ООО «МГЭСК» (г. Махачкала);
- ООО «ИГЭС» (г. Избербаш);
- ПАО «Сулакский ГидроКаскад» (Герегбийский и Унцукульский р-ны);
- АО «Ставропольэлектросеть» (г. Хасавюрт).

АО «Чеченэнерго»:

- ОАО «Нурэнерго».

Кроме того, в рамках дополнительной эмиссии акций АО «Чеченэнерго» (государственный регистрационный номер дополнительного выпуска акций 1-01-35075-Е-002D от 12 января 2017 г.) на основании договора от 25 декабря 2017 г. о приобретении дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций АО «Чеченэнерго» и акта приема-передачи от 25 декабря 2017 г. АО «Чеченэнерго» Чеченской Республикой передано 848 объектов электросетевого хозяйства на сумму 999,1 млн руб. без НДС.



Оценка доли ПАО «МРСК Северного Кавказа» в необходимой валовой выручке (НВВ) Северо-Кавказского федерального округа

80%

составила доля НВВ ПАО
«МРСК Северного Кавказа»
в НВВ субъектов Северо-
Кавказского федерального
округа по итогам 2017 г.

По итогам 2017 г. на 1 января 2018 г. доля НВВ ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с учетом дочерних и управляемых Обществ) в НВВ субъектов Северо-Кавказского федерального округа составила 80%.

Изменение доли НВВ ПАО «МРСК Северного Кавказа» в структуре НВВ СКФО вызвано следующими факторами.

В 2016 г.

Изменение доли НВВ ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2016 г. является следствием принятых в субъектах СКФО тарифных решений.

В 2017 г.

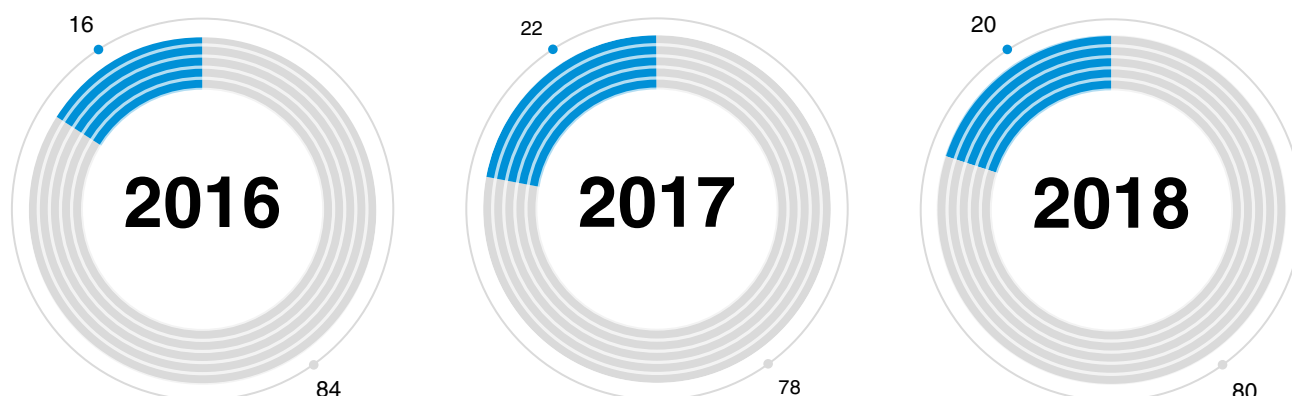
Уменьшение доли НВВ Общества в НВВ субъектов СКФО связано с расторжением по решению Арбитражного суда Ставропольского края договоров с АО «Ессентукская сетевая компания» (г. Ессентуки) и АО «Ставропольэнергоинвест» (г. Ставрополь). Кроме того, в 2017 г. установлен тариф на услуги по передаче электрической энергии для ГУП СК «Корпорация развития Ставропольского края» и ООО «ДагЭнержи».

В 2018 г.

Уменьшение доли НВВ Общества в НВВ субъектов СКФО связано с заключением 27 марта 2017 г. договора безвозмездного пользования электросетевым имуществом Республики Ингушетия, 5 июля 2017 г. — договора безвозмездного пользования муниципальным электросетевым имуществом г. Дигоры, а также лишением АО «Оборонэнерго» статуса сетевой организации в Республике Ингушетия, в результате чего доля НВВ филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ингушэнерго» в НВВ субъекта составила 100%.

Доля НВВ ПАО «МРСК Северного Кавказа» в НВВ
субъектов Северо-Кавказского федерального округа, %

● НВВ МРСК
● НВВ ТСО



Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании

Схемы и программы перспективного развития электроэнергетики в горизонте планирования 2018–2022 гг. разработаны и утверждены в установленном действующим законодательством порядке по Ставропольскому краю, Кабардино-Балкарской Республике, Республике Ингушетии, Республике Северная Осетия — Алания, Карачаево-Черкесской Республике.

В целях своевременной разработки (ежегодно до 1 мая) Схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на пятилетний период (СиПР) органами исполнительной власти субъектов СКФО созданы координационные советы. На территории СКФО в настоящее время действуют следующие координационные органы, курирующие разработку СиПР:

- в Ставропольском крае — штаб по обеспечению безопасности электроснабжения;
- в Карачаево-Черкесской Республике — координационный совет по развитию электроэнергетики (утвержден постановлением Правительства Карачаево-Черкесской Республики от 25 августа 2016 г. № 223);
- в Кабардино-Балкарской Республике — штаб по обеспечению безопасности электроснабжения (утвержден указом Главы Кабардино-Балкарской Республики от 7 декабря 2016 г. № 152-УГ);
- в Республике Дагестан — рабочая группа при Министерстве транспорта, энергетики и связи Республики Дагестан (утверждена приказом Минэнерго Республики Дагестан от 15 февраля 2016 г. № 15 ПВ);
- в Республике Ингушетия — координационный совет по развитию электроэнергетики (утвержден постановлением Правительства Республики Ингушетия от 16 ноября 2007 г. № 196);
- в Республике Северная Осетия — Алания — координационный совет по развитию электроэнергетики (утвержден постановлением Правительства Республики Северная Осетия — Алания от 2 марта 2017 г. № 99).

Количество СиПР, разработанных и утвержденных в 2017 г. органами исполнительной власти субъектов СКФО на период 2018–2022 гг.

Субъект РФ	Документ об утверждении СиПР 2018–2022 гг.
Республика Ингушетия	Утверждена распоряжением Председателя Правительства Республики Ингушетия от 11 мая 2017 г. № 338-р
Республика Северная Осетия — Алания	Утверждена постановлением Правительства Республики Северная Осетия — Алания от 25 апреля 2017 г. № 186-а
Кабардино-Балкарская Республика	Утверждена указом Главы Кабардино-Балкарской Республики от 28 апреля 2017 г. № 64-УГ
Карачаево-Черкесская Республика	Утверждена распоряжением Главы Карачаево-Черкесской Республики от 25 декабря 2017 г. № 368-р
Ставропольский край	Утверждена распоряжением Губернатора Ставропольского края от 6 июля 2017 г. № 432-р
Республика Дагестан	СиПР не утверждалась



Разработка Комплексных программ развития электрических сетей на территории субъектов СКФО на пятилетний период 2018–2022 гг. (КПР) в 2017 г. велась собственными силами, без привлечения проектных институтов. Процесс разработки КПР собственными силами осуществлялся в соответствии с приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 2 декабря 2016 г. № 812.

В 2017 г. КПР разработаны по 6 субъектам СКФО. КПР Ставропольского края, Карачаево-Черкесской Республики, Кабардино-Балкарской Республики, Республики Северная Осетия — Алания утверждены приказами ПАО «МРСК Северного Кавказа», направлены в органы исполнительной власти.

Инвестиционная деятельность и капитальное строительство

Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционное планирование является неотъемлемой частью системы бизнес-планирования и бюджетирования ПАО «МРСК Северного Кавказа». При составлении инвестиционной программы мы учитываем влияние ее реализации на экономику общества в целом. При осуществлении инвестиционной политики, реализация которой находит отражение в ежегодных инвестиционных программах, выполняются мероприятия по:

- поддержанию в эксплуатации оборудования, необходимо для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;

- снижению производственных издержек, в том числе за счет повышения эффективности работы оборудования;
- модернизации основных фондов;
- обеспечению безопасности работы оборудования;
- введению новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2017 г. утверждена приказом Минэнерго России от 30 декабря 2016 г. № 1470.

Основные параметры инвестиционной программы за 2017 г.

ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Капитальные вложения	Ввод в основные фонды	Финансирование	Ввод мощности	
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	кВт
Филиал «Ставропольэнерго»	162,44	184,58	378,65	26,78	50,97
Филиал «Дагэнерго»	208,19	102,79	364,96	18,90	9,80
Филиал «Каббалкэнерго»	102,32	141,77	129,91	0,00	1,53
Филиал «Севкавказэнерго»	444,03	468,58	503,66	50,36	58,30
Филиал «Карачаево-Черкессэнерго»	174,79	17,06	147,95	0,75	4,64
Филиал «Ингушэнерго»	61,14	10,74	51,55	0,00	0,00
Аппарат управления	25,15	11,26	64,12	0,00	0,00
Итого	1 178,07	936,78	1 640,80	96,79	125,24

1178

млн руб.
без НДС

освоено капитальных вложений
ПАО «МРСК Северного Кавказа»
за 2017 г.

937

млн руб.
без НДС

ввод в основные фонды
ПАО «МРСК Северного Кавказа»
за 2017 г.

В 2017 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» профинансировано 1 640,8 млн руб. с НДС, освоено капитальных вложений в объеме 1 178,1 млн руб. без НДС. Кроме того, введено на основные фонды 936,8 млн руб., 96,79 МВА трансформаторной мощности, 125,24 км линий электропередачи.

Направление и структура финансирования инвестиционной программы

В 2017 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» выполнялись работы, направленные на повышение надежности и бесперебойности работы электрооборудования потребителей, увеличение установленной мощности для обеспечения присоединения дополнительных нагрузок и продления срока эксплуатации энергетических объектов.

Финансирование капитальных вложений ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. составило 1 640,8 млн руб. с НДС, из них техническое перевооружение и реконструкция (ТПИР) — 944,2 млн руб., новое строительство (НС) — 534,5 млн руб., прочие мероприятия, направленные на повышение энергонадежности электросетевых объектов — 162,2 млн руб., в том числе по филиалам:

Филиал «Ставропольэнерго»: финансирование составило 378,7 млн руб., из них ТПИР — 167,8 млн руб., НС — 128,7 млн руб., прочие мероприятия — 82,1 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов следует выделить:

- Реконструкция ПС 110/10-6 кВ «Северная» является частью комплекса мероприятий по усилению сети 110 кВ. В рамках реализации проекта для повышения надежности питания собственных нужд и оперативных цепей выполнена замена щита собственных нужд и постоянного тока в ОПУ, реконструкция вводных и ячеек СВ 6 кВ (замена трансформаторов тока), установка токоограничивающих реакторов для ограничения токов короткого замыкания на стороне 10 кВ. После окончания реконструкции ПС 110/10-6 кВ «Северная» существенно улучшилось техническое состояние ПС, что влечет за собой повышение надежности работы оборудования и безопасности его обслуживания, уменьшение риска возникновения аварийных ситуаций и в целом повышение надежности питания электрической энергией потребителей г. Ставрополя.
- Реконструкция ПС 110 кВ «Центральная» в г. Ставрополе (организация системы плавки гололеда для ВЛ 110 кВ и 10 кВ с установкой устройства для плавки, устройство системы шин плавки гололеда на ОРУ-110 кВ и на РУ-10 кВ) призвана снизить негативные эффекты такого нежелательного для энергообъектов фактора, как гололедообразование на проводах и грозозащитных тросах. До настоящего времени плавка гололеда осуществлялась от единственного источника — ПС «Южная», что резко снижало возможности оперативного изменения схемы питающей сети при условиях интенсивного гололедообразования в осенне-зимний период. Выполненные мероприятия направлены на повышение надежности работы питающих центров и бесперебойное обеспечение качественной электроэнергией потребителей Западного, Северо-Западного, Юго-Западного и Центрального районов г. Ставрополя.

Филиал «Дагэнерго»: финансирование капитальных вложений составило 365,0 млн руб., из них ТПИР — 330,1 млн руб., НС — 9,1 млн руб., прочие мероприятия — 25,8 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов по ТПИР, введенных в 2017 г., следует отметить мероприятия, реализуемые в соответствии с приказом Минэнерго России от 3 апреля 2015 г. № 215 «Об утверждении перечня регионов с высокими рисками нарушения электроснабжения и перечня мероприятий по снижению рисков нарушения электроснабжения в таких регионах» с целью повышения пропускной способности магистральных ЛЭП 110 кВ:

- Реконструкция ПС 110 кВ «Компас» с заменой провода СШ 110 кВ АС-150 на провод сечением не менее АС-185.
- Реконструкция ВЛ 110 кВ Буйнакск-1 — Гергебиль. Оснащение основными селективными быстродействующими защитами.



- Реконструкция ВЛ 110 кВ Тлох-Хунзах. Оснащение основными селективными быстродействующими защитами.
- Реконструкция ВЛ 110 кВ Дербент — Изберг — Северная, ВЛ 110 кВ Махачкала — Изберг — Северная. Оснащение основными селективными быстродействующими защитами.
- Реконструкция ВЛ 110 кВ Изберг — Северная — Сергокала. Оснащение основными селективными быстродействующими защитами.

Филиал «Каббалкэнерго»: финансирование капитальных вложений составило 129,9 млн руб., из них ТПиР — 123,7 млн руб., НС — 1,2 млн руб., прочие мероприятия — 5,0 млн руб.

Из наиболее важных объектов, реализованных в 2017 г., следует отметить:

- Модернизация системы сбора и передачи информации на электросетевых объектах. Объект реализуется в соответствии с предписанием АО «СО ЕЭС».

Филиал «Севкавказэнерго»: в 2017 г. финансирование капитальных вложений составило 503,7 млн руб., из них на ТПиР направлено 86,8 млн руб., НС и расширение действующих объектов — 395,4 млн руб., прочее — 21,5 млн руб.

В отчетном году реализовано следующее мероприятие по новому строительству:

- Строительство ПС 110/10/6кВ «Парковая» предусмотрено Схемой и программой развития электроэнергетики Республики Северная Осетия — Алания, утвержденной распоряжением Правительства Республики Северная Осетия — Алания от 25 апреля 2017 г.

№ 186а. Объект включен в инвестиционную программу в связи с неоднократными обращениями Правительства Республики Северная Осетия — Алания о необходимости строительства ПС 110/10/6 кВ «Парковая» с целью недопущения срыва сроков сдачи в эксплуатацию социально значимых объектов, реализованных в рамках ФЦП, снятия дефицита мощности в западной части г. Владикавказа, а также разгрузки ПС 110/6 кВ «Левобережная».

Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»: финансирование капитальных вложений в 2017 г. составило 147,9 млн руб., из них ТПиР — 128,2 млн руб., НС — 0,04 млн руб., прочие мероприятия — 19,7 млн руб.

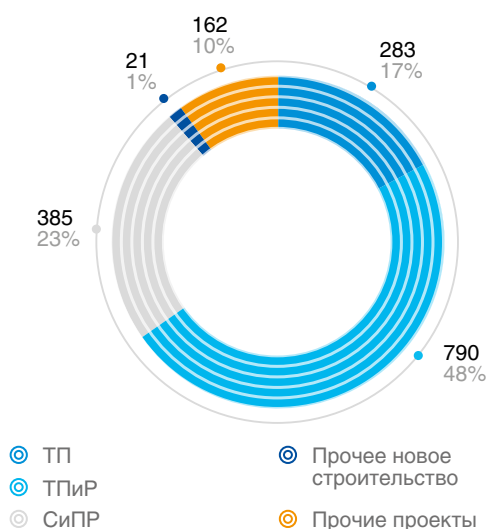
Филиал «Ингушэнерго»: финансирование капитальных вложений в 2017 г. составило 51,5 млн руб., из них ТПиР — 46,1 млн руб., НС — 0 млн руб., прочие мероприятия — 5,4 млн руб.

Исполнительный аппарат: финансирование капитальных вложений составило 64,1 млн руб., из них ТПиР — 61,4 млн руб., прочие мероприятия — 2,7 млн руб.

Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Итого	1 792,8	1 707,0	1 640,8
Технологическое присоединение	330,6	360,4	283,1
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	1 161,8	839,7	789,5
Инвестиционные проекты, реализация которых обусловливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	37,8	85,1	385,1
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	124,1	30,8	20,9
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	0
Прочие инвестиционные проекты	138,5	391,0	162,2

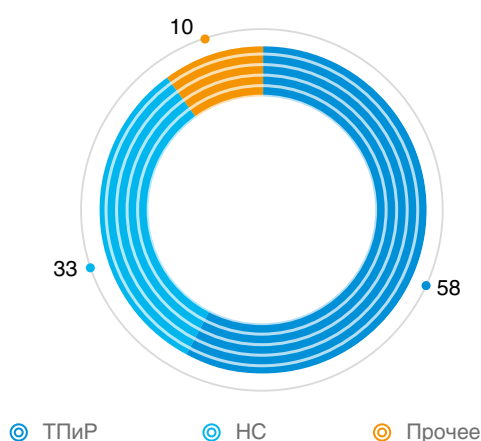
Структура финансирования капитальных вложений в 2017 г., % и млн руб. с НДС



Источники финансирования инвестиционной программы, млн руб.



Структура финансирования капитальных вложений в 2017 г., %



Структура источников финансирования капитальных вложений в 2017 г.

Ввод на основные фонды в ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2015 г. — 2 805,0 млн руб., в 2016 г. — 1 769,0 млн руб., в 2017 г. — 936,9 млн руб., в том числе по филиалам:

- «Ставропольэнерго»: 2015 г. — 1 002,1 млн руб., 2016 г. — 230,5 млн руб.; 2017 г. — 184,6 млн руб.;
- «Дагэнерго»: 2015 г. — 228,9 млн руб., 2016 г. — 182,3 млн руб.; 2017 г. — 102,8 млн руб.;
- «Каббалкэнерго»: 2015 г. — 126,3 млн руб., 2016 г. — 19,5 млн руб.; 2017 г. — 141,8 млн руб.;
- «Севкавказэнерго»: 2015 г. — 337,2 млн руб., 2016 г. — 46,9 млн руб.; 2017 г. — 468,6 млн руб.;
- «Карачаево-Черкесскэнерго»: 2015 г. — 197,8 млн руб., 2016 г. — 57,4 млн руб.; 2017 г. — 17,1 млн руб.;
- «Ингушэнерго»: 2015 г. — 609,3 млн руб., 2016 г. — 2,7 млн руб.; 2017 г. — 10,7 млн руб.;
- Исполнительный аппарат: 2015 г. — 303,4 млн руб., 2016 г. — 1 229,7 млн руб.; 2017 г. — 11,3 млн руб.

Среди программ, реализуемых с использованием средств федерального бюджета, следует отметить Комплексную программу мер по снижению сверхнормативных потерь.

В целях снижения коммерческих потерь электроэнергии в сетях ПАО «МРСК Северного Кавказа» на территории Республики Дагестан, Республики Ингушетия и Чеченской Республики реализуется Комплексная программа мер по снижению сверхнормативных потерь. Комплексная программа предусматривает мероприятия по организации, модернизации и автоматизации учета электроэнергии по всем точкам коммерческого учета, а также по ключевым питающим центрам, на которых необходим технический учет электроэнергии, что позволит снизить коммерческие потери до уровня нормативных показателей. Программа реализуется с 2011 г. Комплексная программа на территории Республики Ингушетия завершена и введена в эксплуатацию в полном объеме в 2015 г. Комплексная программа на территории Чеченской Республики завершена и введена в эксплуатацию в полном объеме в 2016 г.

Полная стоимость проекта в соответствии с инвестиционной программой Общества на 2016–2022 гг., утвержденной приказом Минэнерго России от 30 декабря 2016 г. № 1470, составляет 5 250,4 млн руб. с НДС.

Общее количество точек учета, охватываемых программой, — 636 126 шт.

В 2017 г. выполнение мероприятий по Комплексной программе составило 45,3 млн руб. Финансирование составило 197,1 млн руб. с НДС.



Выполнение по Комплексной программе:

Наименование	Выполнение, млн руб. без НДС		
	Факт 2017 г.	в том числе за счет	
		средств федерально- го бюджета	собственных средств Обще- ства
Республика Дагестан	45,3	45,3	—
Чеченская Республика	—	—	—
Итого	45,3	45,3	—

Финансирование по Комплексной программе:

Наименование	Финансирование, млн руб. с НДС			
	Факт 2017 г.	в том числе за счет		
		средств фе- дерального бюджета	собственных средств Обще- ства*	процентный доход
Республика Дагестан	135,7	132,5	1,3	1,94
Чеченская Республика	61,4	136,8	–75,4*	
Итого	197,1	269,3	–74,1	1,94

* Зачет встречных требований в сумме 75,36 млн руб., произведенный ПАО «МРСК Северного Кавказа» в декабре 2015 г., признан недействительным на основании решения Арбитражного суда Ставропольского края от 19 октября 2016 г. № А63-3195/2016, в связи с чем 17 февраля 2017 г. проведено сторно зачета.

С начала реализации Комплексной программы выполне-
ние составило 3 707,8 млн руб. Финансирование составило
4 938,5 млн руб.:

Наименование	Выполнение 2011– 2017 гг., млн руб. без НДС	Финансирование 2011–2017 гг., млн руб. с НДС
Республика Дагестан	1 702,2	2 651,5
Республика Ингушетия	491,3	578,2
Чеченская Республика	1 514,3	1 708,8
Итого	3 707,8	4 938,5

С начала реализации
Комплексной программы
выполнение составило

3 708 млн
руб.

Финансирование составило

4 939 млн
руб.

Выполнение Комплексной программы осуществлялось за счет:

- средств федерального бюджета — 3 384,3 млн руб. без НДС;
- собственных средств Общества — 322,9 млн руб. без НДС;
- прочих средств — 0,6 млн руб. без НДС

Финансирование Комплексной программы осуществлялось за счет следующих источников:

- за счет средств федерального бюджета — 4 506,0 млн руб. с НДС;

С начала реализации Комплексной программы эффект от установки приборов учета и работы всей системы в целом выразился в уменьшении коммерческих потерь электрической энергии и, как следствие, увеличении полезного отпуска.

- за счет собственных средств Общества — 429,9 млн руб. с НДС;

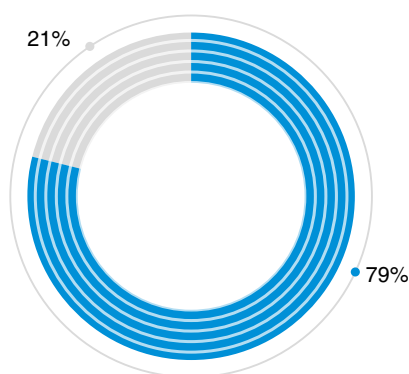
- за счет прочих средств — 2,65 млн руб. с НДС.

За период реализации Комплексной программы по состоянию на 1 января 2018 г. установлено 505,5 тыс. приборов учета (согласно принятым к бухгалтерскому учету актам выполненных работ по форме КС-2).

Наименование	Факт установки приборов учета, тыс. шт.	Осталось установить приборов учета, тыс. шт.
Республика Дагестан	322,1	130,7
Республика Ингушетия	45,4	—
Чеченская Республика	138,0	—
Итого	505,5	130,7

Показатели уровня потерь электроэнергии в распределительных сетях

Наименование	2011 г.	2017 г.
Республика Дагестан (без учета г. Махачкалы)	38%	29,41%
Республика Ингушетия	40%	31,25%
Чеченская Республика (без учета г. Грозного, г. Аргуна, г. Гудермеса)	34%	23,22%



● Установлено ПУ

● Осталось установить

С начала реализации Комплексной программы эффект от установки приборов учета и работы всей системы в целом выразился в уменьшении коммерческих потерь электрической энергии и, как следствие, увеличении полезного отпуска.

В количественном и стоимостном выражении это выглядит следующим образом:

- потери в Республике Дагестан снизились с 38% в 2011 г. до 29,41% в 2017 г., при этом экономический эффект по состоянию на 31 декабря 2017 г. составил 783,3 млн кВт·ч, или 1 128 млн руб.;
- потери в Республике Ингушетия снизились с 40% в 2011 г. до 31,25% в 2017 г., при этом экономический эффект по состоянию на 31 декабря 2017 г. составил 101,8 млн кВт·ч, или 257,6 млн руб.;
- потери в Чеченской Республике снизились с 34% в 2011 г. до 23,22% в 2017 г., при этом экономический эффект по состоянию на 31 декабря 2017 г. составил 188,0 млн кВт·ч, или 353,3 млн руб.



Результаты реализации инвестиционной программы

В 2017 г. за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, было обеспечено надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей, а также увеличена возможность технологического присоединения новых потребителей республик Северного Кавказа и Ставропольского края.

Информация о результатах, достигнутых в 2017 г. за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с приказом Минэнерго России от 14 марта 2017 г. № 177:

- на показатель степени загрузки трансформаторной подстанции в 2017 г. влияют следующие объекты:
 - техническое перевооружение ПС 35/10 кВ «Рутул» с заменой трансформатора Т-1 -1,02;
 - техническое перевооружение ПС 35/10 кВ «Кумух» с заменой трансформатора Т-2 — под ключ 0,86;
 - техническое перевооружение ПС 35/10 кВ «Согратль» с заменой трансформатора Т-1 — 1,53;
- объекты, влияющие на показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных, отсутствуют;
- объекты, влияющие на показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг, отсутствуют;
- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг — 0,01;
- показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения — 507 шт.;
- показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам, — 40,48 МВт.

Исполнение мероприятий по снижению удельных инвестиционных расходов

При реализации инвестиционной программы была применена Методика снижения инвестиционных затрат относительно 2012 г., принятая в 2013 г. Эффект от применения Методики в 2017 г. составил 19,9 млн руб. без НДС, или 33%. Дополнительная информация приведена в Приложении № 4.

Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2016–2022 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 30 декабря 2016 г. № 1470.

Реализация утвержденной инвестиционной программы ПАО «МРСК Северного Кавказа» является необходимым условием устойчивого функционирования и развития электроэнергетики Северо-Кавказского федерального округа и позволит не допустить рост процента износа распределительных сетей в регионах округа, обеспечив тем самым достаточную пропускную способность и надежность энергоснабжения.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северного Кавказа» разработана в соответствии с планами развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, с учетом значимости объектов электроснабжения, с учетом прогнозов по выручке от передачи электроэнергии и поступлений по договорам на технологическое присоединение.

В рамках реализации инвестиционной программы предусматривается решение следующих задач:

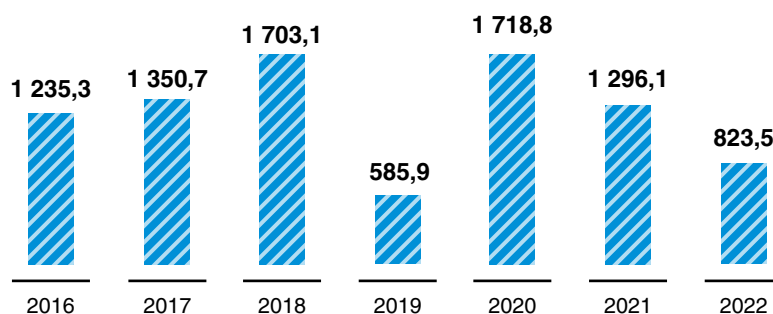
- обеспечение надежного, бесперебойного и качественного энергоснабжения потребителей;
- снижение производственных издержек за счет повышения эффективности работы оборудования и развития автоматизированной системы учета электроэнергии;
- снижение уровня технологических потерь в сетях;
- обеспечение безопасности работы оборудования и персонала;
- удовлетворение растущего спроса потребителей на электрическую энергию.

Порядка

75%

доля финансирования мероприятий, направленных на техническое перевооружение и реконструкцию объектов в 2018–2022 гг.

Объем финансирования инвестиционной программы за 2016–2022 гг., млн руб. с НДС



В соответствии с утвержденной инвестиционной программой ПАО «МРСК Северного Кавказа» объем финансирования в целом за период 2016–2022 гг. составляет 8 713,3 млн руб. с НДС, в том числе:

- 2016 г. — 1 235,3 млн руб.;
- 2017 г. — 1 350,7 млн руб.;
- 2018 г. — 1 703,1 млн руб.;
- 2019 г. — 585,9 млн руб.;
- 2020 г. — 1 718,8 млн руб.;
- 2021 г. — 1 296,1 млн руб.;
- 2022 г. — 823,5 млн руб.

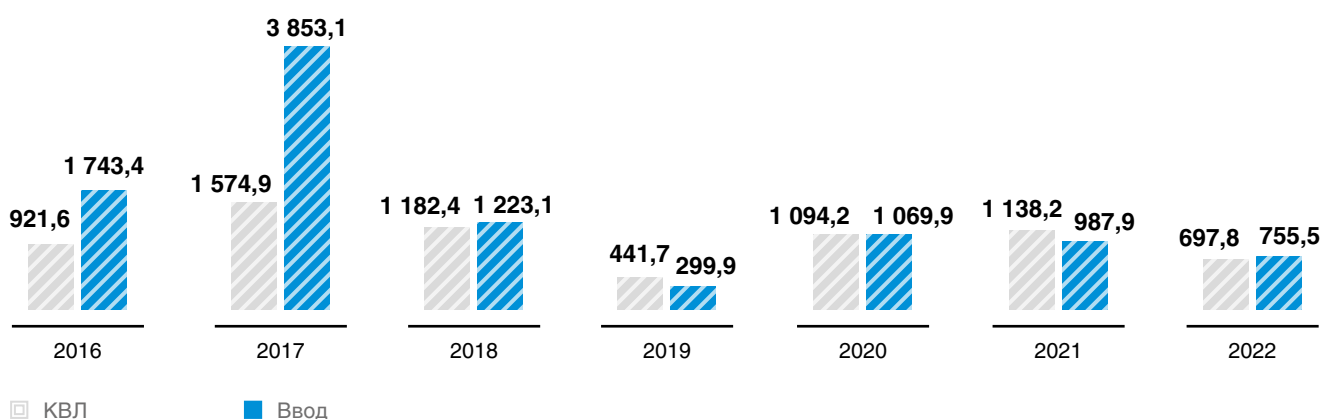
Плановая структура финансирования инвестиционной деятельности с 2018 по 2022 г. в определенной мере носит волатильный характер. Это вызвано ограниченными возможностями планирования мероприятий, направленных

на технологическое присоединение заявителей на длительный период. Так, доля финансирования в 2018 г. объектов технологических присоединений составляет 11%, 2019 г. — 15%, 2020–2022 гг. — в пределах 3%. В свою очередь, это приводит к увеличению доли финансирования мероприятий, направленных на техническое перевооружение и реконструкцию объектов с 58% в 2017 г. до порядка 75% в 2018–2022 гг. Динамика удельного веса (в среднем 17%) объектов нового строительства в значительной мере обусловлена реализацией крупных инвестиционных проектов. Доля прочих мероприятий в финансировании инвестиционной программы имеет стабильное значение в размере 2%.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2016–2022 гг. разработана с учетом планов развития территорий, технического состояния электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, с учетом текущей ситуации развития экономики РФ.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе и положениям действующего законодательства.

Объем планируемых капитальных вложений и вводов в основные фонды в соответствии с инвестиционной программой за 2016–2022 гг., млн руб. без НДС



■ КВЛ

■ Ввод



Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, руководствуясь внутренними организационно-распорядительными документами Общества:

- приказом «Об утверждении Регламента реализации инвестиционных проектов ПАО «МРСК Северного Кавказа» в части выполнения проектно-изыскательских работ, оформления исходно-разрешительной документации и производства строительно-монтажных работ» от 15 февраля 2018 г. № 85;
- приказом «Об утверждении Порядка осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса» от 6 марта 2017 г. № 141;
- приказом «Об утверждении Порядка проверки готовности строительных подрядных организаций к выполнению договоров строительного подряда на объектах электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 10 октября 2014 г. № 625;
- приказом «Об утверждении Положения по организации и осуществлению входного контроля продукции для строительства и реконструкции объектов электросетевого комплекса» от 23 марта 2017 г. № 187;
- приказом «Об утверждении Порядка ведения исполнительной и формирования приемо-сдаточной документации» от 2 декабря 2015 г. № 719;
- приказом «Об утверждении Методики подтверждения и приемки объемов и качества СМР» от 30 декабря 2014 г. № 838;
- приказом «Об утверждении Порядка приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов» от 23 июля 2015 г. № 439;
- приказом «Об утверждении Порядка оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 6 декабря 2016 г. № 819;
- приказом «Об утверждении Типового договора на оказание услуг по строительному контролю на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 25 января 2017 г. № 42,

на объектах капитального строительства Общества осуществляется строительный контроль.

С целью реализации контрольных мероприятий, определенных требованиями законодательства РФ в области капиталь-

ного строительства, в Обществе определены соответствующие ресурсы для осуществления строительного контроля.

Структурным подразделением ПАО «МРСК Северного Кавказа», организующим строительный контроль (технический надзор за строительством) в соответствии с Положением о Департаменте капитального строительства и должностными инструкциями работников, утвержденными 1 августа 2016 г., является Департамент капитального строительства Общества в количестве 40 специалистов (в том числе начальник Департамента), находящийся в подчинении заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности.

Согласно Регламенту реализации инвестиционных проектов ПАО «МРСК Северного Кавказа», АО «Чеченэнерго», АО «Дагестанская сетевая компания» в части выполнения проектно-изыскательских работ, оформления исходно-разрешительной документации, производства строительно-монтажных работ строительный контроль при строительстве (реконструкции) объектов капитального строительства осуществляется Группами капитального строительства по регионам Департамента капитального строительства Общества в количестве 14 специалистов.

Строительный контроль в отчетном 2017 г. осуществлялся специалистами строительного контроля Общества в количестве 14 человек, а также по двум приоритетным объектам привлеченными подрядными организациями на договорной основе:

- на объекте «Реконструкция ПС 110/10 кВ «Южная» филиала «Карачаево-Черкесскэнерго» в количестве 2 специалистов АО «ЦТЗ», г. Москва;
- на объекте «Расширение с реконструкцией ПС 35/10 кВ «Архыз» филиала «Карачаево-Черкесскэнерго» в количестве 3 специалистов ООО «Спецстрой», г. Краснодар.

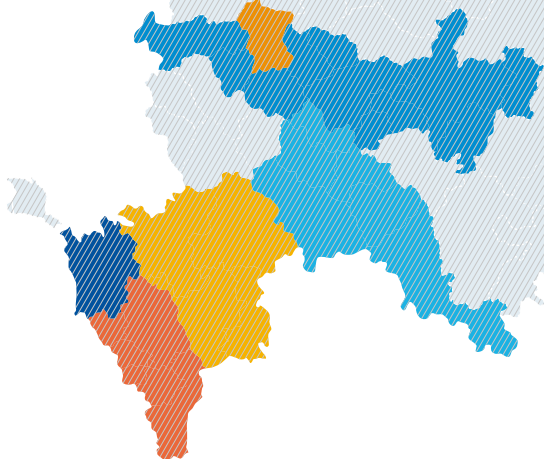
При этом охват строящихся объектов капитального строительства по утвержденной инвестиционной программе Общества независимым строительным контролем составил в 2017 г. 50%.

Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2017 г.

Строительство ПС 110/6 кВ «Парковая» 110/35/6 кВ с трансформаторами 2х25 МВА (ввод мощности 50 МВА, 0,77 км)

Мероприятия по снижению рисков нарушения электроснабжения на 2015–2018 гг. в соответствии с приказом Минэнерго России от 3 апреля 2015 г. № 2015:

- Техническое перевооружение ПС 110/35/6 кВ «Буйнакск-1» и ПС 110/35/10 кВ — «Гергебиль» с установкой основных селективных быстродействующих защит для ВЛ 110 кВ № 118 «Буйнакск-1 — Гергебиль».

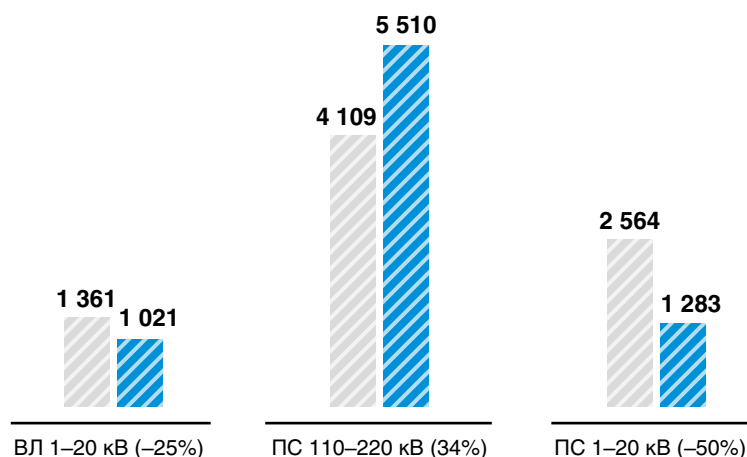


- Техническое перевооружение ПС 110/35/10 кВ «Тлох» и ПС 110/10 кВ «Хунзах» с устройством основных селективных быстродействующих защит для ВЛ 110 кВ № 159 «Тлох — Хунзах».
- Техническое перевооружение ПС 110/35/10 кВ «Изберг — Северная» с установкой основных селективных быстродействующих защит для ВЛ 110 кВ № 105 «Дербент-330 — Изберг — Северная», ВЛ 110 кВ № 113 «Махачкала-330 — Изберг — Северная».
- Техническое перевооружение ПС 110/35/10 кВ «Изберг — Северная» и ПС 110/35/10 кВ «Сергокала» с установкой основных селективных быстродействующих защит ВЛ 110 кВ № 177 «Изберг — Северная — Сергокала».
- Техническое перевооружение ПС 110 кВ «Компас» с заменой провода СШ 110 кВ АС-150 на провод сечением не менее АС-185.
- Строительство ПС 110/6 кВ «Парковая» 110/35/6 кВ с трансформаторами 2х25 МВА (ввод мощности 50 МВА, 0,77 км)

Снижение значения удельных показателей стоимости строительства, приведенных к уровню 2012 г.

50%

охват строящихся объектов капитального строительства по утвержденной инвестиционной программе Общества независимым строительным контролем в 2017 г.



2012

2017



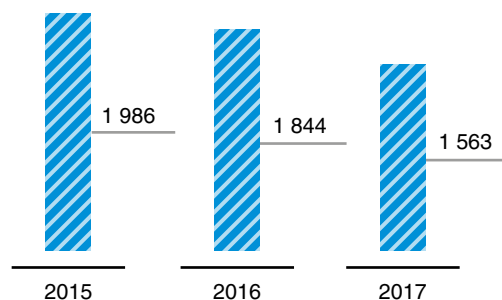
Информация о техническом состоянии сетей

В 2017 г. по филиалам ПАО «МРСК Северного Кавказа» достигнуто снижение количества аварий в сети 6 кВ и выше по отношению к 2016 г. на 15,3%, или 281 аварию. Аналогичная ситуация наблюдается по показателю удельной аварийности, где динамика снижения составила 16,1%, или 0,67 ед.

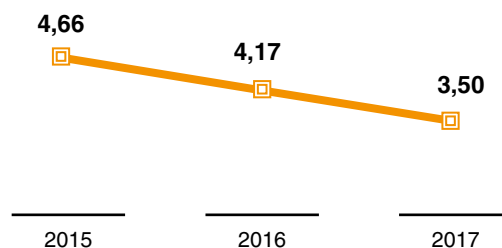
Всеми филиалами ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. достигнуты со значительным улучшением установленные РЭК значения Показателя средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии (Пп):

Филиал	Показатель (Пп), установленный РЭК	Фактическое значение показателя (Пп)
«Ставропольэнерго»	0,0279	0,0069
«Севкавказэнерго»	0,0724	0,0041
«Карачаево-Черкесскэнерго»	0,0275	0,0053
«Каббалкэнерго»	0,00443	0,00064
«Ингушэнерго»	0,0076	0,0001

Динамика количества аварий на объектах



Динамика удельной аварийности на объектах

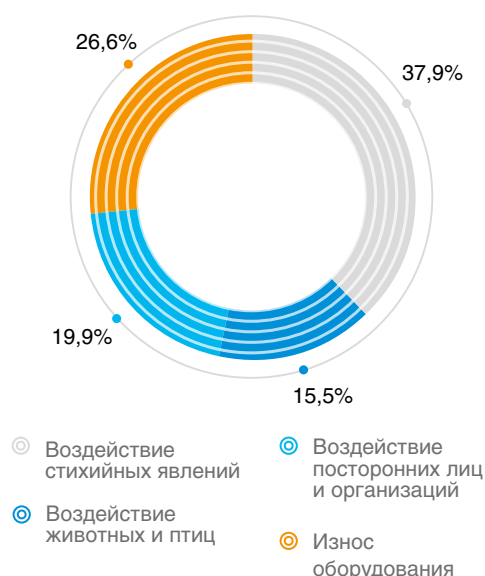


В соответствии с решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 13 июня 2017 г. (Протокол от 16 июня 2017 г. №301) утвержден План-график развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа на 2016–2018 гг.

В рамках выполнения мероприятий Плана-графика развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016–2018 гг. в 2017 г. выполнены мероприятия по следующим ключевым задачам:

- автоматизация функционала электронного журнала дефектов;
- автоматизация функционала по формированию технических паспортов ПС и ЛЭП;
- интеграция Автоматизированной системы управления техническим обслуживанием и ремонтами в систему управления производственными активами с системой бухгалтерского учета;
- автоматизация процедуры расчета объемов обслуживания в условных и объемообразующих единицах.

Основные причины аварий за 2017 г.



Информация о выполненных мероприятиях программы ТОиР 2017 г. в части снижения уровня аварийности

С целью снижения аварийности и обеспечения надежности электроснабжения потребителей в зоне эксплуатационной ответственности филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» на выполнение программы ТОиР 2017 г. направлено 867,445 млн руб.

Согласно программе ТОиР 2017 г. филиалами ПАО «МРСК Северного Кавказа» обеспечено проведение следующих мероприятий:

- в сетях высокого напряжения 110–35 кВ осуществлен капитальный ремонт 1 116 км ЛЭП, расчистка трасс ЛЭП от древесно-кустарниковой растительности составила 366 га;
- в распределительных сетях напряжением 10–0,4 кВ, в том числе кабельных линиях, осуществлен капитальный ремонт 2 833 км ЛЭП, расчистка трасс ЛЭП от древесно-кустарниковой растительности составила 772 га;
- осуществлен ремонт оборудования подстанций 35–110 кВ, в том числе ремонт 497 силовых трансформаторов, 2 592 выключателей и 2 035 разъединителей/отделителей/короткозамыкателей, заменено 274 опорно-стержневых изолятора.
- необходимые регламентные работы проведены на трансформаторных подстанциях (ТП) 10(6)/0,4 кВ, отремонтировано 1 468 (ТП) 10(6)/0,4 кВ, а также 404 трансформатора.

Основной объем работ выполнен в рамках подготовки электросетевого комплекса Северо-Кавказского федерального округа к прохождению осенне-зимнего периода 2017–2018 гг.

Техническая политика и нормативно-техническое обеспечение

В 2017 г. ПАО «МРСК северного Кавказа» руководствовалось в работе Положением ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе, утвержденным в качестве внутреннего документа Общества решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 15 мая 2017 г. № 297).

При реализации Положения о единой технической политике в электросетевом комплексе ПАО «МРСК Северного Кавказа» использует в производственно-хозяйственной деятельности нормативно-техническую документацию из Единого реестра НТД ПАО «Россети» с учетом положений приказа Ростехнадзора от 13 января 2015 г. № 5 «Об утверждении Перечня нормативных правовых актов и нормативных документов, относящихся к сфере деятельности Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (раздел I «Технологический, строительный, энергетический надзор») П-01-01-2014».

Контроль выполнения рекомендаций указанного Положения при реализации производственных программ производился силами Департамента технологического развития и инноваций при согласовании технических заданий на проектирование и на производство работ.

Аттестация оборудования

Реализация единой научно-технической политики, обеспечивающей развитие объектов электросетевого хозяйства и эффективное функционирование электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северного Кавказа», осуществляется в том числе путем организации ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Северного Кавказа» работы по аттестации оборудования, технологий, материалов и систем с целью недопущения применения оборудования, не соответствующего техническим требованиям надежности, безопасности, эксплуатационным характеристикам и условиям применения.

Поставленные цели планируется достичь при помощи исключения возможности поставок на объекты оборудования, не соответствующего требованиям отраслевой научно-технической документации, стандартам и условиям применения для организации эксплуатационной деятельности и реализации инвестиционных программ, кроме того, обеспечением обязательной русификации интерфейса, всех наносимых на импортном оборудовании надписей и поставляемой документации, приведением эксплуатационных документов на оборудование, материалы и системы в соответствие с научно-технической документацией, повышением уровня безопасности, снижением риска экологического ущерба и финансовых потерь из-за технологических отказов и неэффективного функционирования оборудования.



Механизм реализации требований по аттестации оборудования осуществляется путем внесения изменений в положение о закупочной деятельности в части закрепления требований о приобретении аттестованного оборудования в целях исключения возможности приобретения, установки и применения на объектах неаттестованного электросетевого оборудования, технологий, материалов и систем.

Данная организационная работа была проведена ПАО «МРСК Северного Кавказа» в предыдущие периоды. В течение 2017 г. дополнительные мероприятия по организации аттестации оборудования не проводились.

Контроль за реализацией требования о применении аттестованного оборудования осуществляется на этапе согласования проектной документации. Актуальные перечни аттестованного оборудования, материалов и систем содержатся на официальном сайте ПАО «Россети» и находятся в свободном доступе по следующей ссылке: <http://www.rosseti.ru/investment/science/attestation/>.

Обеспечение безопасности

Под физической охраной находится 116 энергообъектов Общества, охрану осуществляют предприятия ООО «ЧОП Энергия», ООО «ЧОО «Барк», ООО «ЧОП «Кодекс Щит», ООО КОД «СТРАЖА», ФГУП «Охрана» Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации, Ведомственная охрана Минэнерго России, объявленные победителями по итогам проведенных конкурсов. Численность привлекаемых работников охраны — 688 человек.

Проведено 192 проверки состояния антитеррористической защищенности энергообъектов, 35 тренировок по действиям работников охранных организаций в случае возникновения чрезвычайных ситуаций, еженедельно проводятся занятия и инструктажи работников охранных предприятий.

Организовано взаимодействие с территориальными органами безопасности и внутренних дел при получении сообщений об угрозе совершения террористического акта, при проведении проверок антитеррористической защищенности объектов, при проведении антитеррористических тренировок и учений.

В современных условиях нарастающих киберугроз информационной безопасности осуществляются организация, контроль выполнения работ и проведение мероприятий, направленных на обеспечение информационной безопасности Общества, защиту информации, составляющей коммерческую и служебную тайну, персональных данных.

Внедрены и эксплуатируются в филиалах и управляемых Обществах системы защиты информации в информационной системе персональных данных Общества — 15 шт. (в 2016 г. — 15), в филиалах Общества («Ставропольэнерго», «Каббалкэнерго», «Севкавказэнерго», «Карачае-

во-Черкесскэнерго») эксплуатируются системы предотвращения утечки информации (DLP-системы) для защиты, выявления и предотвращения фактов утечек конфиденциальной информации из корпоративных информационных систем и фиксации информации о неправомерных действиях пользователей, в исполнительном аппарате Общества эксплуатируется клиент-серверная система шифрования и управления доступом к информационным ресурсам InfoWatch EndPoint Security, охватывающая 300 пользователей корпоративной информационной системы.

В Обществе эксплуатируется программный комплекс «Паспорт безопасности». В программном комплексе актуализирована информация по 363 объектам с инженерно-техническими средствами охраны (ИТСО) Общества.

В целях оперативного реагирования на угрозы информационной безопасности организовано круглосуточное дежурство работников отдела информационной безопасности и защиты технологических систем. Введение круглосуточного дежурства позволило своевременно и оперативно осуществить мероприятия по снижению рисков заражения компьютерным вирусом WannaCry компьютеров вычислительной сети исполнительного аппарата, филиалов и управляемых Обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Проводятся работы по созданию подсистемы информационной безопасности в АСУД ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Проведена классификация и утверждены акты определения класса защищенности автоматизированных систем технологического управления, эксплуатируемых в ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Подготовлен отчет об исполнении перечня мероприятий ПАО «МРСК Северного Кавказа», АО «Каббалкэнерго», АО «Севкавказэнерго» по реализации дорожной карты (в соответствии с п. 1.3 Соглашения о стратегическом сотрудничестве от 16 июня

2016 г. между ПАО «МРСК Северного Кавказа» и АО «УЭК» (ПАО Сбербанк)). Отчет подготовлен на основании материалов проверок АО «Каббалкэнерго», АО «Севкавказэнерго», АО «Дагестанская сетевая компания», филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ингушэнерго» по обеспечению информационной безопасности баз данных абонентского учета ПРК «СТЕК-Энерго», эксплуатируемого в бытовых обществах. В отчете представлены предложения, реализация которых позволит исключить предпосылки к нарушениям при эксплуатации ПРК «СТЕК-Энерго», факторы, способствующие нанесению экономического ущерба Обществу.

Приобретены лицензии, и внедрено программное обеспечение InfoWatch EndPoint INSIGHT, предназначенное для анализа действий работников в корпоративной вычислительной сети ПАО «МРСК Северного Кавказа» и отслеживания «нецелевого» поведения работников в рабочее время, попыток доступа к запрещенным устройствам

и файлам, в том числе содержащим информацию, составляющую коммерческую тайну и иные виды конфиденциальной информации.

С использованием внедренного программного обеспечения InfoWatch EndPoint Security в Обществе запрещено несанкционированное использование внешних накопителей на автоматизированном рабочем месте (АРМ) работников. Доступ работников к использованию внешних накопителей осуществляется в соответствии с требованиями Инструкции по соблюдению правил информационной безопасности.

В целях контроля за исполнением ОРД по обеспечению информационной безопасности, соблюдению режимов коммерческой и служебной тайны проведено восемь проверок в подразделениях ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществ.

Разработан проект Целевой программы развития средств информационной безопасности ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых ПАО «МРСК Северного Кавказа» Обществ на период 2019–2023 гг.

Принятые меры по обеспечению информационной безопасности позволили обеспечить в Обществе исполнение режима коммерческой тайны, защиты служебной тайны и персональных данных.

Охрана труда и защита окружающей среды

В отчетном периоде в ПАО «МРСК Северного Кавказа» проводилась работа по реализации мер, направленных на улучшение состояния охраны труда.

Охрана труда

В отчетном периоде в ПАО «МРСК Северного Кавказа» проводилась работа по реализации мер, направленных на улучшение состояния охраны труда:

- проведены соревнования профессионального мастерства бригад по ремонту и обслуживанию распределительных сетей;
- проведен смотр-конкурс состояния пожарной безопасности;
- ежемесячно проводились Дни охраны труда, безопасности дорожного движения и пожарной безопасности;
- проведены комплексные и тематические проверки состояния охраны труда, эксплуатации оборудования, пожарной безопасности, работы с персоналом в электрических сетях;



- выполнены мероприятия программы предотвращения травматизма сторонних лиц;
- выполнялось требование о включении в заключаемые договоры подряда разделов о взаимодействии и взаимной ответственности за соблюдение норм и правил охраны труда;
- применялась норма о запрете работы подрядных организаций на территории действующих объектов при выявлении нарушений требований и норм охраны труда, инструктивных указаний ответственных работников ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- осуществлялся входной контроль поставляемых средств индивидуальной защиты (СИЗ) с целью исключения приобретения и использования персоналом недоброкачественной продукции;
- проведено ежегодное обучение персонала методам оказания первой помощи пострадавшему с использованием манекена-тренажера;
- проведены учебные семинары с работниками подразделений охраны труда;
- проведена учеба с производственным персоналом без отрыва от производства;
- выполнены мероприятия по работе с персоналом в соответствии с утвержденными планами и графиками;
- проведены запланированные проверки постоянных рабочих мест и работающих бригад участниками производственно-технических советов системы внутреннего технического контроля (СВТК) филиалов и управляемых обществ;
- проведено периодическое обучение персонала навыкам безопасной работы и оказания первой помощи пострадавшему;
- проведена проверка состояния и соответствия схеме диспетчерских наименований на оборудовании электроустановок;
- проведены внезапные проверки работающих бригад и рабочих мест уполномоченными проверяющими;
- произведена закупка СИЗ и электрозащитных средств для работы в электроустановках за счет средств работодателя.
- пересмотрены на предмет соответствия современным требованиям безопасности и внесения в них обязанностей ответственных участников СВТК инструкции по охране труда, должностные инструкции, технологические карты и положения о структурных подразделениях;
- разработаны и утверждены инструкции по охране труда при работе в электрических сетях общего назначения и при работе на воздушных линиях под наведенным напряжением. Электротехнический персонал ознакомлен с содержанием инструкций под подпись;
- проведена проверка схем распределительных устройств, укомплектованных ячейками комплектных распределительных устройств (КРУ), проверка местных инструкций по эксплуатации КРУ;
- проведен анализ соответствия находящихся в эксплуатации, принимаемых и вновь вводимых КРУ нормативным требованиям;
- разработаны программы производственного обучения персонала рабочих профессий и инженерно-технических работников (ИТР).

Защита окружающей среды

Одним из основных направлений экологической политики ПАО «МРСК Северного Кавказа» является снижение уровня негативного влияния на окружающую среду от производственных процессов при проведении технического обслуживания, ремонта, строительства и реконструкции энергообъектов электросетевого хозяйства.

Специфика осуществления деятельности по транспорту и распределению электроэнергии ПАО «МРСК

В целях недопущения производственного травматизма персонала в ПАО «МРСК Северного Кавказа» выполнены следующие мероприятия:

Северного Кавказа» не предусматривает существенных неблагоприятных воздействий на окружающую среду, при которых возможны необратимые изменения природной среды и экологические катастрофы. Требования к электроустановкам в части экологической безопасности определены на стадии проектирования, где предусматривается защита почв от случайного разлива нефтепродуктов из оборудования (строительство маслоприемных устройств под маслonaполненным оборудованием с количеством масла более 1 т, маслоотводо- в аварийные маслосборники), защита людей и животного мира от непосредственного воздействия токоведущих частей и неблагоприятного воздействия электромагнитных полей.

Основными направлениями в области охраны окружающей среды в ПАО «МРСК Северного Кавказа» являются:

- разработка проектов нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
- благоустройство и озеленение территорий.

Наиболее значимыми мероприятиями, направленными на соблюдение законодательства в области охраны окружающей среды, в отчетном периоде явились следующие.

Утилизация отходов I—IV классов опасности (отработанных аккумуляторов, ртутных и люминесцентных ламп и др.).

В целях решения экологических задач персонал филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» проходит первичное обучение в рамках повышения квалификации.

Объем отходов по классам опасности

Наименование видов отходов, сгруппированных по классам опасности	Образование отходов за отчетный год, т
Отходы всех классов опасности, всего	1 407,652
Всего по I классу опасности	0,755
Всего по II классу опасности	8,699
Всего по III классу опасности	33,338
Всего по IV классу опасности	561,843
Всего по V классу опасности	803,017

Динамика экологических затрат (из сведений по текущим затратам на охрану окружающей среды) за 2015–2017 гг., тыс. руб.

2015 г.	2016 г.	2017 г.
3 885,801	4 297,370	3 096,178

В филиалах ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. проведен внутренний экологический аудит хозяйственной деятельности собственными силами без привлечения сторонних организаций и без материальных затрат. Результатом проведения аудита явились акты о проведении внутреннего экологического аудита в филиалах, в которых указаны сведения по Государственной статистической отчетности, где отражены данные об образующихся отходах (находящихся в закрытом оборудованном помещении, образующиеся твердые бытовые отходы (ТБО)).

В дальнейшем с целью применения перспективных технологий и решений в области охраны окружающей среды и природопользования в филиалах реализуются мероприятия по снижению негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

Основными направлениями решения этой задачи являются технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования, реализация мероприятий по сбору и хранению отходов.



Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Инновационная деятельность ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляется в соответствии с Программой инновационного развития ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Программа), разработанной с целью формирования эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической и изобретательской деятельности, адаптацию к внедрению нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы. Программа является ключевым основополагающим документом ПАО «МРСК Северного Кавказа» в области научно-технического развития, новых разработок и исследований. Программа определяет и систематизирует инновационную деятельность Общества, устанавливает мероприятия в области научного, технического, технологического и инновационного развития. Программа разработана в 2011 г. в соответствии с решением Совета директоров Общества (Протокол от 1 августа 2011 г. № 78). В 2017 г. Программа актуализирована с учетом новых условий, в соответствии с целевой моделью инновационного развития и требованиями, предъявляемыми к программам инновационного развития. Целью инновационного развития является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса в целом.

Под электрической сетью нового технологического уклада понимается электроэнергетическая система, характеризующаяся следующими основными свойствами:

- автоматическое управление электросети на принципах распределенного (мультиагентного) управления;
- самодиагностика в режиме реального времени параметров и режимов работы энергосистемы, отдельных объектов и единиц оборудования с целью повышения системной и потребительской надежности, снижения операционных издержек и т.д.;
- гибкая автоматическая реконфигурация сети в ответ на изменение ее параметров и топологии (в том числе предотвращение аварий/самовосстановление сети после аварий);
- предоставление различным категориям потребителей специализированных услуг и сервисов.

Реализация Программы направлена на создание в Обществе эффективных условий для обеспечения:

- достижения целевых показателей производительности труда и создания высокопроизводительных рабочих мест, предусмотренных в Указе Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»;
- разработки и реализации комплексных мер, направленных на отказ от использования устаревших и неэффективных технологий и внедрение современных российских технологий;
- лидерства Общества в своей отрасли по отношению к компаниям-аналогам, в том числе зарубежным;
- роста долгосрочного инвестирования в фундаментальные и прикладные исследования и разработки;
- увязки программы инновационного развития с утвержденными долгосрочными программами развития, инвестиционной программой, другими документами Общества, а также документами государственного стратегического планирования.

Инновационная деятельность ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляется в соответствии с Программой инновационного развития.

Ключевые направления инновационного развития В области технологических инноваций

■ Новые технологии и решения — деятельность в области создания новых видов материалов, изоляции, оборудования, участвующего в основных бизнес-процессах компании (изоляторы-разрядники, материалы, основанные на высокотемпературной сверхпроводимости, новые способы дугогашения, новые виды изоляции, силовая электроника и т. д.).

■ Оцифровка процессов управления и технологических процессов — переход от аналогового к цифровому принципу управления автоматики релейной защиты и противоаварийной автоматики, автоматизированной системы управления технологическими процессами, учета электроэнергии и связи (применение цифровых измерительных трансформаторов); цифровое моделирование и проектирование; цифровизация управления производственными активами; внедрение цифровых систем наблюдения технологических процессов.

■ Развитие мультиагентных систем — развитие принципов взаимодействия в системах управления peer-to-peer¹ между элементами и системами электрических сетей (внедрение распределенных интеллектуальных систем управления).

■ Повышение активности и адаптивности электрических сетей — развитие свойств сети для повышения устойчивости к возмущениям в сети и автоматического восстановления нормального режима работы (адаптивные устройства РЗА, системы регулирования, логическая автоматика, цифровая онлайн-модель сети).

¹ Одноранговые, децентрализованные или пиринговые (от англ. peer-to-peer, P2P — один на один, с глазу на глаз) сети.

Перечень реализуемых мероприятий Программы инновационного развития

Сотрудничество с научными организациями и инновационными компаниями

В Обществе заключено 6 Соглашений о сотрудничестве со следующими вузами:

- ФГБОУ ВПО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В. М. Кокова»;
- ФГБОУ ВПО «Грозненский государственный нефтяной технический университет им. академика М. Д. Миллионщикова»;
- ФГБОУ ВПО «Дагестанский государственный технический университет»;

- ФГБОУ ВПО «Горский государственный аграрный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Северо-Кавказская государственная гуманитарно-технологическая академия»;
- ФГБОУ ВПО «Северо-Кавказский горно-металлургический институт (государственный технологический университет)».



В области организационных и маркетинговых инноваций

■ Проектирование новых и системный реинжиниринг существующих бизнес-процессов с точки зрения комплексной эффективности — управление производственными активами, клиентские сервисы, управление жизненным циклом систем.

■ Инновационность управления персоналом — внедрение актуальных для современных условий технологий управления человеческими ресурсами.

■ Формирование инновационного окружения — стимулирование формирования широкого спектра инновационных компаний, научных организаций и образовательных учреждений.

Мероприятия Программы инновационного развития

- Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.
- Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий.
- Развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования.

Деятельность Общества по инновационному и научно-техническому развитию в 2017 г. проводилась в соответствии с Положением об инновационной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Основные намеченные в соответствии с планом работы мероприятия в 2017 г. по Программе инновационного развития выполнены.

С указанными вузами ведется сотрудничество по следующим направлениям деятельности:

- сотрудничество в образовательной, научной и научно-практической сферах;
- целевая подготовка специалистов для нужд компаний распределительного сетевого комплекса;
- профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- организация на площадке университета диалога с участием представителей организаций электроэнергетической отрасли, органов государственной власти, учреждений науки, общественных организаций, других заинтересованных участников для выработки совместных позиций по актуальным вопросам функционирования и развития электросетевого комплекса в области развития электроэнергетики с компаниями инновационного профиля.

Для обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей электрической энергии в грозовой период (апрель — октябрь) сотрудниками ПАО «МРСК Северного Кавказа» определен ряд проблем, для решения которых совместно с НИУ «МЭИ» выполняются научно-исследовательские работы по следующим темам:

- Разработка системы мониторинга грозовых и коммутационных перенапряжений во вторичных цепях подстанций и системы защиты от вторичных перенапряжений;
- Исследования и разработка технических решений для повышения надежности работы внешней изоляции ВЛ и ОРУ ПС в районах с различными условиями загрязнения;
- Разработка технико-экономического обоснования пилотного внедрения мультикамерных разрядников экранного типа на ВЛ 35 кВ.

Завершение работ по указанным темам запланировано на 2018 г.

Автоматизация бизнес-процесса

В соответствии с Планом развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016–2018 гг., утвержденным решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 26 апреля 2016 г. (Протокол от 28 апреля 2016 г. № 239), в 2017 г. выполнены мероприятия по следующим приоритетным задачам:

- реализация функционала Автоматизированной системы управления техническим обслуживанием и ремонтами в системе управления производственными активами, в том числе реализация форматов сетевой отчетности (приказ ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 20 декабря 2016 г. № 857 «О вводе функционала АСУ ТОиР в промышленную эксплуатацию»);
- выполнение работ по повышению точности оценки технического состояния производственных активов. В соответствии с единым для группы компаний

ПАО «Россети» распределением ответственности за актуализацию алгоритмов оценки технического состояния специалистами Общества возглавлялась подгруппа по корректировке текстовых индексов состояния по подгруппе оборудования «Коммутационные аппараты»;

- реализация функционала Автоматизированной системы управления диагностикой производственных активов (приказ ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 20 декабря 2016 г. № 858 «О вводе функционала АСУ Диагностики в промышленную эксплуатацию»);
- реализация функционала Автоматизированной системы управления техническим освидетельствованием производственных активов (приказ ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 12 декабря 2016 г. № 837 «О вводе функционала СУПА по техническому освидетельствованию в промышленную эксплуатацию»).

Развитие системы управления знаниями

В рамках развития системы управления знаниями в Обществе реализуются мероприятия по адаптации к нововведениям, а также по обучению и повышению квалификации работников Общества в области высокотехнологичного оборудования и интеллектуальной энергетики.

В целях информационного обеспечения персонала профильных служб филиалов и управляемых Обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» в области инновационных разработок оборудования, материалов и технологий Департаментом технологического развития и инноваций исполнительного аппарата было организовано проведение ознакомительных и обучающих технических семинаров-совещаний со следующими компаниями:

- ЗАО «Промэлектроника»;
- ООО «Квадро Электрик»;
- ООО «Сим-Росс-Ламифил»;
- ООО «Техно-АС»;
- ЗАО «ЧЭАЗ»;
- АО «ГК «Таврида Электрик».

Кроме проводимых на регулярной основе семинаров-совещаний, организовано обеспечение филиалов и управляемых Обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» раздаточными материалами, содержащими информацию о новых технологиях, современных разработках основных производителей электротехнического оборудования и материалов.



Показатели эффективности Программы инновационного развития Общества

Наименование показателя эффективности	Единица измерения	2017 г.
Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании малого и среднего бизнеса)	тыс. руб.	13,75
из них по проектам, реализуемым в рамках:		
технологических платформ	тыс. руб.	0,00
вузов	тыс. руб.	13,75
научных организаций	тыс. руб.	0,00
Затраты на закупку инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг, определенных утвержденной Программой инновационного развития Общества)	тыс. руб.	0,00

Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. выполнялась в соответствии с Федеральным законом от 23 ноября 2009 г. №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...», приказами Минэнерго России, Положением по формированию Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» (утверждено Советом директоров ОАО «Россети» (Протокол от 2 июня 2014 г. №156)), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2015–2019 гг. (Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 12 января 2015 г. №183).

В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате ПАО «МРСК Северного Кавказа» и в филиалах ПАО «МРСК Северного Кавказа»

в соответствии с приказом ПАО «Россети» от 9 сентября 2013 г. №561 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети»» назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программы, созданы рабочие группы, осуществляющие анализ выполнения Программ (приказ ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 7 октября 2013 г. №518 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ОАО «МРСК Северного Кавказа»», приказ Кабардино-Балкарского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 11 октября 2013 г. №202, приказ Карачаево-Черкесского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 14 октября 2013 г. №290 «Об организации работ по энергосбережению и повышению энергоэффективности в Карачаево-Черкесском филиале ОАО «МРСК Северного Кавказа»», приказ Северо-Осетинского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 15 октября 2013 г. №595, приказ филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ставропольэнерго» от 11 октября 2013 г. №260 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности», приказ Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 28 октября 2013 г. №224 «О назначении ответственных лиц», приказ Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 28 октября 2013 г. №223 «О создании рабочей группы»).

Целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды.

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2015–2019 гг.

В течение отчетного года 17 сотрудников ПАО «МРСК Северного Кавказа» повысили квалификацию в области энергосбережения и энергетической эффективности.

Плановые и фактические значения целевых показателей филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2017 г.

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2016 г.	2017 г.	
			Факт	План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт·ч	1 972,58	1 763,95	1 716,72
		млн руб. без НДС	3 487,93	3 766,58	3 247,28
		% от отпуска в сеть	16,16	14,35	13,98
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	25,13	24,74	26,51
		% от потерь электроэнергии	1,27	1,40	1,54
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	190,09	163,50	196,10
		тыс. т у.т.	6,26	5,40	6,26
3.1	электрическая энергия	млн кВт·ч	41,55	36,35	40,10
		тыс. т у.т.	4,99	4,36	4,81
		млн руб. без НДС	178,01	154,58	183,27
		млн кВт·ч/м²	0,11	0,09	0,10
3.2	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	6 024,72	4 046,65	5 454,45
		тыс. т у.т.	0,86	0,58	0,78
		млн руб. без НДС	10,08	6,18	10,87
		Гкал/м³	0,32	0,21	0,35
3.3	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м³	354,28	395,12	579,57
		тыс. т у.т.	0,41	0,46	0,67
		млн руб. без НДС	2,00	2,75	1,96
4	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	2,52	3,19	3,40
		тыс. м³	96,47	120,70	106,82
4.1	водоснабжение горячее	тыс. м³	0,17	0,19	0,15
		млн руб. без НДС	0,03	0,02	0,03
4.2	водоснабжение холодное	тыс. м³	96,30	120,52	106,66
		млн руб. без НДС	2,49	3,17	3,38
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в том числе:	тыс. л	6 188,69	5 998,70	5 941,91
		тыс. т у.т.	7,17	6,95	6,89
		млн руб. без НДС	186,26	209,71	193,55
5.1	бензин, в том числе:	тыс. л	4 565,94	4 428,32	4366,21
		тыс. т у.т.	5,17	5,01	4,94
		млн руб. без НДС	139,38	151,76	143,43
		тыс. л/100 км	0,02	0,02	0,02



№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2016 г.	2017 г.	
			Факт	План	Факт
5.1.1	автотранспортом	тыс. л	3 084,35	2 624,61	2 958,98
		тыс. т у.т.	3,49	2,97	3,35
		млн руб. без НДС	93,78	89,63	97,20
		тыс. л/100 км	0,02	0,02	0,02
5.1.2	спецтехникой	тыс. л	1 481,58	1 803,71	1 407,23
		тыс. т у.т.	1,68	2,04	1,59
		млн руб. без НДС	45,59	62,13	46,23
		тыс. л/100 км	0,02	0,02	0,02
		тыс. л/м·час	0,02	0,02	0,02
5.2	дизельное топливо, в том числе:	тыс. л	1 622,76	1 570,39	1594,59
		тыс. т у.т.	2,00	1,94	1,96
		млн руб. без НДС	46,88	57,96	50,71
		тыс. л/100 км	0,06	0,05	0,05
5.2.1	автотранспортом	тыс. л.	512,11	326,25	404,32
		тыс. т у.т.	0,63	0,40	0,50
		млн руб. без НДС	14,97	12,00	12,86
		тыс. л/100 км	0,04	0,02	0,02
5.2.2	спецтехникой	тыс. л	1 110,65	1 244,14	1 190,27
		тыс. т у.т.	1,37	1,53	1,46
		млн руб. без НДС	31,91	45,95	37,85
		тыс. л/100 км	0,04	0,04	0,04
		тыс. л/м·час	0,01	0,01	0,01
5.3	Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в том числе:	тыс. т у.т.	0,28	0,17	0,20
		млн руб. без НДС	3,26	3,05	2,57
5.3.1	газ природный в т. ч. сжиженный)	тыс. л	246,73	146,88	181,73
		тыс. т у.т.	0,28	0,17	0,21
		млн руб. без НДС	3,26	3,05	2,56
6	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	—	—	10,12
	Объем используемых осветительных устройств, в том числе:	шт.	—	—	25 431
	с энергосберегающими лампами (без учета светодиодных)	шт.	—	—	13 992
	с использованием светодиодов	шт.	—	—	2 574

Иных видов энергетических ресурсов, указанных в данной таблице и Приложении 9 к Годовому отчету, Общество в отчетном году не использовало. Недостижение целевых показателей

Программы в части расхода ресурсов на хозяйственные нужды в натуральном выражении обусловлено отсутствием в Программе энергосбережения мероприятий по сокращению указанных ресурсов, обеспеченных источниками финансирования.

Информационные технологии и телекоммуникации

ПАО «МРСК Северного Кавказа» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. В современных условиях деятельность электросетевого комплекса в целом и ПАО «МРСК Северного Кавказа» в частности не может быть организована без таких элементов, как:

- автоматизированные системы управления бизнесом, позволяющие обеспечить эффективность и непрерывность бизнес-процессов Общества;
- автоматизированные системы управления технологическими процессами, обеспечивающие оптимизацию процессов транспортировки элек-

трической энергии, снижение сверхнормативных потерь, и сокращение количества задействованного персонала. Благодаря системе управления технологическими процессами уменьшается риск возникновения аварийных ситуаций, связанных с человеческим фактором;

- системы связи и ИТ-инфраструктура, обеспечивающие работоспособность всей совокупности перечисленных средств автоматизации, а также бесперебойную связь для всех сотрудников компании.

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относятся к непрерывной деятельности, которую проводят в соответствии со Стратегией в области информационных технологий и телекоммуникаций Общества (Стратегия ИТТ). Данная Стратегия определяет цели развития информационных технологий компании, стратегические инициативы и мероприятия по их достижению, утвержденные Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 26 июля 2012 г.).





Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации ключевых бизнес-задач компании, таких как обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей. Рост автоматизации процессов позволяет также обеспечить повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.

Ключевыми направлениями работы в 2017 г. были: создание единого информационного пространства ПАО «МРСК Северного Кавказа», дальнейшая модернизация ИТ-инфраструк-

туры, модернизация межрегиональной корпоративной сети передачи данных, а также развитие информационных систем на базе комплекса 1С-Энергетика.

Расширен спектр предоставляемых ИТ-услуг локальным и удаленным пользователям (доступ к корпоративной электронной почте и корпоративным ресурсам), а также увеличены возможности мониторинга программно-аппаратных средств.

Закупочная деятельность

Нормативное регулирование закупочной деятельности (действующие в акционерном обществе организационно-распорядительные документы, регламентирующие закупочную деятельность):

Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) (Стандарт), утвержден Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 23 декабря 2015 г. № 220).

К основным организационно-распорядительным документам компании, регулирующим закупочную деятельность, следует отнести:

- приказ ПАО «МРСК Северного Кавказа» «Об организации закупочной деятельности» (был актуализирован в 2017 г.);
- приказ ПАО «МРСК Северного Кавказа» «Об установлении нормирования закупок отдельных видов товаров, работ, услуг в ПАО «МРСК Северного Кавказа» (вышел в 2016 г.);
- распоряжение ПАО «МРСК Северного Кавказа» «Об оплате по договорам с субъектами МСП».

Принципы построения закупочной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа»:

Информационная открытость закупок — обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также в степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки — выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованны-

ми требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и покупаемым товарам, работам, услугам, с учетом (при необходимости) жизненного цикла.

Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика, — выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.

Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

Прозрачность и управляемость закупочной деятельности — планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», — персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам, безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами.

Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Стандартом закупок предусмотрены следующие способы закупок:

- конкурс;
- аукцион;
- запрос предложений;
- запрос цен;
- закупка у единственного источника;
- простая закупка;
- мелкая закупка;
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Стандартом предусмотрены следующие формы проведения закупок, специальные процедуры:

- открытые и закрытые;
- в электронной форме или с использованием бумажных носителей;
- с переторжкой или без таковой;
- с предварительным квалификационным отбором участников закупки или без такового;
- с возможностью подачи альтернативных предложений или без таковой;
- в одно-, двух- или многоэтапной форме;
- специальные процедуры закупки сложной продукции;
- с возможностью выбора нескольких победителей/лиц, представивших наилучшие заявки, по одному лоту (в случае проведения закупки способом, отличным от торгов);
- закупка на право заключения рамочного договора с одним либо несколькими участниками закупки.

Стандартом предусматривается следующая приоритетность способов закупок (выбираемые в зависимо-

сти от предмета договора, количества критериев и иных факторов):

- конкурс либо аукцион;
- запрос предложений либо запрос цен;
- простая закупка либо мелкая закупка;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.

Запрос предложений проводится при соблюдении хотя бы одного из следующих условий:

а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн руб. (с НДС);

б) осуществляется закупка работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей.

Под льготными группами заявителей понимается:

1) присоединение электроустановок заявителей на напряжении до 20 кВ мощностью до 15 кВт, расположенных на расстоянии 300 (500) м, в городах и поселках городского типа (сельской местности);

2) присоединение электроустановок заявителей на напряжении до 20 кВ мощностью до 150 кВт по III категории надежности электроснабжения, расположенных на расстоянии 300 (500) м, в городах и поселках городского типа (сельской местности);

3) присоединение электроустановок заявителей на напряжении до 20 кВ мощностью до 670 кВт, расположенных на расстоянии 300 (500) м, в городах и поселках городского типа (сельской местности), не требующее выполнения работ по строительству (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства, за исключением работ по строительству объектов от существующих сетей до присоединяемых электроустановок.

Применение запроса цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и начальная (максимальная) цена договора, не превышающая 5 млн руб. (с НДС). Запрос цен также может проводиться по результатам проведенных открытых конкурентных



процедур, среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения.

Простые закупки проводятся при начальной (максимальной) цене договора свыше 100 000 руб. до 500 000 руб. включительно (с НДС). Простая закупка по решению заказчика может быть проведена при начальной (максимальной) цене договора менее 100 000 руб. (с НДС).

Мелкие закупки осуществляются при начальной (максимальной) цене закупки до 100 000 руб. (с НДС).

Основания заключения договора с единственным источником определены Стандартом, закупки у единственного источника могут проводиться в случае утверждения на заседании Центрального закупочного органа Общества.

Закупки путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции, проводятся в соответствии с требованиями организаторов таких закупок. Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников закупок.

По факту за период было проведено 458 закупок на общую сумму 4 443 391,83 тыс. руб. без НДС.

В том числе по способам закупок:

116 шт. закупок открытыми запросами цен на сумму 509 868,24 тыс. руб. без НДС (23,40% от общего количества закупок, 9,08% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

21 шт. закупок по результатам ОКП на сумму 78 429,76 тыс. руб. без НДС (3,31% от общего количества закупок, 0,88% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

35 шт. закупок открытыми одноэтапными конкурсами на сумму 496 052,82 тыс. руб. без НДС (8,27% от общего количества закупок, 12,47% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

95 шт. закупок открытыми запросами предложений на сумму 442 227,10 тыс. руб. без НДС (22,46% от общего количества закупок, 10,80% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

20 шт. закупок у единственного источника на сумму 34 813,55 тыс. руб. без НДС (7,33% от общего количества закупок, 0,80% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

171 шт. закупок у единственного источника по результатам несостоявшихся открытых процедур на сумму 2 882 000,28 тыс. руб. без НДС (35,22% от общего количества закупок, 65,98% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

По факту было проведено

458 шт.

закупок на общую сумму

4 443 млн руб.
без НДС

в том числе по способам закупок

116 шт.

закупок открытыми запросами цен

21 шт.

закупок по результатам ОКП

35 шт.

закупок открытыми
одноэтапными конкурсами

95 шт.

закупок открытыми запросами
предложений

171 шт.

закупок у единственного
источника по результатам
несостоявшихся открытых
процедур

Закупки по видам деятельности

506

млн руб.
без НДС

«Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов»

991

млн руб.
без НДС

«Энергоремонтное (ремонтное) производство»

35

млн руб.
без НДС

«ИТ-закупки»

2 911

млн руб.
без НДС

«Прочие закупки»

30

шт.

Простые и мелкие закупки
на сумму

5,6

млн руб.
без НДС

116 из них — процедуры только с одним участником (одна поданная заявка) на сумму 2 236 393,69 тыс. руб. без НДС (80,49% от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении):

55 из них — процедуры только с одним квалифицированным участником (одна заявка удовлетворяет условиям ТЗ, заявки других участников отклонены) на сумму 645 606,67 тыс. руб. без НДС (19,51% от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении).

В том числе по видам деятельности:

«Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» — 104 закупки на сумму 506 142,64 тыс. руб. без НДС (26,53% от общего количества закупок, 12,54% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Энергоремонтное (ремонтное) производство» — 186 закупок на сумму 990 801,55 тыс. руб. без НДС (35,71% от общего количества закупок, 16,85% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» — 19 закупок на сумму 35 073,80 тыс. руб. без НДС (4,85% от общего количества закупок, 0,85% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» — 149 закупок на сумму 2 911 373,84 тыс. руб. без НДС (32,91% от общего количества закупок, 69,77% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Простые и мелкие закупки 30 шт., на сумму 5 553,34 тыс. руб. без НДС.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 438 закупок на сумму 4 408 578,28 тыс. руб. без НДС (100% от общего количества закупок, 100% от общего объема закупок (без учета закупок у ЕИ) в стоимостном выражении).

Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 2 001 296,48 тыс. руб. без НДС (377 закупок), или 78% от фактического объема (89,13% по количеству).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 222 861,14 тыс. руб. без НДС, или 4,78% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Доля закупок только у субъектов малого и среднего предпринимательства составляет 684 462,11 тыс. руб. без НДС (15,85% от общего объема).



Доля открытых закупочных процедур (открытые конкурсы, запросы предложений, конкурентные переговоры, закрытые запросы цен по результатам открытых конкурентных переговоров) в структуре закупок составила 92,67% от общего количества завершённых закупочных процедур, 99,20% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

В компании утвержден перечень товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП). Указанная мера направлена на расширение доступа субъектов МСП к закупкам, проводимым компанией. Дополнительным инструментом для привлечения субъектов МСП к участию в торгово-закупочных процедурах в 2016 г. был проведен семинар для построения конструктивного диалога и взаимовыгодного сотрудничества, в рамках которого учитывались как интересы Общества, так и интересы бизнеса. В 2017 г. совместно с АО «Корпорация МСП» организован обучающий семинар по вопросам участия субъектов МСП в закупках в соответствии с Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». Кроме того, с целью усиления контроля за платежной дисциплиной по договорам с субъектами МСП в Обществе планируется ежеквартально на заседаниях Совета директоров рассматривать отчет об оплате по договорам.

В соответствии с утвержденным перечнем в 2017 г. в ПАО «МРСК Северного Кавказа» доля закупок только у субъектов малого и среднего предпринимательства составила 684 462,11 тыс. руб. без НДС (15,85% от общего объема).

В целях повышения прозрачности закупочной деятельности и повышения конкурентной среды среди субъектов МСП в рамках дорожной карты «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденной распоряжением Правительства РФ от 29 мая 2013 г. № 867-р, а также в целях повышения доступности информации о проводимых закупочных процедурах среди субъектов МСП в разделе «Закупочная деятельность», подразделе «Закупки для МСП» на официальном сайте Общества размещена информация о частях плана закупок, предусматривающих закупки только у субъектов МСП, а также о закупках, в которых планируется привлечение МСП в качестве субподрядчиков. В 2017 г. в целях обеспечения финансовой устойчивости ПАО «МРСК Северного Кавказа» в текущих экономических условиях, эффективного расходования денежных средств и недопущения закупок товаров, работ, услуг, не относящихся к выполнению первоочередных задач ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также обладающих признаками повышенной комфортности, установлено нормирование закупок, которое определило требования к отдельным видам товаров, работ и услуг, закупаемым ПАО «МРСК Северного Кавказа».

438^{шт.}

Количество закупок
с использованием средств
электронной коммерции

2 001^{млн руб. без НДС}

Объем закупок у субъектов
малого и среднего
предпринимательства

223^{млн руб. без НДС}

Экономический эффект
по итогам проведения
закупочных процедур

684^{млн руб. без НДС}

Доля закупок только у
субъектов малого и среднего
предпринимательства

05

Корпоративное управление и акционерный капитал

154 562 тыс.
руб.

Уставный капитал
(в соответствии с Уставом)

2 278

Зарегистрированных лиц
в реестре акционеров

A++.gq

(Наивысший уровень качества управления)
рейтинг качества управления
ПАО «МРСК Северного Кавказа»,
подтвержденный рейтинговым
агентством RAEX (Эксперт РА) в 2017 г.

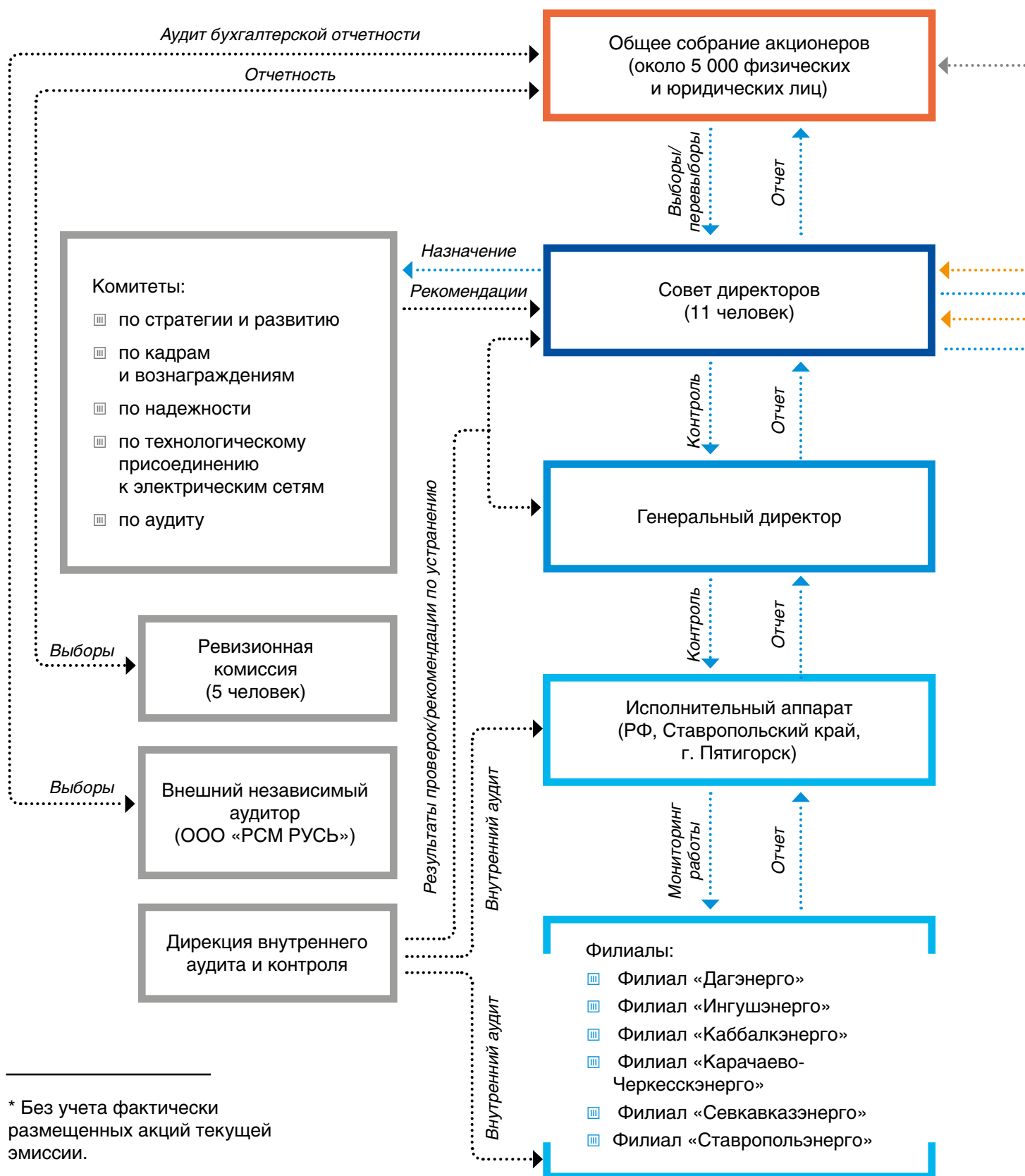


Под корпоративным управлением мы понимаем совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью компании и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами ПАО «МРСК Северного Кавказа» в интересах акционеров.

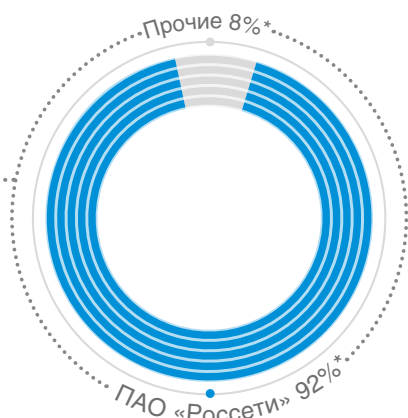
Мы признаем права всех заинтересованных лиц, предусмотренных российским законодательством, и стремимся к налаживанию конструктивного сотрудничества с такими лицами.

Мы осуществляем корпоративное управление ПАО «МРСК Северного Кавказа», руководствуясь принципами подотчетности, справедливости, прозрачности и ответственности. Мы стремимся в наиболее полной мере следовать передовым принципам корпоративного управления, зафиксированным в действующей редакции российского Кодекса корпоративного управления, одобренного 21 марта 2014 г. Советом директоров Банка России и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 (Кодекс корпоративного управления, Кодекс).

Основные элементы модели корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа»



* Без учета фактически размещенных акций текущей эмиссии.



Документы

Базовые принципы корпоративного управления также закреплены в Уставе ПАО «МРСК Северного Кавказа», детально представлены в Кодексе корпоративного управления и других внутренних документах компании и базируются на нормах российского законодательства, а также рекомендациях российского Кодекса корпоративного управления. Тексты локальных нормативных документов ПАО «МРСК Северного Кавказа» представлены на сайте компании в разделе «Акционерам и инвесторам/Устав и внутренние документы».

Анализ состояния

Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению акционерными обществами Банком России, распространяет свое действие на ПАО «МРСК Северного Кавказа». В связи с этим мы продолжаем решать задачу по адаптации и приемлемому внедрению рекомендаций Кодекса в систему корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа». С этой целью с 2016 г. мы ежегодно проводим анализ практики корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» на соответствие положениям Кодекса, используя рекомендации Банка России (письмо Банка России от 17 февраля 2016 г. № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»).

Кроме того, в 2017 г. проведена ежегодная внешняя независимая проверка качества управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX). Анализ проводился по основным факторам: права собственников, органы управления и контроля, информационная прозрачность, корпоративная социальная ответственность, эффективность деятельности и рыночные позиции. Методика размещена на сайте рейтингового агентства. При подготовке заключения рейтинговое агентство составляет мнение о том, в какой степени система качества управления способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров. Замечания независимых экспертов помогают нам определить зоны развития корпоративного управления.

Мы признаем права всех заинтересованных лиц, предусмотренные российским законодательством, и стремимся к налаживанию конструктивного сотрудничества с такими лицами.



Отражение качества управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» в независимых рейтингах по версии рейтингового агентства «Эксперт РА»

Факторы роста — что сделано

- Собственные Кодекс корпоративного управления, Положения об инсайдерской информации и информационной политике
- Независимость регистратора
- Независимость аудиторского процесса
- Активность и независимость Совета директоров, эффективная регламентация его деятельности
- Реализация социальных проектов
- Информативность корпоративного сайта и сотрудничество с заинтересованными лицами

2009

A.gq (6+) (высокий уровень качества управления/развитая практика)

- Отсутствие специальной процедуры тендера при выборе аудитора
- Отсутствие Положения о дивидендной политике
- Малый опыт работы комитетов при Совете директоров
- Отсутствие отчетности по МСФО
- Отсутствие документов о корпоративной социальной ответственности
- Отсутствие социального отчета

- Утверждена дивидендная политика
- Приняты политики управления рисками и внутреннего контроля, программа развития кадрового потенциала
- Обучены сотрудники для предстоящей подготовки отчетности по МСФО
- Акции включены в котировальные списки «Б» ММВБ и РТС
- Создан Комитет по стратегии и развитию

2010

A+.gq (7) (очень высокий уровень качества управления/развитая практика)

- Одновременное участие некоторых членов Совета директоров в органах управления более 5 других компаний
- Отсутствие процедуры тендера при выборе аудитора
- Малый опыт работы комитетов при Совете директоров
- Отсутствие отчетности по МСФО
- Отсутствие документов о корпоративной социальной ответственности
- Отсутствие социального отчета

- Одновременное участие членов Совета директоров в органах управления более 5 компаний сокращено до 1 директора
- Интенсивность работы комитетов Совета директоров повышена более чем на 70%
- Подготовлена и раскрыта отчетность по МСФО за 2011 год
- Подготовлен Социальный отчет

2012

A+.gq (7) (очень высокий уровень качества управления/развитая практика)

- Отсутствие Кодекса корпоративной этики
- Отсутствие англоязычной версии интернет-сайта
- Низкая доля очных заседаний Совета директоров



- Избраны составы комитетов Совета директоров по аудиту и по кадрам и вознаграждениям, полностью состоящие из независимых директоров
- Утвержден Кодекс корпоративной этики
- Обеспечен высокий уровень прозрачности

2013

A+.gq (8) (очень высокий уровень качества управления/передовая практика)

- Высокая концентрация прав собственности на акции
- Наличие объявленных акций
- Недостаточное количество очных заседаний Совета директоров в 2012 году

- Ключевые аспекты корпоративного управления регламентированы, налажено тесное взаимодействие участников корпоративного управления
- Начато внедрение интегрированного отчета
- Реализован ряд благотворительных мероприятий

2014–2016

A++.gq (наивысший уровень качества управления)

- Убыточность деятельности по МСФО
- Преобладающее количество заочных заседаний Совета директоров
- Отсутствие Сертификата ISO 9001
- Отсутствие рейтингов (кредитного, риск-менеджмента, привлекательности работодателя)

Сдерживающие факторы – что предстоит сделать

Источник: Эксперт РА, ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В 2017 г. рейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА) подтвердило рейтинг качества управления компании ПАО «МРСК Северного Кавказа» на уровне A++.gq (Наивысший уровень качества управления). Указанная оценка означает, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.

Кроме того, в связи с утверждением российского Кодекса корпоративного управления мы провели **самостоятельный анализ** соответствия практики ПАО «МРСК Северного Кавказа» принципам, которые зафиксированы в Кодексе. Проведенный анализ показал, что ПАО «МРСК Северного Кавказа» соблюдает порядка 40% таких принципов, а с учетом частичного соблюдения — более 80%. При этом во многих случаях мы используем альтернативные механизмы и инструменты корпоративного управления (см. Приложение № 7 к Годовому отчету).

Планы

Наши основные планы в части развития передовых практик корпоративного управления в компании на среднесрочную перспективу (в ближайшие 5 лет) сводятся к следующему:

- сохранить существующие соответствия (представлены в Приложении № 7 к Годовому отчету);
- продолжить проведение ежегодного самостоятельного комплексного анализа соответствия практики ПАО «МРСК Северного Кавказа» принципам, которые зафиксированы в Кодексе, а также принять план по внедрению отдельных положений Кодекса в случае такой необходимости.

Органы управления и контроля

Органы управления ПАО «МРСК Северного Кавказа»:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление (коллегиальный исполнительный орган);
- Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью — Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров — высший орган управления ПАО «МРСК Северного Кавказа»

15 июня 2017 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Принятые решения (Протокол от 19 июня 2017 г. № 18):

- утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность;
- не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям по итогам 2016 г.;
- избрать членов Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора;
- утвердить Устав в новой редакции;
- утвердить внутренние документы в новой редакции: Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Ревизионной комиссии.

Компетенция Общего собрания акционеров установлена ст. 48 Федерального закона от 26 декабря 1995 г.

№ 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и ст. 10 Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и исполнительным органам. Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Совет директоров — орган управления, определяющий стратегию развития компании

Профессиональный Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа», влияющим на результаты работы компании и осуществляющим стратегическое руководство и контроль работы исполнительных органов в интересах акционеров и самой компании.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом ПАО «МРСК Северного Кавказа», Положением о Совете директоров, принципами и рекомендациями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также Кодексом корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» и Кодексом корпоративной этики ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Общество неукоснительно стремится к тому, чтобы кандидатами в состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» становились лица, имеющие безупречную деловую репутацию, обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений и эффективного управления.

Избрание членов Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляется посредством прозрачной процедуры (зафиксирована в Уставе компании), позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах. Сведения о кандидатах, а также об акционерах, предложивших кандидатуры для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров, размещаются на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Материалы к общим собраниям акционеров» и «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Совет директоров».

Согласно Кодексу корпоративного управления, рекомендованному к применению Банком России, в обычных условиях не может считаться независимым член Совета директоров, который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, государством. В буквальном понимании указанных критериев в состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» входит один независимый директор. Однако мы считаем, что все лица, избранные в состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», обладают достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции и способны принимать объективные и добросовестные решения.

Решения на заседании Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» принимаются большинством голосов членов Совета, участвующих в голосовании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом компании. Кворум для проведения заседания составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров.

Компетенция Совета директоров установлена ст. 65 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и ст. 15 Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров, не могут быть переданы на решение Генеральному директору и Правлению ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В 2017 г. состоялось 50 заседаний Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (из них 10 — в очно-заочной форме). Всего рассмотрено 259 вопросов.

Совет директоров рассмотрел вопросы, касающиеся реализации стратегии ПАО «МРСК Северного Кавказа». Среди ключевых решений, принятых Советом директоров, можно выделить следующие:

- одобрено участие ПАО «МРСК Северного Кавказа» в АО «Дагестанская сетевая компания» путем приобретения дополнительно размещаемых акций (Протокол от 16 января 2017 г. № 276);
- регулярно рассматривались результаты работы Общества по реализации мероприятий по снижению фактических потерь электроэнергии (Протоколы от 23 января 2017 г. № 277, от 1 февраля 2017 г. № 280, от 22 февраля 2017 г. № 283, от 17 марта 2017 г. № 288, от 15 мая 2017 г. № 296, от 13 июня 2017 г. № 300, от 31 июля 2017 г. № 309, от 31 августа 2017 г. № 313, от 12 октября 2017 г. № 320);
- регулярно рассматривались результаты работы Общества по реализации Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа (Протоколы от 23 января 2017 г. № 277, от 1 февраля 2017 г. № 280, от 22 февраля 2017 г. № 283, от 15 мая 2017 г. № 296, от 13 июня 2017 г. № 300, от 31 июля 2017 г. № 309,

от 31 августа 2017 г. № 313, от 12 октября 2017 г. № 320);

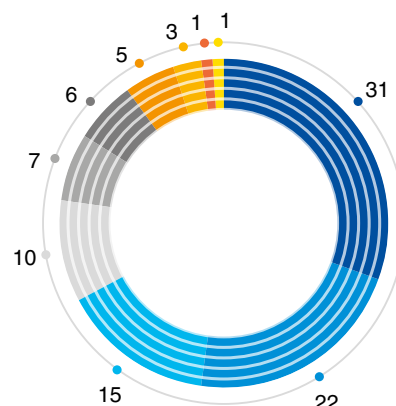
- регулярно рассматривались результаты работы Общества по реализации мероприятий по консолидации электросетевых активов (Протоколы от 23 января 2017 г. № 277, от 1 февраля 2017 г. № 280, от 22 февраля 2017 г. № 283, от 17 марта 2017 г. № 288, от 15 мая 2017 г. № 296, от 13 июня 2017 г. № 300, от 31 июля 2017 г. № 309, от 31 августа 2017 г. № 313, от 12 октября 2017 г. № 320);
- утвержден план работы подразделения внутреннего аудита Общества на 2017 г. (Протокол от 27 января 2017 г. № 278);
- утверждена Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции (Протокол от 27 января 2017 г. № 278);
- утвержден план-график ликвидации травмоопасного и дефектного оборудования, мест и механизмов, устранения травмоопасности ПАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2017–2021 гг. (Протокол от 27 января 2017 г. № 278);
- одобрено Соглашение о внесении изменений в Коллективный договор ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2013–2018 гг. (Протокол от 2 февраля 2017 г. № 281);
- утверждена целевая модель системы оперативно-технологического управления распределительным электросетевым комплексом филиалов Общества (Протокол от 10 февраля 2017 г. № 282);
- рассмотрены проекты изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества на период 2016–2022 гг. (Протоколы от 22 февраля 2017 г. № 284, от 31 марта 2017 г. № 289);
- утвержден Регламент реализации единой коммуникационной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протоколы от 3 марта 2017 г. № 285, от 1 сентября 2017 г. № 314);
- утверждены изменения в Политику внутреннего аудита ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 3 марта 2017 г. № 285);

- утверждена организационная структура исполнительного аппарата Общества (Протокол от 3 марта 2017 г. №286);
- утвержден План-график исполнения поручений Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа (Протокол от 3 марта 2017 г. №286);
- рассмотрены предложения акционеров Общества по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества и по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества (Протокол от 9 марта 2017 г. №287);
- утверждены планы-графики мероприятий Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий (Протоколы от 3 апреля 2017 г. №290, от 16 июня 2017 г. №302, от 29 сентября 2017 г. №318);
- рассмотрены предложения по созданию единого программного комплекса по учету электроэнергии (Протокол от 7 апреля 2017 г. №291);
- утверждено Положение о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции (Протокол от 7 апреля 2017 г. №292);
- согласованы кандидатуры на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества (Протоколы от 7 апреля 2017 г. №292, от 31 июля 2017 г. №309);
- досрочно прекращены полномочия и избран член Правления Общества (Протокол от 7 апреля 2017 г. №292);
- утвержден бюджет подразделения внутреннего аудита и контроля Общества на 2017 г. (Протокол от 7 апреля 2017 г. №292);
- утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 7 апреля 2017 г. №292);
- утвержден отчет Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества о выполнении плана работы за 2016 г. и приняты к сведению результаты деятельности внутреннего аудита и результатов самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2016 г. (Протокол от 24 апреля 2017 г. №294);
- одобрено Положение о Дирекции внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 24 апреля 2017 г. №294);
- утверждена Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 24 апреля 2017 г. №294);
- принято решение о созыве годового Общего собрания акционеров Общества, об определении формы, даты, места и времени проведения годового Общего собрания акционеров Общества, времени начала регистрации лиц, участвующих в годовом Общем собрании акционеров Общества (Протокол от 12 мая 2017 г. №295);
- утвержден отчет об исполнении бизнес-плана, включающего инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках Общества, за 2016 г. (Протокол от 15 мая 2017 г. №296);
- рассмотрен вопрос об исполнении плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния филиалов и ДЗО Общества за IV квартал 2016 г. и 2016 г. (Протокол от 15 мая 2017 г. №296);
- рассмотрен вопрос об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2016 г. (Протокол от 15 мая 2017 г. №297);
- одобрено Соглашение по снижению уровня потерь электроэнергии в электрических сетях и дополнительному стимулированию работников филиалов Общества (Протокол от 15 мая 2017 г. №297);
- утвержден Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 15 мая 2017 г. №297);
- утверждено Положение ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе в качестве внутреннего документа Общества (Протокол от 15 мая 2017 г. №297);
- принят к сведению отчет Генерального директора Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками (Протокол от 2 июня 2017 г. №299);
- одобрен отчет внутреннего аудита Общества об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества по итогам 2016 г. (Протокол от 2 июня 2017 г. №299);



- утвержден скорректированный План развития системы управления производственными активами Общества на 2016–2018 гг. (Протокол от 15 июня 2017 г. № 301);
- утверждены изменения в Положение о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 16 июня 2017 г. № 302);
- избран Председатель Совета директоров Общества (Протокол от 22 июня 2017 г. № 303);
- утверждена актуализированная Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 3 июля 2017 г. № 305);
- избран Генеральный директор Общества на новый срок до 28 августа 2020 г. включительно (Протокол от 17 июля 2017 г. № 307);
- утверждена Программа перспективного развития систем учета электроэнергии ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2017–2021 гг. (Протокол от 24 июля 2017 г. № 308);
- определен размер оплаты услуг аудитора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 г. (Протокол от 24 июля 2017 г. № 308);
- утверждена Программа снижения потерь электрической энергии в электрических сетях филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ингушэнерго» на 2017 г. и период до 2019 г. (Протокол от 24 июля 2017 г. № 308);
- утверждена Программа ПАО «МРСК Северного Кавказа» по консолидации электросетевых активов на 2017–2019 гг. (Протокол от 31 июля 2017 г. № 310);
- утвержден План мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществ на 2017–2018 гг. (Протокол от 14 августа 2017 г. № 312);
- утверждена Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 1 сентября 2017 г. № 314);
- одобрено Соглашение о внесении изменений в Коллективный договор на 2013–2015 гг. с учетом продления срока его действия на период 2016–2018 гг. (Протокол от 8 сентября 2017 г. № 315);
- внесены изменения в Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг и в Проспект ценных бумаг (Протокол от 13 ноября 2017 г. № 323);
- утверждены Сценарные условия формирования бизнес-плана Общества на 2018 г. и прогнозных показателей на 2019–2022 гг. (Протокол от 11 декабря 2017 г. № 324);
- утвержден план закупок Общества на 2018 г. (Протокол от 9 января 2018 г. № 327);
- утверждены сводный на принципах РСБУ и консолидированный на принципах МСФО бизнес-планы Группы «МРСК Северного Кавказа» на 2017 г. (Протокол от 9 января 2018 г. № 327);

Группы вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2017 г., %



- ⊙ Развитие корпоративного управления и взаимодействие с акционерами
- ⊙ Экономика и финансы
- ⊙ Реализация услуг и политика энергоэффективности
- ⊙ Повышение надежности сети, инновационное, техническое развитие, инвестиции, производственная безопасность
- ⊙ Кадровая политика
- ⊙ Управление собственностью и консолидация электросетевых активов
- ⊙ Внутренний контроль, управление рисками, экономическая безопасность, антикоррупционная деятельность
- ⊙ Одобрение сделок
- ⊙ Управление закупочной деятельностью
- ⊙ Взаимодействие с обществом, органами власти, благотворительность

- утвержден бизнес-план Общества на 2018 г. и прогнозные показатели на 2019–2022 гг. (Протокол от 9 января 2018 г. № 327).

Подробная информация о решениях, принятых Советом директоров в 2017 г., представлена в разделе сайта компании «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Совет директоров».

Количественный состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» — 11 человек. В 2017 г. действовали два состава Совета директоров.

Действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 15 июня 2017 г.

ФАДЕЕВ АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ

Председатель Совета директоров

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 15 июня 2017 г.

Родился в 1949 г. Окончил Московский институт инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии (образование высшее).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

- в 2011–2014 гг. — заместитель Председателя Правления по безопасности ОАО «ФСК ЕЭС»;
- в 2014–2017 гг. — заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «Россети»;
- с 2017 г. и по состоянию на конец 2017 г. — Главный советник ПАО «Россети».

Также в 2013–2017 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

- в 2013, 2014, 2015, 2016 гг., с 2017 г. — член Совета директоров ОАО «МРСК Урала»;
- в 2015, 2016, 2017 гг., с 2017 г. — член Совета директоров ПАО «МРСК Юга»;
- в 2015–2016 гг., с 2017 г. — член Совета директоров ПАО «МРСК Сибири»;
- с 2017 г. и по состоянию на конец 2017 г. — Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с 2017 г. — член Совета директоров ПАО «МРСК Волги», Председатель Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго», член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

РАКОВ АЛЕКСЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Заместитель Председателя Совета директоров

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 11 июня 2015 г.

Родился в 1975 г. Окончил Пензенский государственный технический университет по специальности «Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем» (образование высшее), Пензенский учебный центр, квалификация «Бухгалтер промышленных предприятий» (образование среднее специальное), Пензенский государственный технический университет по специальности «Электроэнергетические системы и сети», Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит» (образование высшее).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

- с мая 2011 г. по январь 2013 г. — заместитель начальника Департамента транспорта электроэнергетики ОАО «МРСК Центра»;
- с января 2013 г. и по состоянию на конец 2017 г. — директор Департамента реализации электросетевых услуг и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергетики ПАО «Россети».

Также в 2013–2017 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

- в 2014, 2016, 2017 гг. и по состоянию на конец 2017 г. — Председатель Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2015, 2016, 2017 гг. и по состоянию на конец 2017 г. — член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2013, 2014, 2015, 2016, 2017 гг. — член Совета директоров АО «Каббалкэнерго»;
- в 2013, 2014, 2015 гг. — член Совета директоров ОАО «Калмэнергообл»;
- в 2016–2017 гг. — член Совета директоров ПАО «МОЭСК»;
- с 2017 г. — член Совета директоров ПАО «МРСК Центра».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.



АКОПЯН ДМИТРИЙ БОРИСОВИЧ

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 15 июня 2017 г.

Родился в 1967 г. Образование высшее, окончил Краснодарский ордена Трудового Красного Знамени Политехнический институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство», Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента по специальности «Финансы и кредит».

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

- в 2013–2014 гг. — Первый заместитель директора ООО «Севкавказэнерго»;
- в 2014–2016 гг. — заместитель директора — главный инженер ООО «Лидер»;
- с 2016 г. и по состоянию на конец 2017 г. — директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети».

Также в 2017 г. входил в составы органов управления следующих компаний:

- с 2017 г. — заместитель Председателя Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»;
- с 2017 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

ГУРЬЯНОВ ДЕНИС ЛЬВОВИЧ

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 18 июня 2010 г.

Родился в 1977 г. Образование высшее, окончил Российский университет дружбы народов, магистр права.

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

- с июля 2008 г. по апрель 2013 г. — начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, Директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК»;
- с апреля 2013 г. и по состоянию на конец 2017 г. — Директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети».

Также в 2011–2017 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

- в 2011, 2012, 2013, 2014 гг., с 2017 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2011–2012 гг. — член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2011, 2012, 2013, 2014 гг. — член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2011–2012 гг. — член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2011, 2012, 2013 гг., с 2017 г. и по состоянию на конец 2017 г. — Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», в 2012 г., 2013–2014 гг. — член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2012 г. — член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017 гг. и по состоянию на конец 2017 г. — член Совета директоров АО «Севкавказэнерго».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

ЗАЙЦЕВ ЮРИЙ ВИКТОРОВИЧ**Исполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 11 июня 2015 г.

Родился в 1970 г. Образование высшее, окончил Военный университет Министерства обороны Российской Федерации и Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет (специальность «Экономика и управление на предприятии»). Кандидат экономических наук.

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

- в 1997–2013 гг. — работа на руководящих должностях в коммерческих структурах;
- с марта 2011 г. по сентябрь 2013 г. — Генеральный директор ООО «МетГрупп»;
- с февраля 2014 г. — член Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в феврале — мае 2014 г. — Советник ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в мае — августе 2014 г. — первый заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с 28 августа 2014 г. и по состоянию на конец 2017 г. — Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Также в 2014–2017 гг. входил в составы органов управления следующих компаний:

- в 2015, 2016, 2017 гг. и по состоянию на конец 2017 г. — член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2014–2015 гг. — Председатель Совета директоров ОАО «Дагэнергосеть».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

ИВАНОВА ТАТЬЯНА АЛЕКСАНДРОВНА**Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избрана 20 июня 2016 г.

Родилась в 1964 г. Образование высшее, окончила Московский институт стали и сплавов (инженер-экономист).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

- с сентября 2008 г. по июнь 2013 г. — начальник отдела разработки тарифной политики и методики расчета тарифов Департамента тарифообразования ОАО «Холдинг МРСК» (ОАО «Россети»);
- с июля 2013 г. и по состоянию на конец 2017 г. — начальник управления методологии тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети».

Также в 2013–2017 гг. входила в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

- в 2016, 2017 гг. и по состоянию на конец 2017 г. — член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2013, 2014, 2015 гг. — член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», в 2016, 2017 гг. и по состоянию на конец 2017 г. — член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2013, 2014, 2016, 2017 гг. — член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Урала»;
- в 2015–2016 гг. — член Комитета по аудиту Совета директоров АО «Тюменьэнерго».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

КОЛЕСНИКОВ АНТОН СЕРГЕЕВИЧ**Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 15 июня 2017 г.

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях:

- по состоянию на конец 2017 г. — Советник ПАО «Россети».

Также в 2016–2017 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

- в 2016, 2017 гг. — член Совета директоров АО «Дагестанская сетевая компания»;
- с 2017 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Иные сведения о данном лице не раскрываются, так как не предоставлены Обществу указанным лицом.



САСИН НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ

Независимый член Совета директоров

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 20 июня 2016 г.

Родился в 1969 г. Образование высшее, окончил Вольское высшее военное ордена Красной Звезды училище тыла им. Ленинского Комсомола (инженер-экономист); ФГБОУ ВПО Московский государственный университет экономики, статистики и информатики («Оценка стоимости предприятия (бизнеса)»), ФГБОУ ВПО «Московский авиационный институт (НИУ)» (Президентская программа управленческих кадров «Менеджмент»), ФГБОУ ВПО «Ставропольский государственный аграрный университет» («Антикризисное управление»).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

- с ноября 2007 г. по ноябрь 2012 г. — Председатель СПКК «Рассвет»;
- с 2010 г. и по состоянию на конец 2017 г. — Председатель Ставропольского краевого отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»;
- с апреля 2011 г. по февраль 2013 г. — Генеральный директор ООО «Юг-Логистик»;
- в феврале — октябре 2013 г. — Уполномоченный при Губернаторе Ставропольского края по защите прав предпринимателей Правительства Ставропольского края;
- в октябре 2013 г. — январе 2014 г. — Исполнительный директор ООО «ТАИС»;
- в 2014 г. — Уполномоченный при Губернаторе Ставропольского края по защите прав предпринимателей Правительства Ставропольского края;
- с ноября 2014 г. и по состоянию на конец 2017 г. — Исполнительный директор ООО «ТАИС»;
- с августа 2015 г. и по состоянию на конец 2017 г. — Директор по инвестициям СПК «Горячеводский»;
- с декабря 2015 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Правления, Координатор в Северо-Кавказском федеральном округе Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ».

Также в 2015–2017 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

- в 2016, 2017 гг. и по состоянию на конец 2017 г. — член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2015, 2016, 2017 гг. и по состоянию на конец 2017 г. — член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с 2017 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

ТОЩЕНКО ВЛАДИМИР ВАЛЕРЬЕВИЧ

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 20 июня 2016 г.

Родился в 1987 г. Образование высшее, окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «Государственное регулирование экономики»; кандидат экономических наук.

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

- 2010–2012 гг. — Помощник Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
- в 2012 г. — Советник Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
- в 2012–2013 гг. — начальник Экспертного департамента ОАО «ФСК ЕЭС»;
- в 2013–2017 гг. — директор Департамента управления делами ПАО «Россети»;
- с 2017 г. и по состоянию на конец 2017 г. — Директор Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети».

Также в 2016–2017 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

- в 2016–2017 гг. и по состоянию на конец 2017 г. — член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с 2017 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

**ЧЕВКИН ДМИТРИЙ
АЛЕКСАНДРОВИЧ****Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 20 июня 2016 г.

Родился в 1976 г. Образование высшее, окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации (экономист).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

- в декабре 2009 г. — мае 2013 г. — руководитель Дирекции аналитики и управления эффективностью, начальник Департамента управления персоналом и организационного проектирования, Директор Департамента по управлению персоналом ОАО «ФСК ЕЭС»;
- с мая 2013 г. и по состоянию на конец 2017 г. — директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети».

Также в 2016–2017 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

- в 2016–2017 гг. и по состоянию на конец 2017 г. — член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2012, 2013, 2014, 2016, 2017 гг. — член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», с 2017 г. и по состоянию на конец 2017 г. — Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2016–2017 гг. — член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

ЭРДЫНИЕВ АНТОН АЛЕКСАНДРОВИЧ**Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 15 июня 2017 г.

Родился в 1984 г. Образование высшее, окончил ГОУ ВПО «Новосибирский государственный технический университет» по специальности «Электроэнергетические системы и сети»; ГОУ ВПО «Новосибирский государственный технический университет», «Электроэнергетика».

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

- в 2011–2012 гг. — Главный эксперт ОАО «Объединенная энергосбытовая компания»;
- в 2012–2013 гг. — начальник Департамента НП «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»;
- с 2013 г. и по состоянию на конец 2017 г. — заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.

Также в 2016–2017 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

- с 2017 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2016–2017 гг. — член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.



Состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 20 июня 2016 г. (действовал до 15 июня 2017 г.)

АРХИПОВ СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Председатель Совета директоров

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 24 июня 2014 г.

Родился в 1967 г. Образование высшее, окончил Алма-Атинский энергетический институт по специальности «Электроэнергетические системы и сети».

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

- с июля 2010 г. по октябрь 2012 г. — Генеральный директор ОАО «МРСК Юга»;
- в октябре 2012 г. — 2013 г. — заместитель исполнительного директора — технический директор ОАО «Холдинг МРСК» (с 4 апреля 2013 г. — ОАО «Россети»);
- с апреля 2013 г. по декабрь 2014 г. занимал различные руководящие должности в ОАО «Россети»: заместителя Генерального директора — технического директора, заместителя Генерального директора — главного инженера, заместителя Генерального директора по Северо-Кавказскому и Южному федеральным округам, Советника;
- в феврале — августе 2014 г. — исполняющий обязанности Генерального директора, Председатель Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с 2015 г. и по состоянию на конец 2017 г. — Главный советник ПАО «Россети».

Также в 2014–2017 гг. входил в составы органов управления и комитетов следующих компаний:

- в 2014, 2015, 2016, 2017 гг. — заместитель Председателя Совета директоров АО «Чеченэнерго»;
- в 2015, 2016 гг. — Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Юга»;
- в 2014, 2015, 2016, 2017 гг. — Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

РАКОВ АЛЕКСЕЙ ВИКТОРОВИЧ

См. действующий состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

БОХУН ДМИТРИЙ ЛЕОНИДОВИЧ

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 20 июня 2016 г.

Родился в 1982 г. Образование высшее, окончил СПбГУ (экономист-математик) и Академию Государственной службы при Президенте РФ (юрист).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

- с ноября 2010 г. по сентябрь 2015 г. — руководитель проектов ООО «СтройПроект»;
- в октябре 2015 г. — руководитель проектов ООО «ПроектТехСтрой»;
- с октября 2015 г. и по состоянию на конец 2017 г. — директор Департамента управления собственностью ПАО «Россети»;
- в 2016–2017 гг. — член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Также с 2016 г. входил в состав Совета директоров АО «НИЦ ЕЭС» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ».

Владел долей участия в уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» — 0,02%, долей принадлежащих обыкновенных акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» — 0,02%.

ГРИНКЕВИЧ ЕГОР БОРИСОВИЧ

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 20 июня 2016 г.

Родился в 1974 г. Образование высшее, окончил Омский государственный университет (математик).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

- с 2009 г. — член Наблюдательного совета АНО «УЦ «Совет рынка»;
- в 2011–2016 гг. — заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России;
- в 2016–2017 гг. — член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Также в 2013 г. входил в состав Совета директоров ОАО «ТГК-5», в 2015 и 2016 гг. — в состав Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

ДОРОШЕНКО ОЛЬГА НИКОЛАЕВНА

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избрана 11 июня 2015 г.

Родилась в 1980 г. Образование высшее, окончила Пятигорский государственный технологический университет по специальности «Финансы и кредит».

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

- с мая 2011 по август 2012 г. — занимала различные должности в Федеральной службе по надзору в сфере природопользования по Северо-Кавказскому федеральному округу: старшего специалиста 1 разряда, специалиста-эксперта, главного специалиста-эксперта отдела экономики, финансов, бухгалтерского учета и административно-хозяйственного обеспечения;
- в сентябре 2012 г. — сентябре 2014 г. — заместитель начальника отдела, начальник отдела координации, разработки и реализации стратегий, программ и проектов социально-экономического развития субъектов Северо-Кавказского федерального округа Межрегионального управления Министерства регионального развития Российской Федерации по Северо-Кавказскому федеральному округу;
- с сентября 2014 г. — заместитель директора Департамента территориального мониторинга — начальник отдела взаимодействия с федеральными, региональными, территориальными и муниципальными органами, заместитель Директора Департамента территориального развития Минкавказ России;
- в 2016–2017 гг. — член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

ЗАЙЦЕВ ЮРИЙ ВИКТОРОВИЧ

См. действующий состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

ИВАНОВА ТАТЬЯНА АЛЕКСАНДРОВНА

См. действующий состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».



ОЖЕРЕЛЬЕВ АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 24 июня 2014 г.

Родился в 1986 г. Образование высшее, окончил Московский государственный институт экономики, статистики и информатики по специальности «Финансы и кредит».

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

- в 2011–2013 гг. — заместитель начальника Департамента корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС»;
- с 2013 г. и до конца 2016 г. — руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети»;
- в 2016–2017 гг. — Корпоративный секретарь ПАО «ФСК ЕЭС».

Также в 2014–2016 гг. входил в состав органов управления и комитетов при Советах директоров следующих компаний:

- в 2014–2015 гг. — член Совета директоров ОАО «НИЦ Юга»;
- в 2014–2015 гг. — член Совета директоров ЗАО «Курортэнерго»;
- в 2014, 2015, 2016 гг. — член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани»;
- с 2014 по 2015 г. — член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2015–2016 гг. — Председатель Комитета по аудиту Совета директоров, член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2016 г. — член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Центра», член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья»;
- в 2016–2017 гг. — член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2016–2017 гг. — Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

САСИН НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ

См. действующий состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

ТОЩЕНКО ВЛАДИМИР ВАЛЕРЬЕВИЧ

См. действующий состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

ЧЕВКИН ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

См. действующий состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В 2017 г. члены Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» не совершали сделок по приобретению и (или) отчуждению акций компании.

Вовлеченность директоров в работу Совета директоров и профильных комитетов в 2017 г.

	Корпоративный год, в течение которого лицо входило в состав Совета директоров	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждению	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
Всего проведенных заседаний в течение 2017 г.		50	15	9	6	3
в том числе очных (очно-заочных)		10	4	0	0	0
Акопян Дмитрий Борисович	2017–2018	21/23**				
в том числе очно*		3/3				
Архипов Сергей Александрович	2016–2017	24/27				
в том числе очно		6/7				
Бохун Дмитрий Леонидович	2016–2017	27/27				
в том числе очно		7/7				
Гринкевич Егор Борисович	2016–2017	17/27				
в том числе очно		0/7				
Дорошенко Ольга Николаевна	2016–2017	14/27				
в том числе очно		0/7				
Фадеев Александр Николаевич	2017–2018	23/23		4/4		
в том числе очно		3/3		0/0		
Зайцев Юрий Викторович	2016–2017 2017–2018	49/50				
в том числе очно		8/10				
Иванова Татьяна Александровна	2016–2017 2017–2018	44/50	15/15			
в том числе очно		8/10	4/4			
Гурьянов Денис Львович	2017–2018	23/23	8/8			
в том числе очно		2/3	1/2			



	Корпоративный год, в течение которого лицо входило в состав Совета директоров	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждению	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
Ожерельев Алексей Александрович	2016–2017	26/27	7/7			
В том числе очно		4/7	2/2			
Колесников Антон Сергеевич	2017–2018	23/23				
В том числе очно		3/3				
Эрдыниев Антон Александрович	2017–2018	13/23			1/2***	
В том числе очно		0/3				
Раков Алексей Викторович	2016–2017 2017–2018	50/50			6/6	
В том числе очно		5/10			0/0	
Сасин Николай Иванович	2016–2017 2017–2018	50/50	6/8		6/6	3/3
В том числе очно		4/10	0/2		0/0	0/0
Тощенко Владимир Валерьевич	2016–2017 2017–2018	49/50			3/4	
В том числе очно		8/10			0/0	
Чевкин Дмитрий Александрович	2016–2017 2017–2018	41/50	0/7	8/9		
В том числе очно		4/10	0/2	0/0		

* Очно — заседания, в которых директор принял участие в форме совместного присутствия.

** А/Б — А — количество заседаний, в которых директор принял участие; Б — количество проведенных заседаний за период, в течение которого директор входил в состав Совета/комитета.

*** Член Совета директоров Эрдыниев А.С. в период членства в Комитете по стратегии и развитию в состав Совета директоров не входил.

Вознаграждение членов Совета директоров

Вознаграждение членов Совета директоров соответствует рыночным условиям и устанавливается таким образом, чтобы обеспечивать привлечение и участие в работе компании высококвалифицированных специалистов, мотивировать их к честной и эффективной деятельности.

Порядок определения и выплаты вознаграждений членам Совета директоров детально отражен в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций (утверждено годовым Общим собранием акционеров, Протокол от 16 июня 2015 г. № 15). Текст Положения доступен на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Критерии вознаграждения

Основным критерием является участие в заседаниях и работе Совета директоров.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров до момента избрания Совета директоров в новом составе. Членам Совета директоров выплачивается вознаграждение в форме единовременной выплаты в российских рублях.

Размер вознаграждения за участие в Совете директоров каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом общего количества заседаний совета за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50% состоявшихся заседаний.

Дополнительные надбавки и вознаграждение

Дополнительно устанавливаются надбавки:

- 30% от S(1) — Председателю Совета директоров;
- 20% от S(1) — Председателю специализированного комитета при Совете директоров;
- 10% от S(1) — за членство в специализированном комитете при Совете директоров.

S(1) — размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества.

Членам Совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации компании за период работы Совета директоров.

Размер выплаченного вознаграждения и расходов, компенсированных членам Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», в течение 2017 г., тыс. руб.

Наименование показателя	2017 г.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	5 088,76
Зарботная плата	
Премии	
Комиссионные	
Льготы	
Иные виды вознаграждений	
Итого	5 088,76
Компенсация расходов	46,7



Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Созданы в целях повышения эффективности деятельности Совета директоров, выработки рекомендаций для Совета директоров и исполнительных органов ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В ПАО «МРСК Северного Кавказа» созданы и действуют следующие комитеты:

1. Комитет по аудиту.
2. Комитет по кадрам и вознаграждениям.
3. Комитет по надежности.
4. Комитет по стратегии и развитию.
5. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

В своей деятельности комитеты руководствуются:

- российским законодательством;
- Уставом ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- Положениями о комитетах и внутренними документами ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- планами работы комитетов.

Тексты положений о комитетах доступны на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Протоколы заседаний комитетов доступны на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Комитеты Совета директоров / Комитет по надежности».

Комитет по аудиту

В течение 2017 г. Советом директоров Общества рассматривались следующие вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита:

- утвержден план работы подразделения внутреннего аудита Общества на 2017 г. (Протокол от 27 января 2017 г. №278);
- утверждены изменения в Политику внутреннего аудита ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 3 марта 2017 г. №285);

Положения о комитетах

Наименование комитета	Информация об утверждении Советом директоров актуальной редакции Положения о комитете
Комитет по надежности	Протокол от 31 июля 2017 г. №310
Комитет по аудиту	Протокол от 15 марта 2016 г. №230, 9 ноября 2016 г. внесены изменения, Протокол от 11 ноября 2016 г. №266
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Протокол от 4 августа 2014 г. №172
Комитет по стратегии и развитию	Протокол от 23 декабря 2009 г. №50, 24 марта 2016 г. внесены изменения и дополнения, Протокол от 25 марта 2016 г. №231
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Протокол от 10 июля 2017 г. №306

- утвержден бюджет подразделения внутреннего аудита и контроля Общества на 2017 г. (Протокол от 7 апреля 2017 г. № 292);
- утвержден отчет Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества о выполнении плана работы за 2016 г. и приняты к сведению результаты деятельности внутреннего аудита и результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2016 г. (Протокол от 24 апреля 2017 г. № 294);
- одобрено Положение о Дирекции внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 24 апреля 2017 г. № 294);
- принят к сведению отчет Генерального директора Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками (Протокол от 2 июня 2017 г. № 299);
- одобрен отчет внутреннего аудита Общества об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества по итогам 2016 г. (Протокол от 2 июня 2017 г. № 299).

Вопрос эффективности системы внутреннего контроля по итогам 2017 г. предварительно рассмотрен на заседании Комитета по аудиту Совета директоров 6 апреля 2018 г. (Протокол от 6 апреля 2018 г. № 86; рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Общества за 2017 год).

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, при Совете директоров создан Комитет по аудиту Совета директоров Общества.

Ключевые задачи комитета:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Составы Комитета по аудиту в 2017 г.

Избран решением Совета директоров от 20 июля 2016 г. (Протокол от 22 июля 2016 г. № 254)

1. Ожерельев Алексей Александрович, руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети» (Председатель)
2. Чевкин Дмитрий Александрович, директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
3. Иванова Татьяна Александровна, начальник управления методологии тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»

Избран решением Совета директоров от 6 июля 2017 г. (Протокол от 10 июля 2017 г. № 306)

1. Гурьянов Денис Львович, директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» (Председатель)
2. Иванова Татьяна Александровна, начальник управления методологии тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»
3. Сасин Николай Иванович, руководитель представительства «ОПОРА РОССИИ» в Северо-Кавказском федеральном округе

Должности указаны на дату утверждения состава комитета.

Отчет о деятельности комитета в 2017 г.

Проведено 15 заседаний, из которых 4 были проведены в очной/очно-заочной форме. На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров в 2017 г. рассмотрены следующие существенные вопросы:

- предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2017 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Протокол от 5 мая 2017 г. № 71:

- рекомендовано Совету директоров Общества предложить годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить аудитором Общества ООО «РСМ РУСЬ» (Россия, 119285, Москва, ул. Пудовкина, д. 4), признанного победителем по результатам открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора (протокол заседания Закупочной комиссии от 14 апреля 2015 г. № 5/552р);
- дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Протокол от 5 мая 2017 г. № 71:

- утверждена оценка Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» аудиторского заключения, выданного ООО «РСМ РУСЬ» по годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 г., подготовленной в соответствии с РСБУ;
- рекомендовано включить Заключение Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» об уровне эффективности и качества процесса внешнего аудита в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества;
- периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Протокол от 2 мая 2017 г. № 70:

- по результатам рассмотрения Письменной информации (аудиторского отчета) руководству ПАО «МРСК Северного Кавказа» по результатам годового аудита

бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ за 2016 г., по результатам проверки консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., отмечено отсутствие замечаний к бухгалтерской отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ за 2016 г., влияющих на заключение внешнего аудитора о достоверности бухгалтерской отчетности;

- отмечено отсутствие корректировок по результатам проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности;

Протокол от 29 декабря 2017 г. № 79:

- принята к сведению Письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 9 месяцев 2017 г., подготовленная в соответствии с РСБУ;
- обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Протокол от 2 мая 2017 г. № 70:

- принята к сведению информация менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обстоятельств за 2016 г.;
- проведен анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Протокол от 9 января 2018 г. № 80:

- принята к сведению представленная Обществом информация

о существенных аспектах Учетной политики Общества на 2017 г. и отсутствии существенных изменений на 2018 г.;

- периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Протокол от 2 мая 2017 г. № 70:

- рекомендовано Совету директоров Общества вынести на утверждение годового Общего собрания акционеров Общества годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества за 2016 г., подготовленную в соответствии с РСБУ;
- принята к сведению консолидированная финансовая отчетность Общества, подготовленная в соответствии с МСФО, за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.;

Протокол от 29 мая 2017 г. № 72:

- принята к сведению бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за I квартал 2017 г., подготовленная в соответствии с РСБУ;

Протокол от 6 сентября 2017 г. № 74:

- принята к сведению бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 6 месяцев 2017 г., подготовленная в соответствии с РСБУ;
- рекомендовано Генеральному директору Общества представить Совету директоров информацию о целевом использовании средств, полученных в процессе докапитализации Общества в рамках плана финансовой поддержки;
- поручено Секретарю Комитета по аудиту обеспечить информирование Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» об основных тенденциях в изменении показателей промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 6 месяцев 2017 г., подготовленной в соответствии с РСБУ;

Протокол от 1 декабря 2017 г. № 77:

- принята к сведению бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 9 месяцев 2017 г., подготовленная в соответствии с РСБУ;
- Секретарю Комитета по аудиту поручено обеспечить информирование Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» об основных тенденциях в изменении показателей промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 9 месяцев 2017 г., подготовленной в соответствии с РСБУ;
- рассмотрены до утверждения Советом директоров изменения в Политику внутреннего аудита Общества.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Протокол от 22 февраля 2017 г. № 68:

- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить изменения в Политику внутреннего аудита ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- согласованы положение о подразделении внутреннего аудита, предварительно рассмотрены ключевые показатели эффективности директора Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Протокол от 22 февраля 2017 г. № 68:

- согласовано Положение о Дирекции внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- рекомендовано Совету директоров Общества одобрить Положение о Дирекции внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа», рекомендовать Генеральному директору ПАО «МРСК Северного Кавказа» утвердить Положение о Дирекции внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа»;

Протокол от 20 декабря 2017 г. № 78:

- рекомендовано Совету директоров Общества:
 - одобрить Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности руководителя и ведущих менеджеров подразделения внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
 - определить целевые функциональные КПЭ руководителя и ведущих менеджеров подразделения внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
 - поручить Единоличному исполнительному органу Общества утвердить указанные Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности руководителя и ведущих менеджеров подразделения внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа», целевых функциональных КПЭ руководителя и ведущих менедже-



ров подразделения внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» в установленном в Обществе порядке;

■ согласованы план и бюджет внутреннего аудита на 2017 г.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Протокол от 22 февраля 2017 г. №68:

- согласован бюджет Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества на 2017 г.;
- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества на 2017 г.;

Протокол от 20 декабря 2017 г. №78:

- согласован план работы Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества на 2018 г.;
 - рекомендовано Совету директоров Общества утвердить план работы Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества на 2018 г.;
 - согласован бюджет Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества на 2018 г.;
 - рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества на 2018 г.;
- периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Протокол от 17 февраля 2017 г. №67:

- согласован отчет о выполнении плана деятельности Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества за 2016 г.;
- поручено внутреннему аудиту Общества доработать план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита с учетом замечаний Комитета;
- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить отчет о выполнении плана деятельности дирекции внутреннего аудита и контроля Общества за 2016 г., принять к сведению результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2016 г.;
- поручено внутреннему аудиту совместно с менеджментом Общества представить Комитету предложения по оптимизации отчетности, представляемой Обществом.

Протокол от 29 мая 2017 г. №72:

- принят к сведению отчет Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества о выполнении плана работы и результаты деятельности внутреннего аудита за I квартал 2017 г.;

Протокол от 6 сентября 2017 г. №74:

- одобрен отчет дирекции внутреннего аудита и контроля Общества о выполнении плана работы и приняты к сведению результаты деятельности внутреннего аудита за 6 месяцев 2017 г.;

Протокол от 1 декабря 2017 г. №77:

- принят к сведению отчет Дирекции внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» о выполнении плана работы и результаты деятельности внутреннего аудита за 9 месяцев 2017 г.;
- рассмотрена информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества.

Протокол от 18 сентября 2017 г. №75:

- принята к сведению информация менеджмента Общества об исполнении Политики внутреннего контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
 - менеджменту Общества отмечена необходимость обеспечить исполнение мероприятий по повышению уровня зрелости систем внутреннего контроля и управления рисками ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- периодически заслушивались доклады менеджмента Общества с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации**Протокол от 6 сентября 2017 г. № 74:**

- принята к сведению информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований, по итогам 6 месяцев 2017 г.;
- рекомендовано Генеральному директору Общества представить на очередное очное заседание Комитета информацию о результатах контрольного мероприятия по вопросу выполнения реконструкции ВЛ 110 кВ № 134 «Махачкала-110 — Шамхал-Тяговая» филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Дагэнерго», проведенного подразделением внутреннего аудита Общества, и мерах реагирования менеджмента Общества по результатам указанного контрольного мероприятия;

Протокол от 9 января 2018 г. № 80:

- рекомендовано Совету директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» при рассмотрении результатов устранения нарушений и недостатков, выявленных по итогам ревизии за 2016 г., принять к сведению информацию менеджмента о результатах устранения нарушений и недостатков, выявленных Ревизионной комиссией по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 г.;
- рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации**Протокол от 31 марта 2017 г. № 69:****По вопросу № 2**

- определен уровень зрелости систем внутреннего контроля, управления рисками Общества как «умеренный» с позитивной динамикой за отчетный год;
- рекомендовано Совету директоров Общества одобрить отчет внутреннего аудита ПАО «МРСК Северного Кавказа» об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества по итогам 2016 г.; поручить единоличному исполнительному органу ПАО «МРСК Северного Кавказа»:
 - обеспечить разработку и реализацию комплекса мероприятий по совершенствованию систем внутреннего контроля, управления рисками по итогам 2017 г., обеспечив повышение уровня зрелости систем внутреннего контроля, управления рисками;
 - представить на рассмотрение Совета директоров Общества отчет о реализации указанных мер одновременно с отчетом об организации и функционировании системы внутреннего контроля и отчетом внутреннего аудита Общества об эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками по итогам 2017 г.

По вопросу № 3

- принят к сведению Отчет Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками;
- рекомендовано единоличному исполнительному органу Общества обеспечить реализацию мероприятий по совершенствованию СВКиСУР, запланированных и неисполненных в 2016 г., и последующее планирование мер, исполнение которых зависит исключительно от менеджмента Общества (без привязки к разработке внутригрупповых стандартов), с учетом оценки наличия финансовых ресурсов на реализацию;
- рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками;

- предварительно рассмотрена Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции.



Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Протокол от 26 января 2017 г. № 66:

- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить Антикоррупционную политику ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции в качестве внутреннего документа ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- рассмотрены результаты антикоррупционного мониторинга.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Протокол от 31 марта 2017 г. № 69:

- рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет о рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга в ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2016 г.;

Протокол от 6 сентября 2017 г. № 74:

- принята к сведению информация менеджмента Общества об исполнении Антикоррупционной политики Общества, включая результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 6 месяцев 2017 г.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Ключевые задачи Комитета:

- выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членов Совета директоров Общества;

- выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;
- выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества, а также подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

Составы Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2017 г.

Избран решением Совета директоров от 20 июля 2016 г. (Протокол от 22 июля 2016 г. № 254)

1. Мангаров Юрий Николаевич, главный советник ПАО «Россети» (Председатель)
2. Чевкин Дмитрий Александрович, директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
3. Петриева Юлия Владимировна, ведущий эксперт отдела тарифов экономического управления ОАО «ОГК-2»

Избран решением Совета директоров от 6 июля 2017 г. (Протокол от 10 июля 2017 г. № 306)

1. Чевкин Дмитрий Александрович, директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети» (Председатель)
2. Фадеев Александр Николаевич, главный советник ПАО «Россети»
3. Эрпшер Наталия Ильинична, начальник управления организационного развития Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»

Должности указаны на дату утверждения состава комитета.

Отчет о деятельности комитета в 2017 г.

Проведено 9 заседаний, все в заочной форме. На заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в 2017 г. **приняты следующие отдельные решения и выданы следующие рекомендации:**

Протокол от 2 марта 2017 г. № 55

- одобрена организационная структура исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- рекомендовано Совету директоров Общества принять решение:
 - утвердить организационную структуру исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северного Кавказа» и ввести ее в действие с учетом сроков, предусмотренных законодательством Российской Федерации при изменении и прекращении трудовых договоров с работниками;
 - с даты введения в действие организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северного Кавказа» считать утратившей силу организационную структуру исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденную решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 29 ноября 2016 г. (Протокол от 29 ноября 2016 г. № 269);
- рекомендовано Совету директоров Общества согласовать кандидатуру Кокова Алима Арсеновича на должность заместителя Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Северного Кавказа»;

Протокол от 6 апреля 2017 г. № 56

- сформирован бюджет Комитета на первое полугодие 2017 г.;
- проект бюджета Комитета на первое полугодие 2017 г. направлен на утверждение Советом директоров Общества;
- предварительно одобрен Перечень высших менеджеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции;

- рекомендовано Совету директоров Общества с даты введения в действие организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северного Кавказа» (протокол от 3 марта 2017 г. № 286) утвердить и ввести в действие Перечень высших менеджеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции;

Протокол от 15 мая 2017 г. № 57

- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить отчет о работе Корпоративного секретаря Общества за период с 20 июня 2016 г. по 28 апреля 2017 г.;

Протокол от 31 мая 2017 г. № 58

- одобрена типовая организационная структура аппарата управления филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- рекомендовано Генеральному директору Общества утвердить организационные структуры аппаратов управления филиалов Общества, разработанные в соответствии с решением Комитета;

Протокол от 14 июня 2017 г. № 59

- рекомендовано Совету директоров Общества согласовать выдвижение кандидатуры Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» Зайцева Ю. В. для представления к государственной награде Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством II степени» за значительный вклад в развитие электросетевого комплекса, многолетний добросовестный труд;
- рекомендовано Совету директоров Общества внести изменения в Положение о материальном стимулировании Генерального директора Общества, утвержденное решением Совета директоров Общества 10 июня 2011 г. (Протокол от 15 июня 2011 г. № 76);

Протокол от 16 июля 2017 г. № 60

- заместителем Председателя Комитета избран Фадеев Александр Николаевич;
- утвержден план работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества на 2017–2018 корпоративный год;
- с учетом результатов деятельности Общества за период работы Зайцева Ю. В. в должности Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с 29 августа 2014 г.) рекомендовано Совету директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» избрать Генеральным директором ПАО «МРСК Северного Кавказа» Зайцева Юрия Викторовича на новый срок до 28 августа 2020 г. включительно;

Протокол от 26 июля 2017 г. № 61

- одобрена организационная структура исполнительного аппарата Общества;
- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить организационную структуру исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северного Кавказа» и ввести ее в действие



с учетом сроков, предусмотренных законодательством Российской Федерации при изменении и прекращении трудовых договоров с работниками;

- рекомендовано Совету директоров Общества согласовать кандидатуру Цечоева Султана Хамзатовича на должность директора филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ингушэнерго»;

Протокол от 31 августа 2017 г. № 62

- одобрен состав управленческого кадрового резерва ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- одобрен состав кадрового резерва на ключевые должности ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- одобрен состав молодежного кадрового резерва ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- сформирован бюджет Комитета на второе полугодие 2017 г.;
- проект бюджета Комитета на второе полугодие 2017 г. направлен на утверждение Советом директоров Общества;

Протокол от 18 октября 2017 г. № 63

- рекомендовано Совету директоров Общества согласовать кандидатуру Калинин Олега Геннадиевича на должность директора филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Каббалкэнерго».

Комитет по надежности

Ключевые задачи Комитета

- **выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета:**
- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования

и технического состояния электрических сетей;

- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 28 октября 2009 г. № 846), а также контроль их исполнения;
- экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
- экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;
- экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;
- экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;
- экспертиза программы реализации экологической политики;
- экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

Составы Комитета по надежности в 2017 г.

Избран решением Совета директоров от 20 июля 2016 г. (Протокол от 22 июля 2016 г. № 254)

1. Магадеев Руслан Раисович, заместитель главного инженера ПАО «Россети» (Председатель)
2. Шпилевой Сергей Владимирович, заместитель начальника управления — начальник отдела анализа производственной деятельности Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»
3. Смага Михаил Владимирович, заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора

Избран решением Совета директоров от 28 июля 2017 г. (Протокол от 31 июля 2017 г. № 310)

1. Магадеев Руслан Раисович, заместитель главного инженера ПАО «Россети» (Председатель)
2. Смага Михаил Владимирович, заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора
3. Мисиров Борис Хызырович, первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Избран решением Совета директоров от 20 июля 2016 г. (Протокол от 22 июля 2016 г. № 254)

4. Мисиров Борис Хызырович, первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «МРСК Северного Кавказа»
5. Аликов Константин Батырбекович, заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа»
6. Чернов Алексей Валерьевич, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северного Кавказа»
7. Лобов Евгений Владимирович, Советник ОАО «Эн+Девелопмент»

Избран решением Совета директоров от 28 июля 2017 г. (Протокол от 31 июля 2017 г. № 310)

4. Чернов Алексей Валерьевич, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северного Кавказа»
5. Михеев Дмитрий Дмитриевич, заместитель директора Департамента — начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

Должности указаны на дату утверждения состава комитета.

Отчет о деятельности комитета в 2017 г.

Проведено 6 заседаний, все в заочной форме. На заседаниях Комитета по надежности Совета директоров в 2017 г. **приняты следующие отдельные решения и выданы следующие рекомендации:**

Протокол от 27 января 2017 г. № 45

- рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет Общества о реализации мер по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса и исполнении поручений органов управления по снижению производственного травматизма;
- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить план-график ликвидации травмоопасного и дефектного оборудования, мест и механизмов, устранения травмоопасности ПАО «МРСК Северного Кавказа»;

Протокол от 5 апреля 2017 г. № 46

- принят к сведению отчет о выполнении мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных действий персонала, программ профилактики и снижения рисков травматизма в 2016–2017 гг.;
- принят к сведению отчет о выполнении в 2016 г. программ повышения надежности на объектах Общества и задачах на 2017 г.;

- принят к сведению отчет по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг Общества за 2016 г.;
- сформирован бюджет Комитета на первое полугодие 2017 г.;
- проект бюджета Комитета на первое полугодие 2017 г. направлен на утверждение Советом директоров Общества;

Протокол от 15 июня 2017 г. № 47

- рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет Генерального директора Общества о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2016–2018 гг.;
- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить скорректированный План развития системы управления производственными активами Общества на 2016–2018 гг.;
- одобрены перечень и состав целевых программ ПАО «МРСК Северного Кавказа»;

Протокол от 31 августа 2017 г. № 48

- заместителем Председателя Комитета избран Смага Михаил Владимирович;
- сформирован бюджет Комитета на второе полугодие 2017 г.;
- проект бюджета Комитета на второе полугодие 2017 г. направлен на утверждение Советом директоров Общества;
- рекомендовано Совету директоров Общества принять решение:
 - утвердить Программу модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2017–2026 гг.



- поручить единоличному исполнительному органу ПАО «МРСК Северного Кавказа» обеспечивать актуализацию Программы, а также при формировании инвестиционной программы ПАО «МРСК Северного Кавказа» включать в инвестиционную программу проекты из Программы в соответствии с доведенными источниками финансирования, целевыми показателями реализации проектов Программы и сценарными условиями формирования инвестиционной программы;
- утвержден план работы Комитета на 2017–2018 корпоративный год;

Протокол от 25 октября 2017 г. № 49

- принят к сведению отчет об итогах работы Общества в паводковый период 2017 г.;

Протокол от 15 декабря 2017 г. № 50

- принят к сведению отчет об итогах работы Общества в грозовой период 2017 г.;
- принят к сведению отчет об итогах работы Общества в пожароопасный период 2017 г.;
- принят к сведению отчет о готовности Общества к организации и про-

ведению аварийно-восстановительных работ в осенне-зимний период 2017–2018 гг.;

- принят к сведению отчет о готовности Общества к работе в осенне-зимний период 2017–2018 гг.

Комитет по стратегии и развитию

Ключевые задачи Комитета:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- оценка эффективности деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- повышение инвестиционной привлекательности ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- корректировка существующей стратегии развития ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества;
- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- контроль за организацией и функционированием системы управления рисками.

Составы Комитета по стратегии и развитию в 2017 г.

Избран решением Совета директоров от 20 июля 2016 г. (Протокол от 22 июля 2016 г. № 254)	Избран решением Совета директоров от 1 марта 2017 г. (Протокол от 3 марта 2017 г. № 286)	Избран решением Совета директоров от 28 июля 2017 г. (Протокол от 31 июля 2017 г. № 310)
1. Раков Алексей Викторович, директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергетики ПАО «Россети» (Председатель)	1. Раков Алексей Викторович, директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергетики ПАО «Россети» (Председатель)	1. Раков Алексей Викторович, директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынка электроэнергетики ПАО «Россети» (Председатель)
2. Водолацкий Павел Викторович, руководитель проекта Проектного офиса ПАО «Россети»	2. Панкстыанов Юрий Николаевич, директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	2. Шагина Ирина Александровна, начальник Управления тарифообразования Департамента тарифообразования ПАО «Россети»
3. Панкстыанов Юрий Николаевич, директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	3. Лаврова Марина Александровна, начальник управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»	3. Лаврова Марина Александровна, начальник Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
4. Лаврова Марина Александровна, начальник управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»		

Избран решением Совета директоров от 20 июля 2016 г. (Протокол от 22 июля 2016 г. № 254)	Избран решением Совета директоров от 1 марта 2017 г. (Протокол от 3 марта 2017 г. № 286)	Избран решением Совета директоров от 28 июля 2017 г. (Протокол от 31 июля 2017 г. № 310)
5. Серебряков Константин Сергеевич, начальник Управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» 6. Сасин Николай Иванович, руководитель представительства «ОПОРА РОССИИ» в Северо-Кавказском федеральном округе 7. Кумукова Марина Халитовна, директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Северного Кавказа» 8. Эрдыниев Антон Александрович, заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	4. Сасин Николай Иванович, руководитель представительства «ОПОРА РОССИИ» в СКФО 5. Эрдыниев Антон Александрович, заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	4. Сасин Николай Иванович, координатор «ОПОРА РОССИИ» в СКФО, председатель Ставропольского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ», член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 5. Петриева Юлия Владимировна, ведущий специалист отдела по работе с ключевыми клиентами ООО «СУЭСК» 6. Тощенко Владимир Валерьевич, директор Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети» 7. Чернов Алексей Валерьевич, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Должности указаны на дату утверждения состава комитета.

Отчет о деятельности комитета в 2017 г.

Проведено 6 заседаний, все в заочной форме. На заседаниях Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров в 2017 г. **приняты следующие отдельные решения и выданы следующие рекомендации:**

Протокол от 4 апреля 2017 г. № 127

- заместителем Председателя Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров Общества избран Сасин Николай Иванович;
- сформирован бюджет Комитета на первое полугодие 2017 г.;
- проект бюджета Комитета на первое полугодие 2017 г. направлен на утверждение Советом директоров Общества;
- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить план-график мероприятий Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 1 января 2017 г.;

Протокол от 21 апреля 2017 г. № 128

- рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет Генерального директора Общества об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2016 г.;
- рекомендовано Совету директоров Общества принять решение:
 - принять к сведению отчет Генерального директора Общества о ходе исполнения реестра (плана реализации) непрофильных активов Общества за I квартал 2017 г.;
 - внести изменения в реестр (план реализации) непрофильных активов Общества;

Протокол от 11 августа 2017 г. № 129

- заместителем Председателя Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров Общества избран Тощенко Владимир Валерьевич;
- сформирован бюджет Комитета на второе полугодие 2017 г.;
- проект бюджета Комитета на второе полугодие 2017 г. направлен на утверждение Советом директоров Общества;

Протокол от 7 сентября 2017 г. № 130

- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить отчет о выполнении целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества за 2016 г.;



Протокол от 18 октября 2017 г. № 131

- рекомендовано Совету директоров Общества внести изменения в реестр (план реализации) непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- принят к сведению отчет Генерального директора Общества об управлении ключевыми операционными рисками Общества за первое полугодие 2017 г.;

Протокол от 29 декабря 2017 г. № 132

- рекомендовано Совету директоров Общества внести изменения в реестр (план реализации) непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- принят к сведению прогноз исполнения по итогам 2017 г. ключевых показателей бизнес-плана, лежащих в основе ключевых операционных рисков, и перечень мероприятий по нивелированию ключевых факторов и минимизации последствий рисков в случае их реализации;
- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить отчет о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества за I квартал 2017 г.;
- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить отчет о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Общества за II квартал 2017 г.;
- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить отчет об исполнении бизнес-плана Общества за 9 месяцев 2017 г.;
- рекомендовано Совету директоров Общества утвердить сводный на принципах РСБУ и консолидированный на принципах МСФО бизнес-планы Группы «МРСК Северного Кавказа» на 2017 г.

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети;
- анализ текущей ситуации по Обществу и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети.

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Ключевые задачи Комитета

- выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

Составы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2017 г.

Избран решением Совета директоров от 20 июля 2016 г. (Протокол от 22 июля 2016 г. № 254)	Избран решением Совета директоров от 1 марта 2017 г. (Протокол от 3 марта 2017 г. № 286)	Избран решением Совета директоров от 28 июля 2017 г. (Протокол от 31 июля 2017 г. № 310)
1. Аликов Константин Батырбекович, заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Председатель)	1. Корнеев Александр Юрьевич, начальник Управления регламентации технологического присоединения Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	1. Сасин Николай Иванович, координатор «ОПОРА РОССИИ» в СКФО, председатель Ставропольского краевого отделения «ОПОРА РОССИИ», член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Председатель)

Избран решением Совета директоров от 20 июля 2016 г. (Протокол от 22 июля 2016 г. № 254)	Избран решением Совета директоров от 1 марта 2017 г. (Протокол от 3 марта 2017 г. № 286)	Избран решением Совета директоров от 28 июля 2017 г. (Протокол от 31 июля 2017 г. № 310)
2. Масалева Ирина Борисовна, директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»	2. Аликов Константин Батырбекович, заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа»	2. Губина Ирина Борисовна, главный эксперт Управления перспективного развития сети Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
3. Кумукова Марина Халитовна, директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Северного Кавказа»	3. Мисиров Борис Хызырович, первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «МРСК Северного Кавказа»	3. Денежная Наталья Владимировна, главный эксперт Управления регламентации технологического присоединения Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
4. Недобуга Дмитрий Николаевич, начальник отдела технологического присоединения потребителей ПАО «МРСК Северного Кавказа»	4. Шувалов Владимир Владимирович, заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа»*	4. Корнеев Александр Юрьевич, начальник Управления регламентации технологического присоединения Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
5. Ильин Дмитрий Олегович, заместитель руководителя обособленного подразделения ПАО «АЭСК» в г. Москве	4.1. Сасин Николай Иванович, руководитель представительства «ОПОРА РОССИИ» в Северо-Кавказском федеральном округе (Председатель)*	5. Михеев Дмитрий Дмитриевич, заместитель директора Департамента — начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
	5. Ильин Дмитрий Олегович, заместитель руководителя обособленного подразделения ПАО «АЭСК» в г. Москве (ПАО «Астраханская энергосбытовая компания»)	

Должности указаны на дату утверждения состава комитета.

* В соответствии с решением Совета директоров от 5 апреля 2017 г. (Протокол от 7 апреля 2017 г. № 292) досрочно прекращены полномочия члена Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества Шувалова В. В. В состав Комитета избран Сасин Н. И., который также был избран Председателем Комитета.

Отчет о деятельности комитета в 2017 г.

Проведено 3 заседания, все в заочной форме. На заседаниях Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Общества при Совете директоров в 2017 г. **приняты следующие отдельные решения и выданы следующие рекомендации:**

Протокол от 31 августа 2017 г. № 27

- заместителем Председателя Комитета избран Корнеев Александр Юрьевич;
- сформирован бюджет Комитета на второе полугодие 2017 г.;
- проект бюджета Комитета на второе полугодие 2017 г. направлен на утверждение Советом директоров Общества;

- приняты к сведению результаты мониторинга деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей, за 12 месяцев 2016 г.;
- принят к сведению перечень мероприятий, реализованных (планируемых к реализации) Обществом, в целях обеспечения соответствия деятельности Общества требованиям законодательства в сфере электроэнергетики в связи с принятыми нормативными правовыми актами за период 2014–2016 гг. (в том числе изданных в рамках реализации плана мероприятий (дорожной карты) «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2012 г. № 1144-р);
- утвержден план работы Комитета на 2017–2018 корпоративный год;

Протокол от 23 ноября 2017 г. № 28

- приняты к сведению результаты мониторинга деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» по вопросам технологического присоединения потребителей к распре-

делительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей, за первое полугодие 2017 г.;

- принята к сведению информация о дополнительных мероприятиях по повышению доступности технологического присоединения и информированности субъектов предпринимательской деятельности о процедуре технологического присоединения;
- принят к сведению отчет о выполнении КПЭ в части соблюдения сроков осуществления технологического присоединения, а также отчет о выполнении КПЭ в части увеличения загрузки мощности электросетевого оборудования, сформированные по состоянию на 6 месяцев 2017 г.;
- принята к сведению информация об анализе технологического присоединения малого и среднего бизнеса по итогам II квартала 2017 г. и исполнении мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям;

Протокол от 22 декабря 2017 г. № 29

- приняты к сведению результаты мониторинга деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей, за 9 месяцев 2017 г.;
- принят к сведению отчет о разработке в 2017 г. Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на пятилетний период;
- принята к сведению информация об анализе технологического присоединения малого и среднего бизнеса по итогам III квартала 2017 г. и исполнении мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям;
- принят к сведению отчет о выполнении КПЭ в части соблюдения сроков осуществления технологического присоединения, а также отчет о выполнении КПЭ в части увеличения загрузки мощности электросетевого оборудования, сформированные по состоянию на 9 месяцев 2017 г.

Вознаграждение членов комитетов при Совете директоров

Выплата вознаграждений членам комитетов при Совете директоров производится в соответствии с Положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов. Тексты Положений доступны на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесто-

рам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Вознаграждение за участие в каждом заседании, проводимом в форме совместного присутствия

Члену комитета выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (Соглашение) на день проведения заседания комитета, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Председателю (заместителю Председателя) за заседание, на котором он выполнял функции Председателя комитета, вознаграждение увеличивается на 50%.

Вознаграждение за участие в каждом заседании, проводимом в заочной форме

Члену комитета выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Председателю (заместителю Председателя) комитета за заседание, на котором он выполнял функции Председателя комитета, вознаграждение увеличивается на 50%. В случае если Председатель и/или члены комитетов при Совете директоров одновременно также являются членами Совета директоров Общества, выплата им вознаграждений осуществляется в порядке и размере, предусмотренном внутренним документом Общества, регулирующим выплаты членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

Вознаграждение, выплаченное членам комитетов при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» в течение 2017 г., тыс. руб.

Наименование комитета	Размер вознаграждения
Комитет по стратегии и развитию	83,69
Комитет по кадрам и вознаграждениям	110,45
Комитет по надежности	156,63
Комитет по аудиту	—
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	46,53
Итого	397,3

Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами.

Правление — коллегиальный исполнительный орган

Избрание и определение численного состава Правления осуществляется Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» по представлению Генерального директора.

Компетенция Правления установлена ст. 22 Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В 2017 г. в состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» входили следующие лица.

ЗАЙЦЕВ ЮРИЙ ВИКТОРОВИЧ

Председатель

Информация о Зайцеве Ю.В. приведена в составе сведений о действующем Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

АЛИКОВ КОНСТАНТИН БАТЫРБЕКОВИЧ

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в июне 2016 г.

Родился в 1970 г. Образование высшее, окончил Братский индустриальный институт («Строительные и дорожные машины и оборудование»), Северо-Кавказский государственный технологический университет («Электроснабжение»).

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

- с 2006 г. по июнь 2015 г. — занимал различные должности в ОАО «МРСК Северного Кавказа»: исполняющего обязанности заместителя директора по реализации и развитию услуг филиала «Ставропольэнерго», директора Департамента учета электроэнергии и энергосбережения, директора Департамента учета электроэнергии, исполняющего обязанности заместителя Генерального директора по реализации и развитию услуг, начальника Департамента учета электроэнергии, начальника Департамента энергосбережения и повышения энергоэффективности, начальника Департамента транспорта и учета электроэнергии, начальника отдела балансов электроэнергии и нормирования потерь, начальника отдела балансов;
- в июне 2015 г. — мае 2016 г. — заместитель директора по реализации и развитию услуг филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ставропольэнерго»;
- в апреле — мае 2016 г. — исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с мая 2016 г. и по состоянию на конец 2017 г. — заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг, член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с июня 2016 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа»;



- в 2016–2017 гг. — член Совета директоров АО «Дагестанская сетевая компания»;
- в 2016–2017 гг. — член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2016–2017 гг. и по состоянию на конец 2017 г. — член Совета директоров АО «Дагестанская сетевая компания»;
- в 2017 г. — член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

КОКОВ АЛИМ АРСЕНОВИЧ

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в апреле 2017 г.

Родился в 1976 г. Образование высшее, окончил Волгоградский юридический институт МВД России, кандидат экономических наук.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

- с августа 1993 г. по сентябрь 2016 г. — служба в органах внутренних дел;
- с сентября 2016 г. по февраль 2017 г. — Советник, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с февраля 2017 г. и по состоянию на конец 2017 г. — заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с апреля 2017 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2017 г. — член Совета директоров ОАО «Дагэнерго-сеть».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

МЕДАЛИЕВ МУХАМЕД ХАМЗЕТОВИЧ

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в апреле 2014 г.

Решением Совета директоров от 5 апреля 2017 г. полномочия Медалиева М.Х. в качестве члена Правления прекращены.

Родился в 1954 г. Образование высшее, окончил Кабардино-Балкарский государственный университет по специальностям «Физика» и «Юриспруденция», а также Высшую Краснознаменную школу КГБ им. Ф.Э. Дзержинского при Совете Министров СССР (оперативный работник со знанием английского языка).

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

- с октября 2011 г. по июль 2012 г. — заместитель начальника Департамента безопасности ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в июле 2012 г. — июле 2013 г. — начальник Департамента безопасности ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в июле 2013 г. — июле 2016 г. — заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с апреля 2014 г. по апрель 2017 г. — член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2014, 2015, 2016, 2017 гг. — член Совета директоров ОАО «Дагэнерго-сеть»;
- в июле — сентябре 2016 г. — исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с июля 2016 г. и по состоянию на конец 2017 г. — Советник ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

МИСИРОВ БОРИС ХЫЗЫРОВИЧ

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в феврале 2014 г.

Родился в 1963 г. Образование высшее, окончил Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина

по специальности «Электроэнергетические станции». Прошел обучение по программам: «Практика организации и проведения регламентированных закупок в ОАО РАО «ЕЭС России», «Организация и управление эксплуатационно-ремонтным обслуживанием распределительных электрических сетей».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

- в августе 2011 г. — июле 2013 г. — заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с июля 2013 г. и по состоянию на конец 2017 г. — Первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с февраля 2014 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2011, 2012, 2013 гг. — Председатель Комитета по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2013, 2014, 2015, 2016, 2017 гг. и по состоянию на конец 2017 г. — член Комитета по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с 2014 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2011–2012 гг. — член Совета директоров ОАО «Севкавказэнерго»;
- в 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017 гг. — Председатель Совета директоров ОАО «Дагэнергосеть»;
- в 2012–2013 гг. — член Совета директоров ОАО «Чеченэнерго»;
- в 2014–2015 гг. — член Совета директоров ОАО «Энергосервис» (с апреля 2015 г. — АО «Дагестанская сетевая компания»);
- в 2017 г. — член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

ТХАКАХОВА ИВЕТТА ВЛАДИМИРОВНА

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избрана в июне 2016 г.

Родилась в 1976 г. Образование высшее, окончила Кабардино-Балкарский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

- с 2008 г. по сентябрь 2012 г. — начальник Департамента экономики ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с сентября 2012 г. по июнь 2013 г. — Директор по экономике ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в июне 2013 г. — исполняющая обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с июня 2013 г. по апрель 2014 г. — заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в апреле 2014 г. — мае 2016 г. — Советник ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с апреля по май 2016 г. — исполняющая обязанности первого заместителя Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с мая 2016 г. и по состоянию на конец 2016 г. — Первый заместитель Генерального директора;
- с июня 2016 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

ЧЕРНОВ АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в июне 2016 г.

Родился в 1977 г. Образование высшее, окончил Карачаево-Черкесский государственный технологический институт по специальности «Менеджмент».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

- с 2006 г. по май 2016 г. — занимал различные должности: директор Дирекции тарифообразования, директор по экономике, начальник Департамента тарифообразова-



ния, начальник отдела тарифов ОАО «МРСК Северного Кавказа»;

- в апреле — мае 2016 г. — исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с мая 2016 г. и по состоянию на конец 2017 г. — заместитель Генерального директора по экономике и финансам;
- с июня 2016 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- в 2016, 2017 гг. и по состоянию на конец 2017 г. — член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с 2017 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Совета директоров АО «Дагестанская сетевая компания»;
- с 2017 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Доля участия Чернова А. В. в уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» — 0,0004%, доля принадлежащих Чернову А. В. обыкновенных акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» — 0,0004%*.

* Без учета фактически размещенных акций текущей эмиссии.

В уставном капитале дочерних обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» не участвует, обыкновенными акциями дочерних обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» не владеет.

ШУВАЛОВ ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в апреле 2014 г.

Родился в 1971 г. Образование высшее, окончил Военный университет Министерства обороны РФ по специальности «Юриспруденция», а также Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

- в 2011–2012 гг. — заместитель Генерального директора по логистике и МТО в ОАО «Кубаньэнерго»;
- в 2013–2014 гг. — заместитель Генерального директора по общим вопросам ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго»;
- в марте — мае 2014 г. — исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности, Советник ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с апреля 2014 г. и по состоянию на конец 2017 г. — член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- с мая 2014 г. по сентябрь 2017 г. — заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа»;

- в 2014–2015 гг. — член Совета директоров, исполняющий обязанности Генерального директора ОАО «Энергосервис» (с апреля 2015 г. — АО «Дагестанская сетевая компания»);

- по состоянию на конец 2017 г. — Советник, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

В 2017 г. члены Правления компании не совершали сделок по приобретению и (или) отчуждению акций ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Вознаграждение членов Правления

Членам Правления как штатным сотрудникам ПАО «МРСК Северного Кавказа», производится оплата их труда по занимаемым должностям в соответствии с трудовыми договорами. Кроме того, члены Правления могут получать премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные предоставления.

Основным документом, регулирующим вопросы вознаграждения заместителей Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа», является Положение о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (утверждено решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 10 июня 2011 г., протокол от 15 июня 2011 г. № 76). За работу в составе данного органа управления члены Правления компании ежемесячно могут получать надбавку в размере до 15% от должностного оклада. Размер такой надбавки устанавливается приказом Генерального директора компании.

Размер выплаченного вознаграждения и расходов, компенсированных членам Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа», в течение 2017 г., тыс. руб.

Наименование показателя	2017 г.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	520,01
Заработная плата	26 141,73
Премии	10 634,45
Комиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	0
Итого	37 296,19
Компенсация расходов	1 734,26

Генеральный директор — единоличный исполнительный орган

Генеральный директор действует без доверенности с учетом ограничений, предусмотренных законодательством, Уставом и решениями Совета директоров.

Компетенция Генерального директора:

- вопросы руководства текущей деятельностью ПАО «МРСК Северного Кавказа» (за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления). Компетенция Генерального директора установлена ст. 69 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и ст. 21 Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Генеральный директор руководствуется:

- Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации;
- Уставом ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- трудовым договором, заключаемым с ним Советом директоров компании.

В 2017 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» возглавлял Зайцев Юрий Викторович (решение Совета директоров о назначении на должность принято 28 августа 2014 г.). Информация о Зайцеве Ю. В. представлена в рамках сведений о действующем составе Совета директоров.

В 2017 г. Генеральный директор ПАО «МРСК Северного Кавказа» не совершал сделки по приобретению и (или) отчуждению акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» и (или) его дочерних и зависимых компаний.

Вознаграждение Генерального директора

Условия труда, гарантии и компенсации Генеральному директору в период исполнения им своих обязанностей определяются трудовым договором, условия которого определяются лицом, уполномоченным Советом директоров. Размер должностного оклада Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» и материальное стимулирование (вознаграждение) определяются в соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденным решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 15 июня 2011 г. (Протокол № 76), и отдельными решениями Совета директоров Общества.

Положение о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» регламентирует размер ежеквартального и годового премирования за достижение ключевых показателей эффективности, а также предусматривает возможность единовременного премирования за выполнение особо важных заданий и в случае награждения государственными, ведомственными и корпоративными наградами.



Ревизионная комиссия — постоянно действующий орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью

Задачами Ревизионной комиссии являются:

- 1) осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью компании;
- 2) осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете компании, годовой бухгалтерской отчетности.

Компетенция Ревизионной комиссии установлена ст. 85 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и ст. 24 Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Функции Ревизионной комиссии также закреплены в Положении о Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденном решением годового Общего собрания акционеров (Протокол от 19 июня 2017 г. № 18).

С полным текстом Положения можно ознакомиться на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Ревизионная комиссия вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности компании обязана потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров.

Состав Ревизионной комиссии

Количественный состав Ревизионной комиссии — 5 человек.

В течение 2017 г. работа Ревизионной комиссии осуществлялась двумя составами.

На конец 2017 г. (с даты проведения годового Общего собрания акционеров) действовал состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 15 июня 2017 г. (Протокол от 19 июня 2017 г. № 18).

№ п/п	Ф. И. О.	Должность (на момент выдвижения кандидата)
1	Задорожная Анжелика Александровна	Начальник Контрольно-аналитического управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

Председателем Ревизионной комиссии является Задорожная Анжелика Александровна.

На начало 2017 г. (до даты проведения годового Общего собрания акционеров) действовал состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 20 июня 2016 г. (Протокол от 22 июня 2016 г. № 16).

№ п/п	Ф.И.О.	Должность (на момент выдвижения кандидата)
1	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Шмаков Игорь Владимирович	Руководитель дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»

Председателем Ревизионной комиссии указанного состава (избранного в 2016 г.) являлась **Ким Светлана Анатольевна**.

В 2017 г. члены Ревизионной комиссии в уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовали, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владели.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

В июне 2015 г. годовым Общим собранием акционеров утверждена новая редакция Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций. Согласно действующему положению вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии (учитывается также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или Секретаря Ревизионной комиссии). Вознаграждение определяется от базовой части вознаграждения. Базовое воз-

награждение члену Ревизионной комиссии устанавливается исходя из выручки компании, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, в соответствии с соответствующей шкалой (указана в положении). В случае если член комиссии в корпоративном году принимал активное участие в дополнительных проверках Ревизионной комиссии или контрольных мероприятиях по отдельным вопросам, проведенных по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров или по требованию акционера (акционеров), владеющего в совокупности не менее 10% голосующих акций общества, Председатель Ревизионной комиссии вправе ходатайствовать перед Общим собранием акционеров об увеличении фактического размера вознаграждения.

Текст указанного положения доступен на корпоративном сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

В 2017 г. произведены выплаты членам Ревизионной комиссии в размере 705,91 тыс. руб. Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами.

Указанным Положением также предусмотрена выплата членам Ревизионной комиссии Общества компенсаций расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

Корпоративный секретарь

В ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран Корпоративный секретарь, который обеспечивает надлежащее соблюдение порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и деятельности Совета директоров. Корпоративный секретарь ПАО «МРСК Северного Кавказа» обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров. Кроме того, Корпоративный секретарь ПАО «МРСК Северного Кавказа» имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.

ГАЙДЕЙ ОЛЕСЯ БОРИСОВНА

Корпоративный секретарь

Впервые избрана Корпоративным секретарем ПАО «МРСК Северного Кавказа» в июле 2010 г.

Родилась в 1983 г. Образование высшее, окончила Северо-Кавказский государственный технический университет по специальности «Юриспруденция». Прошла повышение квалификации в Государственном университете — Высшей школе экономики по программе «Корпоративный документооборот» и «Корпоративный секретарь акционерного общества».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

- В ПАО «МРСК Северного Кавказа» работает с 2006 г.
- С апреля 2008 г. по октябрь 2015 г. занимала должности ведущего, а затем главного специалиста отдела корпоративного управления;
- с октября 2015 г. — начальник отдела корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Имеет большой опыт организации деятельности органов управления публичных и непубличных компаний.

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (СВК) — элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

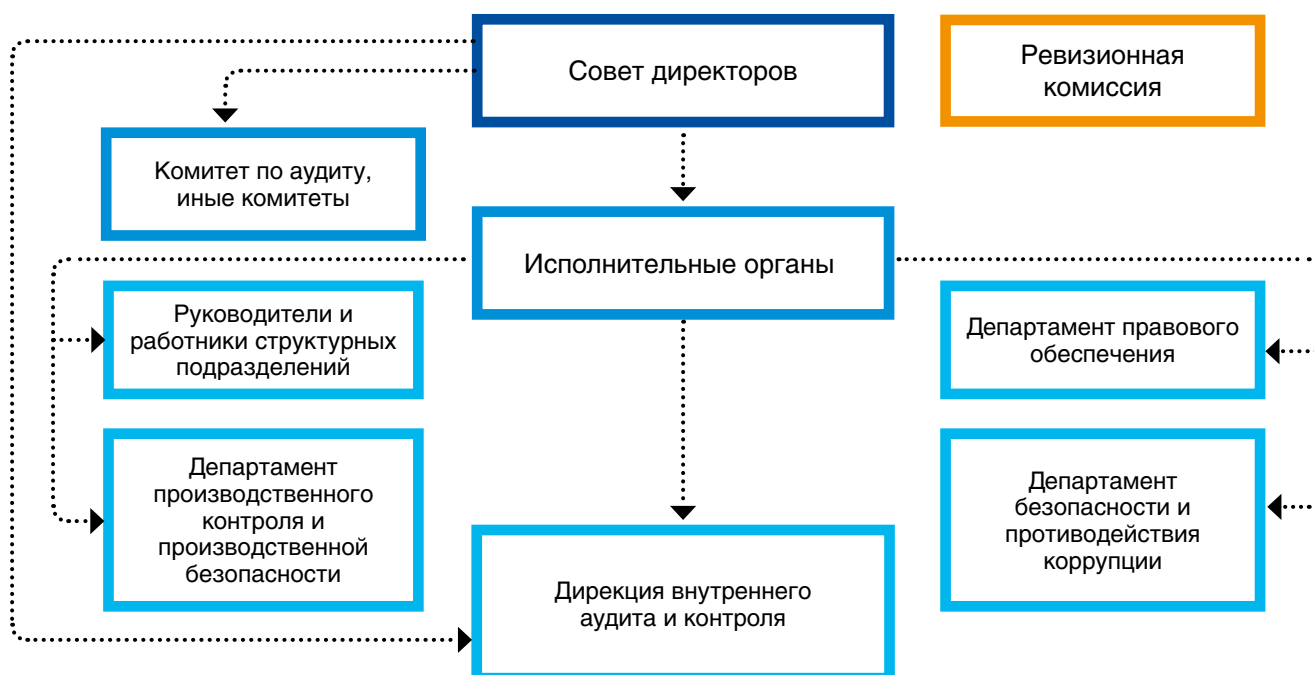
СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.

Функции участников СВК

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 14 марта 2016 г. (Протокол № 230), Положениями о структурных подразделениях и приведены в Приложении № 10 к Годовому отчету.

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10 февраля 2014 г. (Протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 14 марта 2016 г. (Протокол № 230) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» (новая редакция).

Участники Системы внутреннего контроля



Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

В соответствии с приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 28 июля 2017 г. № 483 утвержден и реализуется план совершенствования системы внутреннего контроля.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК — ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

Вопрос эффективности системы внутреннего контроля по итогам 2017 г. предварительно рассмотрен на заседании Комитета по аудиту Совета директоров 6 апреля 2018 г. (Протокол от 6 апреля 2018 г. № 86; рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Общества за 2017 год).

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- утверждены матрицы контрольных процедур по 30 процессам с внедрением в практику управления процессами (направлений деятельности);
- утверждены критерии «риск-аппетита» (предпочтительного риска) в Обществе.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Дирекция внутреннего аудита и контроля.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назна-



чении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МРСК Северного Кавказа» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров 28 февраля 2017 г. (Протокол от 3 марта 2017 г. № 285).

В 2017 г. численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 6 человек.

В Обществе утверждены следующие документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров от 28 февраля 2017 г. (Протокол № 285);
- Положение о Дирекции внутреннего аудита и контроля, одобренное решением Совета директоров Общества от 21 апреля 2017 г. (Протокол № 294);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров

от 26 декабря 2016 г. (Протокол № 274);

- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2017 г. соответствует оценке «соответствует» в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной 26 декабря 2016 г. (Протокол № 274).

Аудитор

Ключевые сведения об аудиторе ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «PCM РУСЬ»
Сокращенное фирменное наименование: ООО «PCM РУСЬ»
ИНН: 7722020834 ОГРН: 1027700257540
Место нахождения: 119285 Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Адрес в сети Интернет: <http://rsmrus.ru/>
Адрес электронной почты: mail@rsmrus.ru
Телефон приемной/факс: +7 (495) 363-28-48/ 981-41-21

ООО «PCM РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации НП «Аудиторская Ассоциация Содружество» (Свидетельство № 6938, в соответствии с решением Правления НП ААС от 25 сентября 2013 г.) за основным регистрационным номером записи (ОРНЗ): 11306030308.

ООО «PCM РУСЬ» — полноправный член RSM International (RSM), занимающей 6-е место среди крупнейших международных сетей независимых фирм, оказывающих услуги в области аудита, налогообложения и консалтинга.

В международном масштабе сеть представлена более чем в 120 странах, количество офисов — 800, численность персонала составляет 41 400 человек. Аудиторская компания «РСМ РУСЬ» входит в число лидеров на российском рынке аудиторских и консультационных услуг, успешно работает с 1992 г. и имеет филиалы на территории России.

Процедура выбора аудитора

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем открытой конкурентной процедуры с использованием электронной торговой площадки B2B-energo. Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг в 2015–2017 гг. была размещена на сайте <http://www.b2b-mrsk.ru>. Срок проведения конкурса — 21 апреля 2015 г. Оценка участников конкурса

проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

По результатам открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора на право заключения договоров на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности за 2015–2017 гг. победителем признано ООО «РСМ РУСЬ» (Протокол заседания Закупочной комиссии ПАО «Россети» от 14 апреля 2015 г. № 5/552р). Обязательный аудит отчетности за 2017 г. включает в себя аудит бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудит консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31 декабря 2017 г.

Стоимость услуг для ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2015–2017 гг. определена в сумме 7 734 052,17 руб. с учетом НДС.

Указанный аудитор также утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 19 июня 2017 г. № 18).

Размер оплаты услуг аудитора утвержден решением заседания Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 24 июля 2017 г. № 308).

В 2017 г. аудиторами не оказывались ПАО «МРСК Северного Кавказа» другие (неаудиторские) услуги.

Регистратор

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 20 апреля 2007 г. № 8) утвержден регистратор — Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (лицензия № 10-000-1-00304 от 12 марта 2004 г. (бессрочная), выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг).

АО «СТАТУС» осуществляет ведение реестра по всем именным эмиссионным ценным бумагам ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Для удобства акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» функционируют трансфер-агенты по акциям компании. Перечень трансфер-агентов по акциям ПАО «МРСК Северного Кавказа» представлен на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Регистратор».

Информация о сделках

В 2017 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим российским законодательством крупными сделками.

Отчет о совершенных ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, представлен в Приложении № 6 к Годовому отчету.



Акционерный капитал

Общие сведения об акциях

Вид и категория акций	Акции обыкновенные именные бездокументарные
Уставный капитал (в соответствии с Уставом)	154 562 275 руб.
Номинальная стоимость 1 акции	1 руб.
Объявленные акции	3 258 695 653 шт.
Биржевая площадка	ПАО Московская Биржа (Россия, г. Москва)
Код ценной бумаги	MRKK
ISIN код	RU000A0JPPQ7
Номер и дата государственной регистрации	1-01-34747-Е от 27 декабря 2006 г.
Дата начала торгов на Московской бирже	19 июня 2008 г.
Вхождение в базу расчета индексов	Индекс Московской биржи акций компаний с регулируемой деятельностью

Основные права акционеров

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующими акциями				
		любая	1%	2%	10%	25%
Участие лично или через представителей в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции	подп. 1 п. 6.2 ст. 6, п. 11.8 ст. 11 Устава, подп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Отчуждение принадлежащей им акции без согласия других акционеров и ПАО «МРСК Северного Кавказа»	абз. 4 п. 2.5 ст. 2 Устава; абз. 4 п. 1 ст. 2 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Внесение предложения в повестку дня Общего собрания акционеров	подп. 2 п. 6.2 ст. 6, п. 13.1 ст. 13 Устава; п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✗	✓	✓	✓
Получение информации о деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» и ознакомление с документами	подп. 3 п. 6.2 ст. 6, абз. 1 п. 26.5 ст. 26 Устава, п. 4 ст. 11, ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Получение объявленных дивидендов	подп. 4 п. 6.2 ст. 6 Устава, подп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Использование права преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций	п. 5.5 ст. 5, подп. 5 п. 6.2 ст. 6 Устава; абз. 1 п. 1 ст. 40 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓

Право	Ссылка на норму нормативно-го акта и Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующими акциями				
		любая	1%	2%	10%	25%
В случае ликвидации ПАО «МРСК Северного Кавказа» получение части его имущества	подп. 6 п. 6.2 ст. 6 Устава, подп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Ознакомление со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров	п. 4 ст. 51 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✓	✓	✓	✓
Выдвижение кандидатов в Совет директоров	п. 13.1 ст. 13, подп. 14.9.2 п. 14.9 ст. 14 Устава; п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✗	✓	✓	✓
Выдвижение кандидатов в Ревизионную комиссию	п. 13.1 ст. 13 Устава; п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✗	✓	✓	✓
Инициирование проведения внеочередного Общего собрания акционеров	абз. 1 п. 14.3 ст. 14 Устава; п. 1 ст. 55 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✗	✗	✓	✓
Инициирование проведения проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа»	п. 24.7 ст. 24 Устава; п. 3 ст. 85 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✗	✗	✓	✓
Ознакомление с документами бухгалтерского учета и протоколами заседаний Правления и запрос копий указанных документов	абз. 2 п. 26.5 ст. 26 Устава; п. 5 ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✗	✗	✗	✓
Обжалование решения органов управления Общества, влекущее гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации	абз. 7 п. 6.2 ст. 6 Устава, п. 7 ст. 49, п. 6 ст. 68 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Требование возмещения причиненных Обществу убытков	абз. 8 п. 6.2 ст. 6 Устава, абз. 4 п. 3 ст. 6 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Оспаривание совершенных Обществом сделок по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требование применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества	абз. 9 п. 6.2 ст. 6 Устава, п. 6 ст. 79, п. 1 ст. 84 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✓	✓	✓	✓

* Акционеры, обладающие в совокупности обозначенным размером голосующих акций, могут совместно реализовать соответствующее право.

✓ — Право имеется.

✗ — Право отсутствует.



Информация о выпусках акций

Первоначальное размещение акций осуществлено на дату государственной регистрации ПАО «МРСК Северного Кавказа» 4 августа 2006 г. путем приобретения акций единственным учредителем — ОАО ПАО «ЕЭС России».

154 562 тыс. руб.

уставный капитал
(в соответствии с Уставом)

Выпуск (дополнительный выпуск)	Дата регистрации проспекта ценных бумаг	Дата государственной регистрации и государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного выпуска)	Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска (дополнительного выпуска)	Количество размещенных акций выпуска (дополнительного выпуска), шт.	Номинальная стоимость 1 акции, руб.	Цели эмиссии
1	Не регистрировался	27 декабря 2006 г. 1-01-34747-Е	27 декабря 2006 г.	150 000	1	Учреждение акционерного общества
2	20 марта 2008 г.	20 марта 2008 г. 1-01-34747-Е-001D	6 мая 2008 г.	9 644 385	1	Конвертация акций при реорганизации (присоединение ОАО «Дагэнерго», ОАО «Ставропольэнерго», ОАО «КЭУК»)
3	20 марта 2008 г.	20 марта 2008 г. 1-01-34747-Е-002D	6 мая 2008 г.	2 695 250	1	
4	20 марта 2008 г.	20 марта 2008 г. 1-01-34747-Е-003D	6 мая 2008 г.	8 352 060	1	
5	20 марта 2008 г.	20 марта 2008 г. 1-01-34747-Е-004D	6 мая 2008 г.	8 690 357	1	
6	28 февраля 2012 г.	28 февраля 2012 г. 1-01-34747-Е-005D	30 августа 2012 г.	26 560 436	1	Реализация программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях
7	30 мая 2013 г.	30 мая 2013 г. 1-01-34747-Е-006D	14 ноября 2013 г.	98 469 787	1	
Итого				154 562 275		

15 декабря 2016 г. Банком России зарегистрирован дополнительный выпуск обыкновенных акций ПАО «МРСК Северного Кавказа», государственный регистрационный номер 1-01-34747-Е. На дату окончания отчетного года размещение акций дополнительного выпуска не завершено.

2 278

зарегистрированных лиц

Структура акционерного капитала на 31 декабря 2017 г.

Информация о численности зарегистрированных лиц в реестре акционеров (без раскрытия данных о клиентах номинальных держателей и без учета эмиссионного счета)

Тип держателя акций	Количество зарегистрированных лиц	Количество акций, шт.	Доля от размещенных акций, %
Владельцы — физические лица	2 226	825 234	0,21

Тип держателя акций	Количество зарегистрированных лиц	Количество акций, шт.	Доля от размещенных акций, %
Владельцы — юридические лица	48	235 172 526	60,42
Номинальные держатели (первого уровня)	2	150 369 616	38,63
Доверительные управляющие (не депоненты номинальных держателей)	1	2 838 192	0,73
Ценные бумаги неустановленного лица	1	11 727	0,003
Итого	2 278	389 217 295	100

Информация об акционерах с долей участия в уставном капитале более 5%*,**

Акционер	Место нахождения	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
ПАО «Россети» (владелец)	Россия, г. Москва	142 197 293	92,00

* Без учета фактически размещенных акций текущей эмиссии.

** Изменения в составе акционеров с долей участия в уставном капитале более 5% в течение 2017 г. не происходили. Общество не располагает сведениями о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо уже раскрытых Обществом.

Информация об участии резидентов и нерезидентов в уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» (по состоянию на 22 мая 2017 г.)

Тип держателя акций	Количество акционеров	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Резиденты	4 041	149 602 536	97%
Нерезиденты	32	2 029 660	1%

Информация о доле Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в уставном капитале*

	Российская Федерация	Субъекты Российской Федерации	Муниципальные образования	Итого
Категория акционера		Министерство имущественных отношений Ставропольского края	Муниципальные образования на территории Республики Дагестан	
Количество голосующих акций	Доля в уставном капитале отсутствует	488	405 105	405 593
Доля в уставном капитале		0,0003	0,2621	0,2624

* Без учета фактически размещенных акций текущей эмиссии.

Акции ПАО «МРСК Северного Кавказа» в распоряжении Общества отсутствуют. Подконтрольные юридические

лица ПАО «МРСК Северного Кавказа» акциями Общества не владеют. Привилегированные акции Обществом не выпускались.



Компания на фондовом рынке

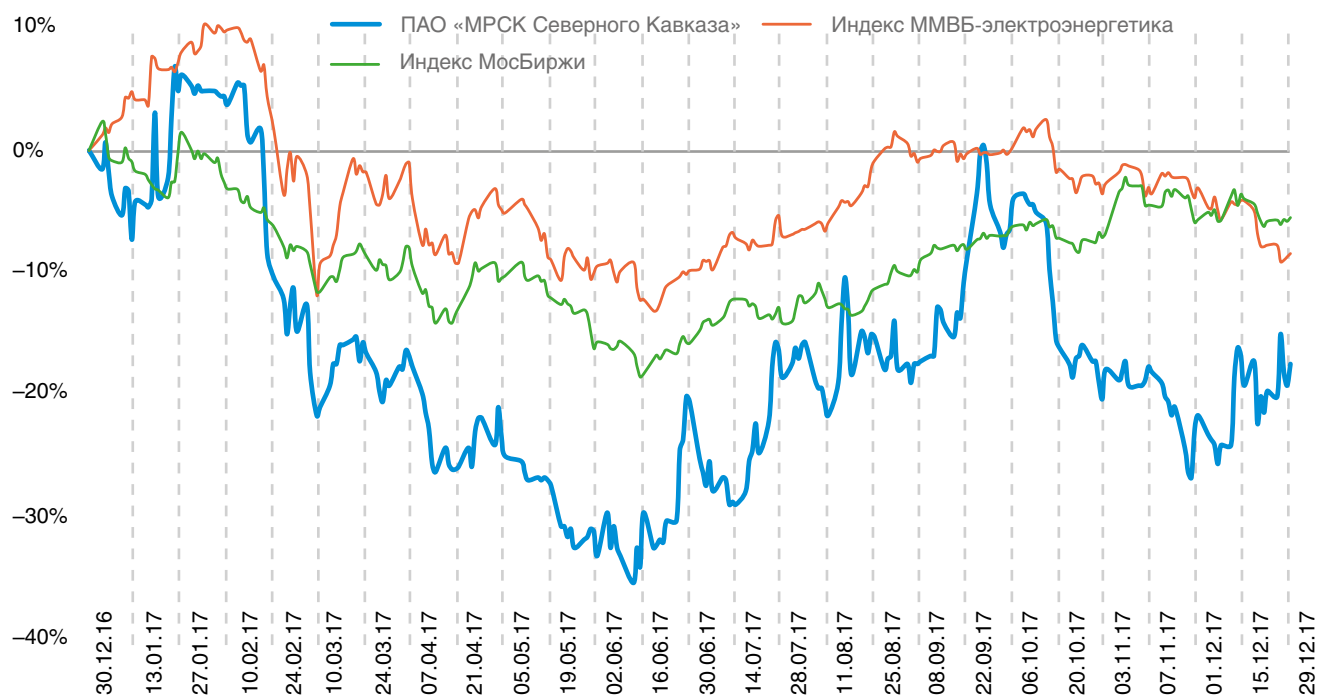
Капитализация, стоимость и динамика акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2015–2017 гг. по итогам торгов в ПАО «Московская Биржа»

Индикатор	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2017 г.	Динамика 12 мес. (2017), %
Средневзвешенная цена (на конец года), руб.	12,4	22,55	18,45	–18,2
Цена закрытия, руб.	12,5	22,05	19,2	–12,9
Капитализация*, млн руб.	1 908,8	3 485,4	2 874,9	–17,5

Индикатор	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Динамика 12 мес. (2017), %
Максимальная цена за год, руб.	20,1	24,1	24,7	2,5
Минимальная цена за год, руб.	11,6	11,9	13,25	11,3
Среднедневной объем торгов, млн руб.	0,4	0,8	0,6	–25,0
Среднедневной объем торгов, тыс. шт.	25,8	42,5	27,0	–36,5
Среднедневной объем торгов, сделок	82	173	105	–39,3

* Произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли

Динамика капитализации ПАО «МРСК Северного Кавказа», индекса ММВБ-электроэнергетика и индекса МосБиржи в 2017 г.



Информация о трендах и факторах, оказавших влияние на динамику капитализации, представлена в разделе «Бизнес-модель и положение в отрасли» («Макроэкономические факторы развития») Годового отчета.

06

Антикоррупционная политика

1 437

заключений вынесено
по результатам проверки
закупочной документации
и участников закупки в 2017 г.

1 512

проектов договоров
с контрагентами проверено
в 2017 г.

В I квартале 2017 г. Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 26 января 2017 г. (Протокол №278) была принята Антикоррупционная политика.

Реализация положений и требований Антикоррупционной политики осуществляется в рамках Перечня антикоррупционных мероприятий в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети». На основании указанного Перечня составлена и утверждена Программа антикоррупционных мероприятий на 2017 г.

Способы обращений, способствующие выявлять потенциальные случаи недобросовестных действий работников, регламентированы приказом от 23 ноября 2017 г. №777 «Об утверждении Порядка приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей о возможных фактах коррупции», а именно: по телефону доверия, размещенному на корпоративном сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа», по адресу электронной почты начальника Департамента безопасности и противодействия коррупции, по форме обратной связи на корпоративном сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа», Почтой России, а также при личном приеме в Департаменте безопасности и противодействия коррупции.

Порядок регулирования мер по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников регламентируется приказом от 17 апреля 2017 г. №246 «О мерах по предупреждению коррупции — предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществах» и приказом от 25 января 2016 г. №32 «Об утверждении Порядка проведения служебных проверок по фактам коррупционных правонарушений».

Издано распоряжение «Об утверждении адаптированной матрицы контролей процессов противодействия коррупции, экономической, информационной и региональной безопасности».

В рамках работы по внедрению в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы, с целью выявления фактов аффилированности и иных злоупотреблений в 2017 г. проведены мероприятия по проверке сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в отношении работников, замещающих должности в ПАО «МРСК Северного Кавказа», управляемых обществах, и их близких родственников (Декларирование доходов) за 2016 г. Подготовлено 102 заключения по результатам проверки сведений, изложенных в декларациях. Результаты кампании по декларированию за 2016 г. рассмотрены 3 марта 2017 г. на заседании Комиссии ПАО «МРСК Северного Кавказа», управляемых и дочерних обществ по соблюдению корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

В рамках выполнения задачи по ежегодному декларированию конфликта интересов в I квартале проводилась кампания по ежегодному декларированию конфликта интересов работников административно-управленческого персонала исполнительного аппарата Общества и управляемых обществ за 2016 г. Декларированию подвержены более 2 000 работников Общества и управляемых обществ, из них 524 работника исполнительного аппарата продекларированы в электронном виде с помощью автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах (АС АСИБ).

В отчетном периоде осуществлялась работа по проверке деклараций конфликта интересов кандидатов на работу в Общество и управляемые Общества. В отчетном периоде проверено 353 (в 2016 г. — 357) декларации кандидатов на работу, подготовлены соответствующие заключения. Вынесено 20 (в 2016 г. — 26) заключений, повлиявших на принятие решения о незаключении трудового договора с кандидатом на замещение вакантной должности.

Проводилась проверка закупочной документации и участников закупки/контрагентов в целях оценки уровня их благонадежности и добросовестности, урегулирования конфликта интересов, исключения аффилированности и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в ПАО «МРСК Северного Кавказа» должностями. По результатам проверок вынесено 1 437 (в 2016 г. — 297) заключений. Выявлены отдельные признаки возможной коррупционной направленности, оказывающие негативное влияние на эффективность и финансовую устойчивость Общества.

За отчетный период проверено 1 512 (в 2016 г. — 976) проектов договоров с контрагентами. На этапе исполнения договора осуществляется контроль за соблюдением требований Антикоррупционной оговорки и своевременным предоставлением внесенных в цепочку собственников контрагента изменений.

На постоянной основе осуществляется работа по формированию списка инсайдеров Общества, своевременному уведомлению лиц, включенных в список инсайдеров, передаче информации об инсайдерах организатору торговли ценными бумагами (фондовой бирже), подготовке и направлению соответствующей отчетности, а также по проверке цепочки собственников участников закупок, обобщению и проверке информации о заключенных договорах с контрагентами Общества, управляемых обществ, бенефициарах, внесению данных в АС АСИБ.

В 2017 г. в Департамент безопасности и противодействия коррупции поступило 5 обращений по возможным фактам коррупции. В ходе проведенных проверок информация, изложенная заявителями в четырех случаях, не подтвердилась. По 1 факту направлено обращение в ОМВД России по Баксанскому району, по результатам которого возбуждено уголовное дело в отношении начальника Баксанских РЭС.

07

Связи с общественностью,
органами государственной
власти и средствами
массовой информации





Взаимодействие с органами власти и институтами гражданского общества

В рамках своей деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» на системной основе развивает работу по взаимодействию с органами власти на федеральном, региональном, муниципальном и местном уровнях для реализации долгосрочных проектов в электроэнергетической сфере с учетом специфики каждого субъекта Российской Федерации на территории Северо-Кавказского федерального округа.

За 2017 г. руководство ПАО «МРСК Северного Кавказа» приняло участие в 128 рабочих встречах с органами власти, в результате которых удалось продвинуться в решении таких важных вопросов, как:

КОНСОЛИДАЦИЯ
ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО
КОМПЛЕКСА СЕВЕРО-КАВКАЗСКОГО
ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА
ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СЕТЯХ

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ
К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

РАСЧЕТЫ ЗА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ
ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

В рамках реализации комплексных планов мероприятий, утвержденных органами исполнительной власти регионов Северо-Кавказского федерального округа и согласованных с Аппаратом полномочного представителя Президента РФ в Северо-Кавказском федеральном округе, принято участие в 56 заседаниях региональных комиссий по рассмотрению проблемных вопросов функционирования ТЭК СКФО, снижению задолженности за потребленные энергоресурсы и ликвидации задолженности за поставленные энергоресурсы, а также по противодействию коррупции в сфере ТЭК.

12 736

упоминаний в СМИ
по итогам 2017 г.

из них

98%

публикаций носили нейтральный
и позитивный характер

578

пресс-релизов на темы
платежной дисциплины,
дебиторской задолженности,
правовой работы, борьбы
с неучтенным потреблением и др.
за 2017 г.

Дирекцией по взаимодействию с органами власти и институтами гражданского общества ПАО «МРСК Северного Кавказа» разработан приказ от 6 июня 2017 г. № 351 «О проведении «круглых столов» в целях:

- совершенствования клиенто-ориентированной политики, взаимодействия с общественными объединениями и организациями, бизнес-сообществом Северо-Кавказского федерального округа;
- повышения информационной открытости деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» и социальной ответственности;
- перспективного развития электроэнергетики региона и деятельности по технологическому присоединению к сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- повышения эффективности взаимодействия с потребителями при исполнении функций гарантирующего поставщика электроэнергии.

В соответствии с распоряжением Правительства РФ от 31 января 2017 г. № 147-р, для своевременного оказания содействия в части утверждения в республиках Северо-Кавказского федерального округа нормативных правовых актов, устанавливающих отмену необходимости получения разрешения на строительство электросетевых объектов классом напряжения до 35 кВ, в ПАО «МРСК Северного Кавказа» издан приказ «О формировании рабочей группы по сопровождению нормативно-правовых актов (НПА)». В рамках приказа блок координирует деятельность Рабочей группы по сопровождению НПА в части взаимодействия с органами исполнительной власти субъектов, входящих в состав СКФО.

В результате в Ставропольском крае, Республике Северная Осетия — Алания, Чеченской Республике в декабре 2017 г. приняты нормативные правовые акты, устанавливающие случаи, при которых не требуется получение разрешения на строительство электросетевых объектов классом напряжения до 35 кВ.

В рамках исполнения протокола совещания «Об итогах работы рабочей группы по ТЭК Северо-Кавказского федерального округа при Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития СКФО за первое полугодие 2017 г.» от 3 октября 2017 г. № АХ-П16-56пр до 1 декабря 2017 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» разработаны дорожные карты, направленные на снижение уровня потерь электроэнергии в сетях ПАО «МРСК Северного Кавказа» и решение проблемных вопросов, требующих поддержки со стороны органов власти субъектов Российской Федерации на территории Северо-Кавказского федерального округа.

По результатам рабочих встреч указанные дорожные карты в 2017 г. подписаны с главами всех регионов СКФО.

В рамках взаимодействия ПАО «МРСК Северного Кавказа» с высшими и средними специальными учебными заведениями в целях обеспечения практической направленности подготовки студентов энергетических специальностей, их профессиональной ориентации на работу в электросетевом комплексе, а также возрождения традиций трудового воспитания молодежи Дирекция по взаимодействию с органами власти и институтами гражданского общества принимает участие в организации и проведении мероприятий в рамках работы студенческого строительного отряда ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Эльбрус». В 2017 г. в объединенный строительный отряд «Эльбрус» влились студенты Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого (г. Санкт-Петербург), Северо-Кавказского горно-металлургического института (г. Владикавказ), Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им. В. М. Кокова (г. Нальчик), Северо-Кавказского федерального университета (г. Ставрополь).

В 2017 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках конгрессно-выставочной деятельности приняло участие в региональных, федеральных и международных мероприятиях, в том числе:

- в Международном инвестиционном Форуме «Сочи-2017» (г. Сочи, 27–28 февраля 2017 г.). На Форуме был представлен проект ПАО «МРСК Северного Кавказа» на тему «Новые методы и устройства плавки гололеда на воздушных линиях электропередачи и их преимущества над существующими» в рамках экспозиции Правительства Республики Северная Осетия — Алания (единственный регион в зоне операционной деятельности Общества в числе обозначенных Правительством РФ субъектов для экспозиционного участия на Форуме);
- в Петербургском международном экономическом форуме — 2017 (г. Санкт-Петербург, 1–3 июня 2017 г.). Форум проводится с 1997 г., проходит под патронатом и при участии Президента РФ и стал ведущей мировой площадкой для общения представителей деловых кругов и обсуждения ключевых экономических вопросов, стоящих перед Россией, развивающимися рынками и миром в целом. ПАО «Россети» традиционно выступает официальным партнером Форума;



- в выставке достижений дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» по итогам 2016 г. в рамках проведения годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети» (г. Москва, 30 июня 2017 г.);
- в Международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя» (г. Москва, 3–7 октября 2017 г.). В рамках Форума обсуждались проблемы и перспективы развития ТЭК СКФО.

В целях развития социально ответственной деловой практики в ПАО «МРСК Северного Кавказа» действует система оказания благотворительной помощи. Финансовая помощь оказывается медицинским, религиозным, детским, ветеранским, спортивным и другим общественным организациям, а также гражданам в трудной жизненной ситуации, детям-инвалидам, сиротам.

За отчетный период ПАО «МРСК Северного Кавказа» оказало благотворительную помощь образовательным и спортивным организациям:

- ЗАО «Профессиональный футбольный клуб ЦСКА», согласно договору от 3 июля 2017 г. № 260/2014;
- Благотворительному фонду «Память» для строительства в Республике Ингушетия на территории ГБОУ СПО «Северо-Кавказский топливно-энергетический колледж им. Т. Х. Цурова» объекта недвижимости на 360 мест, предназначенного для ведения образовательной деятельности и подготовки специалистов энергетической отрасли.

Социальные коммуникации

В 2017 г. был реализован ряд специальных инновационных проектов, которые способствовали эффективному выстраиванию социальных коммуникаций. Основной акцент был сделан на решение вопросов, связанных со снижением потерь электроэнергии в электрических сетях и укреплении платежной дисциплины потребителей электроэнергии.

В рамках разработанной и утвержденной **«Программы информационных мероприятий по вопросам платежной дисциплины и снижения потерь в сетях»** проведена комплексная работа, нацеленная на формирование у населения знаний в сфере законодательства в вопросах платежной дисциплины, навыков платежной культуры, предотвращение фактов хищений электроэнергии. Для достижения результата были задействованы разнообразные формы и методы взаимодействия с общественностью. В реализацию PR-проектов вовлечены региональные органы власти, общественность, молодежь, СМИ. Для трансляции заявленной цели широко применялись все возможные информационные методы воздействия на целевую аудиторию: видеоролики и сюжеты на телевидении, радио, информационные сообщения в интернет-СМИ, печатных (федеральных и региональных) СМИ, социальных медиа и блогосфере, полиграфическая продукция.

Акция «СМИ против энерговоров» — организация и привлечение федеральных, региональных, городских СМИ к участию в рейдах по направлениям:

- отключение от электроснабжения объектов злостных неплательщиков;
- выявление фактов хищений электроэнергии и «лже-счетчиков».

Проведено с участием СМИ — 62 рейда.

Размещено в печатных, интернет-СМИ, социальных медиа и блогосфере — 792 публикации.

Вышло в эфир — 16 телесюжетов.

Проект «Район без потерь» — проведение конкурса среди местных администраций субъектов СКФО на лучший район с самой высокой платежной дисциплиной бюджетных организаций и низким уровнем хищений электроэнергии со стороны жителей района.

Цель конкурса — вовлечь органы власти в решение острых вопросов, касающихся электросетевого комплекса в зоне ответственности ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществ, а также во исполнение решений (п. 8) Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа (Протокол от 27 декабря 2016 г. № 3).

В 2017 г. был реализован ряд специальных инновационных проектов, которые способствовали эффективному выстраиванию социальных коммуникаций.

Рейтинг эффективности деятельности районов, отражающий динамику снижения уровня потерь электроэнергии, составлялся ежемесячно специально созданными конкурсными комиссиями в каждом регионе СКФО на основании утвержденных критериев.

Основные критерии:

- 100% плата за электроэнергию бюджетозависимых организаций;
- работа с ТСЖ и управляющими компаниями по своевременной плате за электроэнергию, израсходованную на общедомовые нужды и др.;
- проведение сходов граждан с разъяснением законодательства в части расчетов за электроэнергию, хищений энергоресурсов;
- участие в рейдах по отключению должников, выявлению фактов неучтенного потребления электроэнергии.

795

специалистов, ответственных за выявление фактов неучтенного потребления электроэнергии, приняли участие в конкурсе «Наш лучший контролер»

Итоги конкурса «Наш лучший контролер» обозначили, насколько значима мотивация сотрудников на борьбу с неучтенным потреблением электроэнергии.

Приняли участие — **119** администраций муниципальных районов, муниципальных образований, городских округов всех субъектов СКФО, в том числе в Карачаево-Черкесской Республике — 11, Кабардино-Балкарской Республике — 12, Республике Северная Осетия — Алания — 9, Республике Ингушетия — 4, Республике Дагестан — 41, Чеченской Республике — 16, Ставропольском крае — 26.

Награждены Благодарственными письмами и ценными призами коллективы администраций **9** муниципальных районов СКФО. В адрес глав республик СКФО направлены официальные письма с ходатайством отметить коллективы муниципальных образований, добившихся наилучших результатов.

Размещено в СМИ — 313 публикаций, в социальных медиа и блогосфере — 180 публикаций.

Конкурс «Наш лучший контролер» — проведен среди работников участков по учету/транспорту электроэнергии филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» на лучшие производственные показатели в части снижения сверхнормативных потерь в сетях.

В конкурсе приняли участие **795** специалистов, ответственных за выявление фактов неучтенного потребления электроэнергии. Цель — мотивация персонала на выявление фактов безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, укрепление платежной дисциплины потребителей. Ежемесячно во всех филиалах подводились промежуточные итоги конкурса: определялся работник, добившийся на своем участке наилучших показателей.

Основные критерии:

- выполнение плановых заданий по снижению потерь электроэнергии в сетях на участках;
- количество и качество составленных актов неучтенного потребления электроэнергии;
- качество и процент обхода потребителей;
- отсутствие жалоб потребителей.

Итоги конкурса обозначили, насколько значима мотивация сотрудников на борьбу с неучтенным потреблением электроэнергии. На участках победителей конкурса отмечено снижение потерь электроэнергии в сетях, фактов хищений электроэнергии, здесь отсутствуют злостные должники, при этом объем реализации электроэнергии нередко превышает 100%.

Благодарственными письмами, денежными премиями и памятными призами награждено 10 победителей.

Акция «Стоп, энерговор!»

В регионах присутствия Общества созданы мобильные группы активистов для проведения разъяснительной работы с потребителями по недопущению хищений электроэнергии с распространением наглядной полиграфической продукции.



Расклеивание стикеров «Стоп, вор!» с лозунгом «За того, кто не платит за свет, дважды платит его сосед» осуществлялось рядом с домовладениями, организациями и предприятиями, владельцы которых являются злостными неплательщиками или уличены в незаконных подключениях к электрическим сетям.

Проведено 35 акций.

Размещено в СМИ — 337 публикаций, в социальных медиа и блогосфере — 97 публикаций.

Конкурс «Подскажем потребителю» — проведен среди студентов вузов и ссузов СКФО, сотрудников филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» и гарантирующих поставщиков СКФО и Республики Калмыкия на лучший текст и графическое оформление листовок на тему платежной дисциплины и борьбы с хищениями электроэнергии.

Конкурс проведен в мае — июне 2017 г. — поступило 68 работ.

Основные критерии:

- оригинальный текст и графическое оформление;
- новизна идеи;
- выразительность изображения;
- полнота раскрытия темы.

Церемония награждения победителей прошла 23 июня 2017 г. Дипломы и памятные призы вручены 7 победителям конкурса, благодарности ПАО «МРСК Северного Кавказа» — 9 участникам конкурса. Специального приза генерального директора удостоена студентка 4-го курса Института архитектуры, строительства и дизайна Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х. М. Бербековой как самая активная и креативная конкурсанта. Письма с благодарностью за активную жизненную позицию обучающихся в вузах студентов и вклад в решение актуальных для отрасли задач направлены в адрес руководителей вузов и колледжей СКФО. Лучшие эскизы легли в основу полиграфической продукции, которая передана победителям конкурса «Наш лучший контролер» для распространения среди населения в регионах присутствия.

Акция «Да будет свет!» — демонстрация видеороликов на тему укрепления платежной дисциплины и недопущения фактов хищения электроэнергии на республиканских телеканалах (в том числе на условиях социальной рекламы), в социальных сетях. Создана серия видеороликов, героями которых стали известные спортсмены, духовные лидеры, деятели культуры, руководители разного уровня субъектов СКФО — медийные персоны на своем примере призывают своевременно вносить плату за электроэнергию.

Осуществлено 762 показа 16 видеороликов на региональных телевизионных каналах на правах социальной рекламы,

35

проведено акций
«Стоп, энерговор!»

762

показа 16 видеороликов
осуществлено на региональных
телевизионных каналах на
правах социальной рекламы

16 видеосюжетов о повышении платежной дисциплины транслировались 67 раз. Видеоролики размещены в социальных медиа и блогосфере на официальных страницах ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Акция «Черный список неплательщиков» — на официальном сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» создан специальный раздел, где ежемесячно обновляются списки неплательщиков — ТСО и других юридических лиц, имеющих дебиторскую задолженность за услуги по транспорту электроэнергии.

Информация о создании данного раздела направлена по рассылке в 105 электронных адресов СМИ. Осуществляется информационная поддержка проекта в СМИ.

Акция «Честная энергия» — проведена информационно-разъяснительная работа по теме снижения сверхнормативных потерь в сетях среди участников Северо-Кавказского молодежного форума «Машук-2017» в форме игры «Энергетический квест».

Осуществлялось активное информационное сопровождение мероприятия в СМИ (12 публикаций в СМИ, упоминания в социальных медиа и блогосфере, видеосюжет).

Круглый стол
«Техприсоединение
к сетям — путь
к сокращению
бездоговорного
потребления
электроэнергии
на Северном Кавказе»
проведен 26 апреля
2017 г. в г. Пятигорске.

Видеоинструкция
«Личный кабинет» —
изготовлен видеоролик
с пошаговой
инструкцией для
пользователей
«Личного
кабинета» по плате
за электроэнергию
в режиме онлайн.

**Круглый стол «Техприсоединение
к сетям — путь к сокращению без-
договорного потребления электро-
энергии на Северном Кавказе»**

проведен 26 апреля 2017 г. в г. Пятигорске. ПАО «МРСК Северного Кавказа» выступило в качестве генерального партнера проекта, реализованного ИД «Коммерсантъ». В обсуждении актуальных для потребителей электроэнергии вопросов приняли участие: топ-менеджмент ПАО «МРСК Северного Кавказа», представители МУП «Каббалкоммунэнерго» (г. Нальчик), АО «Оборонэнерго» (Северо-Кавказский филиал), ООО «Пятигорские электрические сети», ООО «Солар Системс» — предприятия по строительству солнечных электростанций (г. Ставрополь), электросетевых и строительных компаний, крупных промышленных предприятий, садово-некоммерческих товариществ (СНТ). В качестве эксперта и соведущего выступил советник председателя правления Ассоциации «Некоммер-

ческое партнерство территориальных сетевых компаний» (г. Москва) Даниэль Дмитриев.

Публикации вышли в газете «Коммерсантъ — Юг» и других СМИ.

Видеоинструкция «Личный кабинет» — изготовлен видеоролик с пошаговой инструкцией для пользователей «Личного кабинета» по плате за электроэнергию в режиме онлайн. Видеоролик размещен в социальных медиа и блогосфере на официальных страницах ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Трансляция осуществлена на региональных телеканалах в субъектах СКФО: Республика Северная Осетия — Алания — 50 показов, Кабардино-Балкарская Республика — 50 показов, Карачаево-Черкесская Республика — 60 показов.

Реализация маркетинговых и PR-активностей в рамках Соглашения о сотрудничестве ПАО «МРСК Северного Кавказа» и АО «УЭК» (Сбербанк России) в оказании услуг по сборам платежей с населения:

- подготовка и трансляция телесюжетов на региональных телеканалах;
- размещение информационных материалов в печатных СМИ;
- проведение пресс-конференции по итогам работы объединенных Центров обслуживания населения.

В Республике Северная Осетия — Алания подготовлено и опубликовано информационных материалов — 13, публикаций с их использованием — 56 (с учетом печатных и интернет-версий СМИ, а также социальных медиа и блогосферы). Вышли в эфир 2 информационных телесюжета, которые транслировались на региональном телеканале 6 раз.

В Кабардино-Балкарской Республике подготовлено и опубликовано информационных материалов — 12, публикаций с их использованием — 48 (с учетом печатных и интернет-версий СМИ, а также социальных медиа и блогосферы). Вышли в эфир 2 информационных телесюжета, протранслированных на региональных телеканалах 10 раз.

Разработаны дизайн-макеты, изготовлена раздаточная продукция, которая передана в обозначенные регионы для распространения среди населения: буклеты-книжки — 100 шт., информационные листовки — 200 шт.

Информационные материалы размещены в 11 Центрах обслуживания населения Республики Северная Осетия — Алания и в 13 Центрах обслуживания населения Кабардино-Балкарской Республики.

Подготовлена и проведена итоговая пресс-конференция.

В рамках реализации активной социальной политики ПАО «Россети» в 2017 г. велась эффективная работа в интернет-пространстве. Социальные сети и блогосфера



стали важными каналами коммуникаций с потребителями. На интерактивных площадках можно высказать свое мнение о деятельности компании, задать интересующий вопрос, а также сообщить о случаях энерговоровства. Активно использовались для информирования населения и обсуждения вопросов, касающихся электроэнергетики, официальные аккаунты компании на следующих ресурсах:

Facebook — www.facebook.com/paomrskskru;

Инстаграм — www.instagram.com/mrsk_sk;

ВК — https://vk.com/mrsk_sk;

Одноклассники — www.ok.ru/mrsksk;

Twitter — <https://twitter.com/ostrikovsu>.

В 2017 г. была реализована **Программа публичных и информационных мероприятий по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северного Кавказа»**.

Специалистами Департамента по взаимодействию со СМИ ПАО «МРСК Северного Кавказа» разработан комплекс мероприятий, направленных на профилактику нарушений правил электробезопасности, в том числе среди детей, повышение уровня знаний населения СКФО, стимулирование познавательного интереса к теме электробезопасности, бережного отношения к энергоресурсам с применением полученных знаний и навыков в повседневной жизни.

В общеобразовательных учреждениях проводились специальные уроки по электробезопасности, раздавались информационно-пропагандистские материалы. Реализованы специальные образовательно-коммуникационные проекты по теме электробезопасности, рациональному и бережному использованию энергоресурсов.

Департамент по взаимодействию со СМИ использовал интерактивные и нестандартные формы работы с детьми и подростками, позволяющие вовлечь в образовательный процесс максимальное количество школьников.

Спектакль «Тайна королевы Молнии»

Детский кукольный спектакль на тему электробезопасности подготовлен к показу сотрудниками Департамента по взаимодействию со СМИ ПАО «МРСК Северного Кавказа» совместно с коллективом Ставропольского краевого театра кукол. Оригинальный сценарий постановки написан драматургом Н. Шмитько совместно со специалистами ставропольской электросетевой компании. Подготовка спектакля заняла полгода и включала изготовление декораций, кукол, пошив костюмов, проведение репетиций, отработку световых эффектов.

Жанровое решение спектакля «Тайна королевы Молнии», рассчитанного на детей 6–14 лет, исполнено в новом формате — элетротриллер. Серьезный материал о соблюдении правил электро-

безопасности был переложен в доступную для восприятия детьми форму. Несмотря на прикладной и нравоучительный характер этой работы, удалось создать полноценный кукольный спектакль — яркий, эмоциональный, современный, с использованием сценических спецэффектов и световой проекции с креативно разработанной партитурой.

В спектакле задействованы артисты Ставропольского краевого театра кукол: почетный деятель искусств Ставропольского края Ирина Нилова, Светлана Ильядис, Надежда Дробышева, Виталий Якушенко, Роман Горбунов, Павел Руденко, Наталья и Роман Кузнецовы, Лада Свиридова, Жанна Немыкина, Евгений Колбас и Мария Ефимичева.

В 2017 г. была реализована **Программа публичных и информационных мероприятий по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северного Кавказа»**.

Детский кукольный спектакль на тему электробезопасности подготовлен к показу сотрудниками Департамента по взаимодействию со СМИ ПАО «МРСК Северного Кавказа» совместно с коллективом Ставропольского краевого театра кукол.

Показы кукольного спектакля с успехом прошли во многих районах Ставропольского края. За 6 месяцев 2017 г. театральная труппа сыграла 32 спектакля в Солнечнодольске, Ставрополе, Пятигорске, Изобильном, Ессентуки, Железноводске, Буденновске, Нефтекумске, Светлограде, Невинномысске. Не остались без внимания ребята из сельских поселений. Показы электротриллера собирали полные залы в селах Александровское, Новоселицкое, Степное, Левокумское, Кочубеевское. Спектакль посмотрели более 6 200 юных зрителей Ставропольского края. В планах ПАО «МРСК Северного Кавказа» — организовать показ спектакля в республиках Северо-Кавказского федерального округа.

Достигнутый эффект: серьезные теоретические знания и познавательная информация по электробезопасности с помощью современных театральных средств были донесены до зрителя, оказались понятными и доступными для детского восприятия. Яркие отзывы школьников и родителей, интерес к теме электробезопасности, положительная оценка представителями учебных заведений подтвердили значимость спектакля «Тайна королевы Молнии».

Энергобаттл «Раскошегарь мозги!»

Энергобаттл «Раскошегарь мозги!» проведен сотрудниками Департамента по взаимодействию со СМИ в СОШ № 14 г. Пятигорска и был построен по принципу состязательной аудиторной игры. Ориентирован на учащихся 8–10 классов общеобразовательных заведений.

Данный новый креативный формат работы со школьниками не только выполняет образовательную функцию, но и направлен на сплочение коллектива, воспитание командного духа. А соревновательный дух помогает быстрее усвоить и проанализировать полученную информацию.

Мастер-класс «Спасем Гошу!»

В ходе мастер-классов сотрудники энергокомпании обучали школьников

и студентов вузов и ссузов правилам оказания первой помощи условно пострадавшему от воздействия электрического тока с отработкой навыков на роботе-тренажере «Гоша». А также объясняли, чем опасны игры возле энергообъектов, к каким объектам на улице не стоит приближаться, учили безопасно выходить из зоны шагового напряжения с помощью «гусиного» шага.

Ставропольский край. В мастер-классах приняли участие более 12 000 учащихся 1–4 классов общеобразовательных школ Пятигорска, Георгиевска, Буденновска, Новоселицкого, Предгорного, Александровского, Советского, Изобильненского районов Ставропольского края. Ученикам, усвоившим знания и продемонстрировавшим лучшие результаты по «реанимации» пострадавшего «Гоши», присваивалось звание «Энергоспасатель».

Карачаево-Черкесская Республика. Для студентов профессионального аграрного лицея № 1 п. Эркен-Шахар Ногайского района Карачаево-Черкесской Республики организованы теоретические и практические занятия по отработке умений и навыков по предотвращению производственного травматизма. Занятия провели специалисты Адыге-Хабльских РЭС филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Карачаево-Черкесскэнерго» на базе учебного полигона в ауле Адыге-Хабль. Одним из самых интересных моментов стала отработка навыков оказания первой доврачебной помощи на манекене «Гоша». Мероприятие организовано в рамках месячника охраны труда, объявленного в Карачаево-Черкесии, и Всемирного дня охраны труда, который 28 апреля 2017 г. отмечался в 15-й раз.

Кабардино-Балкарская Республика. Мастер-классы «Спасем Гошу!» проведены с детьми энергетиков — участниками конкурса рисунков «Россетей» на уроке по электробезопасности; в рамках акции «Пусть каникулы будут безопасными для всех» с учащимися МОУ СОШ села Кахун; с участниками стройотряда — студентами Кабардино-Балкарского аграрного университета; во время проведения Дня открытых дверей; с участниками конкурса «Подскажем потребителю» — студентами Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета; с участниками фестиваля #ВместеЯрче — студентами Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета, школьниками; учащимися МОУ СОШ села Аушигер.

Неделя электробезопасности

В рамках мероприятий по профилактике случаев электротравматизма в 2017 г. специалисты межрегиональной распределительной сетевой компании Северного Кавказа и управляемых обществ провели 1 339 уроков по электробезопасности в образовательных учреждениях, пришкольных и загородных лагерях отдыха, детских домах. Неподдельный интерес у школьников и студентов вы-



звали экскурсии на объекты электросетевого комплекса Северного Кавказа.

Сотрудниками филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ставропольэнерго» при проведении Недели электробезопасности была использована специально разработанная «Типовая программа урока по электробезопасности для проведения уроков в средних школах Ставропольского края», которая предназначена в одинаковой степени как для начальников и главных инженеров, мастеров линейных участков районных электрических сетей, так и для преподавателей ОБЖ средних учебных заведений.

В 2017 г. в общеобразовательных учреждениях Ставропольского края проведено более 840 уроков, в которых приняли участие более 15 тыс. учащихся школ. В рамках Дня открытых дверей для 90 студентов профильных вузов СКФО энергетиками филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ставропольэнерго» проведены экскурсии на подстанцию 110 кВ «Бештау» в г. Пятигорске.

Филиалом ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ингушэнерго» в декабре 2017 г. был объявлен месячник по электробезопасности, в рамках которого проведено 20 уроков по электробезопасности в общеобразовательных учреждениях. В течение года организованы экскурсии на подстанцию 110 кВ «Магас» для учащихся седьмых и восьмых классов ГБОУ «Гимназия «Марем» г. Магас» и на подстанцию 110 кВ «Малгобек-3» — для учащихся пятых классов ГБОУ «СОШ № 20 г. Малгобек».

В филиале ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Кабалкэнерго» в рамках Дня открытых дверей для студентов вузов проведены занятия по электробезопасности и практикум по оказанию первой помощи пострадавшему от действия электрического тока.

Филиал ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Карачаево-Черкессэнерго» в июле 2017 г. организовал для студентов 3-го курса группы «Монтаж и эксплуатация линий электропередачи» Индустриально-технологического колледжа г. Черкесска ознакомительную экскурсию на учебный полигон, расположенный на базе Адыге-Хабльских РЭС.

В школы и детские сады всех субъектов СКФО переданы корпоративные игры-бродилки, раскраски, закладки, памятки, где была обозначена тема безопасного обращения с электричеством. Наибольший интерес вызвала брошюра «Памятка электробезопасности», в которой сотрудники Департамента по взаимодействию со СМИ ПАО «МРСК Северного Кавказа» вместе с художником Валентиной Богданюк обозначили правила по электробезопасности посредством занимательной истории об инопланетянах, прибывших на планету Земля и впервые столкнувшихся с электричеством. С помощью смешных персонажей, которые запекают порванные ботинки на костре под ЛЭП, подключаются к электрической сети и изучают внутренности трансформаторной

1 339

уроков по электробезопасности
проведено в рамках мероприятий
по профилактике случаев
электротравматизма в 2017 г.

1 187

информационных сообщений
опубликовано в СМИ в 2017 г.
по теме электробезопасности

766

телесюжетов вышло в эфир
по теме электробезопасности
в 2017 г.

подстанции, ребятам рассказывают о 15 «нельзя», которые помогут спасти жизнь. «Памятка электробезопасности» напоминает читателям, как правильно пользоваться бытовыми электроприборами и как вести себя в нестандартных и опасных ситуациях. Предупреждающие и информационные знаки и обозначения, правила проведения искусственной вентиляции легких и непрямого массажа сердца, телефоны экстренных служб также вошли в красочную глянцевую брошюру, которая стала незаменимым наглядным пособием для школьных учителей при проведении уроков ОБЖ.

В 2017 г. по теме электробезопасности:

- подготовлено пресс-релизов — 111;
- опубликовано информационных сообщений в СМИ — 1 187;

12 736

упоминаний в СМИ
по итогам 2017 г.,

из них

98%

публикаций носили нейтральный
и позитивный характер

578

пресс-релизов на темы
платежной дисциплины,
дебиторской задолженности,
правовой работы, борьбы с
неучтенным потреблением и др.

В 2017 г.
осуществлялось
тесное сотрудничество
с федеральными СМИ.

- вышло в эфир телесюжетов, в том числе прокат видеороликов — 766;
- вышло в эфир радиосюжетов, в том числе прокат аудиороликов — 60.

Активная информационная поддержка проектов в социальных медиа и блогосфере на страницах официальных аккаунтов Общества и его филиалов: «ВКонтакте», «Одноклассники», «Фейсбук», «Инстаграм».

Коммуникации со средствами массовой информации

По итогам 2017 г. ПАО «МРСК Северного Кавказа» с результатом 12 736 упоминаний в СМИ заняло четвертое место в рейтинге информационной активности ДЗО ПАО «Россети». При этом 98% публикаций носили нейтральный и позитивный характер.

В течение 2017 г. о проблемах энергетического комплекса Северного Кавказа и эффективных методах их решения вышло:

- 578 пресс-релизов на темы платежной дисциплины, дебиторской задолженности, правовой работы, борьбы с неучтенным потреблением и др.;
- 7 882 публикации в региональных печатных и интернет-СМИ СКФО и Республики Калмыкия;
- 210 выходов в эфир телесюжетов и телепередач;
- 92 радиосюжета (279 выходов в эфир);
- 772 публикации в федеральных печатных и интернет-СМИ.

В 2017 г. осуществлялось тесное сотрудничество с федеральными СМИ, в том числе «Коммерсантъ», РБК, Rambler News Service, «Российская газета», «Эксперт Юг», «АиФ», «Комсомольская правда», «МК-Кавказ», РИА «Новости», ИА «Интерфакс Юг», ТАСС, ИА «Регнум», портал «Кавполит», «Кавказ сегодня», «Это Кавказ», «Блокнот», «Энергетика и промышленность».

Получил дальнейшее развитие проект «Электропередача» на канале «Россия-1» с привлечением территориальных филиалов Всероссийской государственной телевизионной и радиовещательной компании — ГТРК «Кабардино-Балкария» и ГТРК «Карачаево-Черкесия». «Электропередача» — специализированная ТВ-программа хронометражем 5–6 мин и охватом около 7 млн человек, с 2013 г. регулярно выходящая в прайм-тайм во время местного вещания на телеканале «Россия-1». В 2017 г. вышло в эфир 27 сюжетов в 13 программах. Проект позволил значительно расширить целевую аудиторию, освоить новое информационное пространство с целью объективного и оперативного информирования о деятельности Общества.

Департамент по взаимодействию со СМИ ПАО «МРСК Северного Кавказа» в отчетном году выстраивал свою работу в соответствии с единой коммуникационной политикой группы компаний «Россети». Ее направления определены приказом ПАО «Россети» от 21 августа 2015 г. № 152 «О единой коммуникационной политике Группы компаний Россети». В отчетном периоде главными задачами стали формирование позитивного имиджа ПАО «МРСК Северного Кавказа», обеспечение эффективного управления общественными отношениями и публичным капиталом (имиджевой ответственностью и деловой репутацией).



Принципы взаимодействия ПАО «МРСК Северного Кавказа» с общественностью и средствами массовой информации:

- раскрытие сведений о деятельности компании в соответствии с Регламентом реализации единой коммуникационной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- предоставление актуальной информации, максимально полно и объективно освещающей все аспекты деятельности компании;
- предоставление своевременных ответов на поступающие информационные запросы.

Информация о планах на 2018 г.

В 2018 г. Департамент по взаимодействию со СМИ продолжит активную работу по формированию позитивного имиджа компании, проведению единой скоординированной коммуникационной политики; организации через средства массовой информации целенаправленной и последовательной работы по разъяснению текущих и стратегических задач, решаемых Обществом; отстаиванию интересов Общества в публичных конфликтах и кризисных ситуациях.

В соответствии с обозначенными задачами в 2018 г. запланировано проведение долгосрочных PR-акций по всем направлениям деятельности компании.

Все запланированные и реализованные акции и мероприятия получают полноценное информационное сопровождение.

Борьба с неплатежами и потерями электроэнергии в сетях

Акции: «Район без потерь», «Стоп, энерговор!», «Черный список неплательщиков», «Да будет свет!», «ЭнергоХолмс», «Высокое напряжение».

Круглый стол по теме «Консолидация сетей на Северном Кавказе: проблемы, решения, результат». Участие ПАО «МРСК Северного Кавказа» в качестве генерального партнера с приглашением заинтересованных структур из регионов присутствия на базе газеты «Коммерсантъ».

Электробезопасность, энергосбережение

Акции: «Подскажем потребителю», «Энергомарафон», «Основы электробезопасности», «Что я знаю про электричество?», «Безопасное лето», «Видеопредупреждение».

В 2018 г. Департамент по взаимодействию со СМИ продолжит активную работу по формированию позитивного имиджа компании.

Все запланированные и реализованные акции и мероприятия получают полноценное информационное сопровождение.

Мероприятия в рамках Всероссийского фестиваля #ВместеЯрче: акция «Вступай в команду бережливых!», уроки по энергосбережению.

Информсопровождение в СМИ и соц-сетях рейдов по проверке состояния электроустановок в преддверии школьных каникул на территории детских оздоровительных лагерей и учебных заведений.

Демонстрация на ТВ на постоянной основе видеороликов по электробезопасности.

Надежность и безаварийность. Популяризация профессии энергетика

Акции: «ЛЭП-СТОП»; «Подарок своими руками»; фотогалерея «В кадре — энергетик!»; телевизионный (интернет-) проект «Просто об энергетике».

«Азбука ЖКХ» на ТВ-канале СТБ-24.

Цикл информационно-познавательных материалов об электросетевом комплексе Северного Кавказа.

08

Человеческий капитал и социальная ответственность

1 131

работник ПАО «МРСК
Северного Кавказа»
награжден в 2017 г.,

из них

60

работников получили награды
Минэнерго России

8 423

человека — среднесписочная
численность персонала

98,7%

уровень укомплектованности
персоналом



Кадровая и социальная политика

Ключевыми целями кадровой и социальной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа», призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

ПЛАНИРОВАНИЕ ПОТРЕБНОСТИ
В ПЕРСОНАЛЕ — ОБЕСПЕЧЕНИЕ
НАЛИЧИЯ ДОСТОВЕРНОЙ
ИНФОРМАЦИИ ОБ ОПЕРАТИВНОЙ
И ПРОГНОЗНОЙ ЧИСЛЕННОЙ
И КАЧЕСТВЕННОЙ ПОТРЕБНОСТИ
В ТРУДОВЫХ РЕСУРСАХ,
НЕОБХОДИМОЙ И ДОСТАТОЧНОЙ
ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ
ПЕРЕД ОБЩЕСТВОМ ЗАДАЧ

СВОЕВРЕМЕННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ПОТРЕБНОСТЕЙ ОБЩЕСТВА
В ПЕРСОНАЛЕ ТРЕБУЕМОЙ
КВАЛИФИКАЦИИ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕРСОНАЛА,
РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
ТРУДА В ОБЩЕСТВЕ

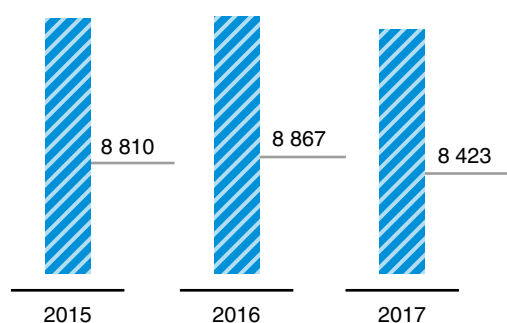
Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

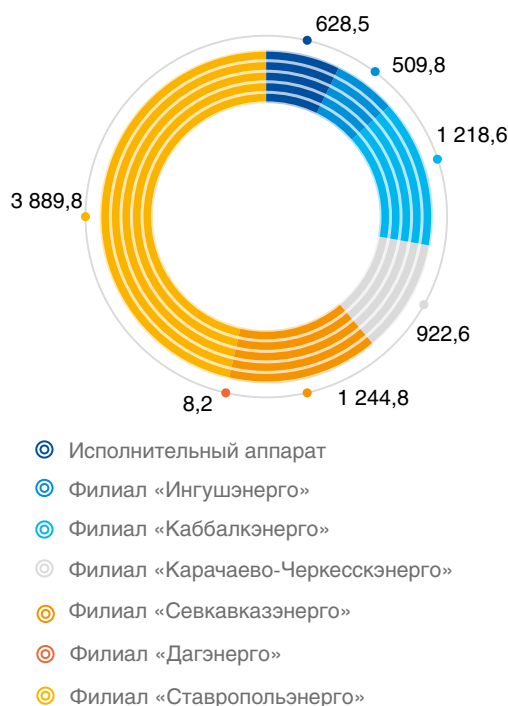
46 ЛЕТ

средний возраст работников

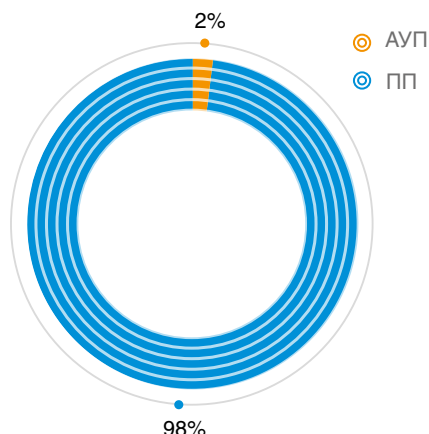
Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Северного Кавказа» в динамике за 2015–2017 гг.



Распределение среднесписочной численности персонала в 2017 г.



Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, по категориям, %



Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. составила 8 423 человека, что на 5% ниже, чем в 2016 г. Снижение среднесписочной численности обусловлено расторжением договора аренды электросетевого имущества с АО «Ессентукская сетевая компания» и АО «Ставропольские городские электрические сети» и, соответственно, увольнением персонала.

Уровень укомплектованности персоналом ПАО «МРСК Северного Кавказа» поддерживается на достаточно высоком уровне — в 2017 г. показатель составил 98,7%.

Средний возраст работников Общества в 2017 г. сохранился на уровне 2016 г. и составил 46 лет.

Значительную долю работников ПАО «МРСК Северного Кавказа» составляет персонал в возрасте от 25 до 50 лет (59%).

Персонал ПАО «МРСК Северного Кавказа» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников — 75% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель за последние три года увеличился на 3,8 п.п.

Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу основных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется стандартом организации СО 5.053 «Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала», Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, в среднесписочной численности персонала составляет 70,1% (5 906 человек), что на 29 п.п. (2 265 человек) выше показателя 2016 г.

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал — 97,9% (5 784 человек). Данный показатель в 2016 г. составил 95%. Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий административно-управленческий (АУП), производственный (ПП) и вспомогательный персонал (ВП) представлена ниже.

На базе корпоративных учебных центров в 2017 г. прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 4 967 человек, что составляет 84,1% от общего числа обученных, что на 6,3 п.п. выше, чем в 2016 г. (в 2016 г. на базе корпоративных учебных центров обучен 2 831 человек (77,8% от общего числа обученных)).



Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров также составляет производственный персонал — 99,1% (4 921 человек).

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственных учебных центров, являются:

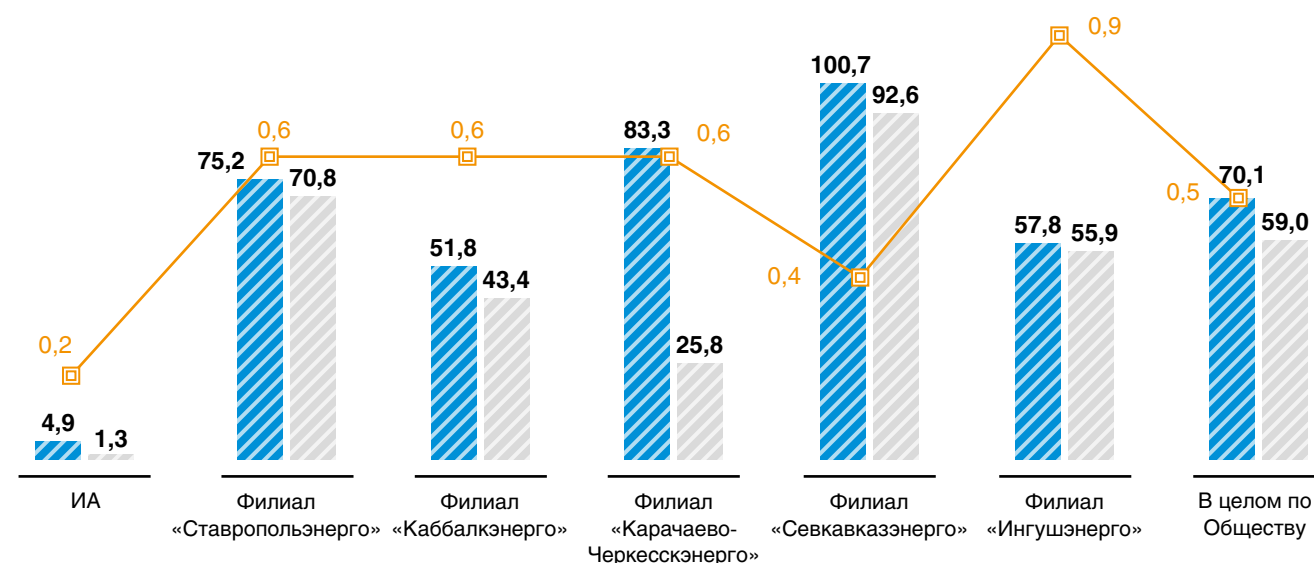
- ФБУ «Учебно-методический кабинет «Ростехнадзора», г. Москва;
- ЧУ ДПО «Учебный центр», г. Черкесск;
- ФГАОУ ДПО «Ставропольский ЦППК», г. Ставрополь;
- ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации», г. Санкт-Петербург;
- ГКОУ СПО «Кабардино-Балкарский колледж «Строитель», г. Нальчик.

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 21 841 тыс. руб., из них 14 849,7 тыс. руб. (68%) на подготовку персонала в собственных учебных центрах. В 2016 г. на подготовку персонала было направлено 18 804,5 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративных учебных центрах — 8 648,3 тыс. руб. (46,0%). Низкий удельный вес затрат на обучение в собственных учебных центрах обусловлен дифференцированными ценами на обучение работников Общества и работников сторонних организаций. Так, для обучения работников Общества учебными центрами применяются пониженные расценки. Кроме этого, цены учебных центров существенно ниже цен региональных обучающих организаций ДПО.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,52% (в 2016 г. — 0,46%).

Значительная доля обученного персонала при невысокой доле расходов на подготовку персонала в филиалах «Ставропольэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго» и «Севкавказэнерго» обусловлена организацией обязательного планового обучения правилам соблюдения требований промышленной безопасности работников, в обязанности которых входит выполнение работ на высоте. Данное обучение организовывалось преимущественно с выездом преподавателей к месту непосредственной работы персонала, что привело к увеличению численности обученного персонала при невысокой стоимости обучения. Значительная доля расходов на подготовку персонала при невысокой доле обученного персонала в филиалах «Кабалкэнерго» и «Ингушэнерго» обусловлена необходимостью повышения квалификации персонала, требующего прохождения обучения с отрывом от работы в учебных центрах с отработкой практических навыков на учебно-тренировочных полигонах, что привело к увеличению стоимости обучения при невысоком количестве обученного персонала.

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %



■ Доля работников, прошедших обучение с отрывом от работы, %

■ В том числе на базе собственных учебных центров, %

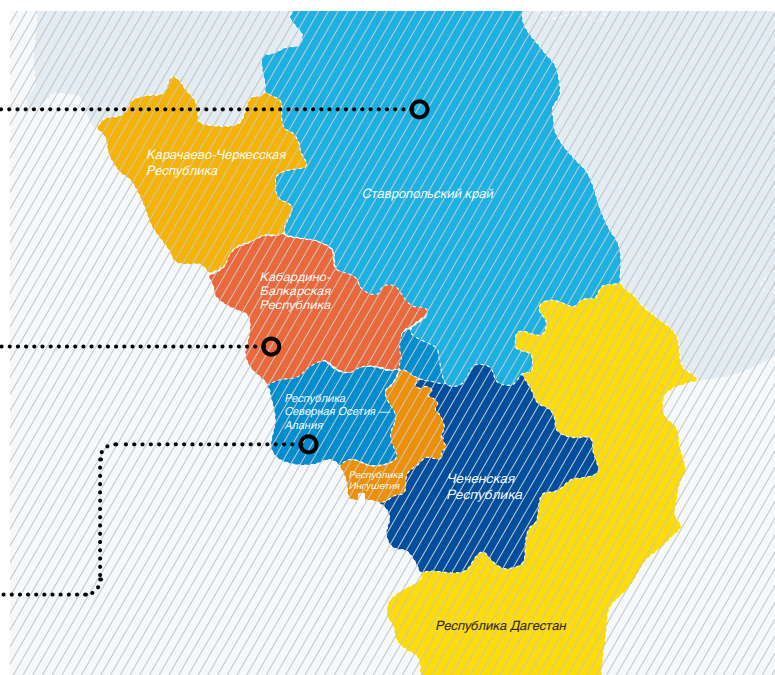
■ Соотношение затрат на обучение и ФЗП, %

Сведения об учебных центрах ПАО «МРСК Северного Кавказа»

ЧОУ ДПО «Учебный комбинат»
г. Ессентуки

Учебный класс филиала
«Каббалкэнерго»
г. Нальчик

Учебный класс филиала
«Севкавказэнерго»
г. Владикавказ



На территории Северо-Кавказского федерального округа расположено одно из крупнейших профессиональных отраслевых образовательных учреждений — ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» (г. Ессентуки), учредителем которого является ПАО «МРСК Северного Кавказа». В 2017 г. на его базе прошли подготовку 4 967 работников Общества, что составляет 84,1% от общего числа работников, прошедших обучение. Количество мест для обучения в учебном центре — 285. Учебный корпус располагает 13 классами, 2 лабораториями, 5 мастерскими, библиотекой. Классы оборудованы интерактивными и мультимедийными комплексами, компьютерами. ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» оборудовано электросетевым учебно-тренировочным полигоном с энергооборудованием всех видов, на базе которого также проходят подготовку специалисты и рабочие. Имеется гостиная с размещением на 100 человек.

Основные программы обучения в ЧОУ ДПО «Учебный комбинат»:

- подготовка новых рабочих;
- подготовка рабочих по второй профессии;

- повышение квалификации рабочих и специалистов;
- аттестация рабочих и специалистов по профессиям подведомственным Ростехнадзору;
- предаттестационная подготовка руководителей и специалистов на знание правил техники безопасности и правил технической эксплуатации;
- семинары и семинары-тренинги.

Персонал филиала «Каббалкэнерго» и филиала «Севкавказэнерго» Общества ежегодно проходит обучение на базе учебных классов — структурных подразделений филиалов.

Учебный класс филиала «Севкавказэнерго» не лицензирован, но располагает мастерскими, лабораториями, классом со специальным оборудованием, полигоном, которые активно используются в производственном обучении с применением современных методов и технологий для отработки практических навыков обучаемого персонала.

Учебный класс филиала «Каббалкэнерго» не лицензирован, но располагает технической библиотекой, методическими материалами, компьютерами, видеопроектором, видеомagnитофоном и обучающими плакатами, а также автоматизированной системой обучения персонала «АСОП-Эксперт», тренажером — редактором схем TFr-12trenDetail и роботом-тренажером «Гоша» для обучения оказанию реанимационной помощи.

В распоряжении учебных классов на территориях РЭС имеются учебно-тренировочные полигоны, на базе которых происходит подготовка специалистов и рабочих филиалов.



Взаимодействие с образовательными учреждениями

В целях поддержания и развития кадрового потенциала в соответствии с ранее заключенными соглашениями о сотрудничестве в Обществе организовано взаимодействие со всеми ведущими образовательными учреждениями, расположенными на территории Северо-Кавказского федерального округа, в числе которых:

- ФГБОУ ВПО «Грозненский государственный нефтяной технический университет им. академика М. Д. Миллионщикова»;
- ФГБОУ ВПО «Дагестанский государственный технический университет»;
- ФГБОУ ВПО «Северо-Кавказская государственная гуманитарно-технологическая академия»;
- ФГБОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В. М. Кокова»;
- ФГБОУ ВПО «Северо-Кавказский горно-металлургический университет (государственный технологический университет)»;
- ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет (Новочеркасский политехнический институт)»;
- ГБОУ СПО «Региональный многопрофильный колледж», г. Ставрополь;
- АНО «Энергетический колледж», г. Каспийск;
- ГБОУ СПО «Невинномысский энергетический техникум», г. Невинномысск;
- ГБОУ СПО «Ардонский аграрно-технологический техникум», г. Ардон;
- ГБОУ НПО «Профессиональный лицей № 6»;
- ГБОУ СПО «Георгиевский региональный колледж «Интеграл»;
- ФГБОУ ВПО «Горский государственный аграрный университет»;
- ГБОУ СПО «Северо-Кавказский топливно-энергетический колледж им. Т. Ц. Цурова».

Основным вузом — партнером Общества на территории Северо-Кавказского федерального органа является ФГБОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет».

Основными направлениями сотрудничества Общества с образовательными организациями являлись:

- подготовка и повышение квалификации работников по программам, адаптированным с учетом потребностей электросетевого комплекса;

- обеспечение прохождения студентами образовательных организаций практики в Обществе;
- организация работы студенческих отрядов на объектах электросетевого комплекса;
- проведение Всероссийского конкурса квалификационных работ выпускников технических вузов по направлению «Электроэнергетика и электротехника»;
- организация целевого приема студентов за счет бюджетных средств по профильным для электросетевого комплекса направлениям обучения;
- реализация мероприятий в рамках Плана взаимодействия ПАО «Россети» и ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ».

Студенты указанных профессиональных образовательных учреждений имеют возможность ежегодно проходить на базе Общества ознакомительную, производственную, преддипломную практику. В 2017 г. 303 студента высших и средних профессиональных образовательных учреждений прошли практику на базе филиалов Общества, 23 выпускника, успешно прошедших практику по полученной специальности, были приняты на работу в Общество.

С 1 июля по 15 августа 2017 г. на электросетевых объектах ПАО «МРСК Северного Кавказа» работал объединенный студенческий строительный отряд «Эльбрус» (ССО) общей численностью 35 человек. В октябре 2017 г. в г. Сочи были организованы мероприятия, посвященные Всероссийскому закрытию восьмого трудового сезона студенческих отрядов электросетевого комплекса, в котором принимала участие команда ССО «Эльбрус». По результатам различных конкурсов, организованных на торжественных мероприятиях, команда ССО «Эльбрус» заняла несколько призовых мест (2-е место на фестивале концертных номеров; специальный приз на конкурсе видеороликов; 3-е место на конкурсе статей; гран-при на конкурсе стенгазет).

Работа с кадровыми резервами

Формирование и развитие кадрового резерва являются одним из ключевых направлений реализации кадровой и социальной политики Общества. Основная цель работы с кадровыми резервами в Обществе — обеспечение кадровых потребностей компании в работниках, подготовленных к выполнению обязанностей целевой должности. Для достижения поставленных целей разработан и применяется Регламент по работе с кадровыми резервами.

В соответствии с требованиями Регламента в Обществе сформированы:

1) управленческий кадровый резерв на должности:

- руководитель Департамента, Дирекции, Отдела, Службы (за исключением заместителей главного инженера);

- заместитель директора филиала по направлению деятельности (за исключением заместителя директора филиала — главного инженера);

- заместитель главного инженера по направлению деятельности;

- главный бухгалтер;

- руководитель Управления, Отдела, Службы;

- начальник электрических сетей;

2) кадровый резерв на ключевые должности:

- главный инженер РЭС;

- мастер РЭС;

- диспетчер диспетчерской службы;

3) молодежный кадровый резерв.

В кадровых резервах Общества состоят высококвалифицированные работники с опытом работы не менее трех лет по направлению, профильному целевой должности; имеющие высокие результаты в производственной деятельности; обладающие потенциалом, необходимым для дальнейшего профессионального развития и карьерного роста.

В настоящее время в состав управленческого кадрового резерва Общества входят 206 работников, в состав кадрового резерва на ключевые должности — 99 работников, в состав молодежного кадрового резерва — 29 работников.

С 2011 г. в Обществе реализуется программа по работе с молодежным кадровым резервом. Молодежный кадровый резерв формируется на уровне исполнительного аппарата Общества для вовлечения молодых специалистов в решение задач, актуальных для компании, создания дополнительных возможностей для профессионального и личностного развития молодых работников Общества, оказания содействия в повышении уровня их профессиональной и менеджерской подготовки. В состав молодежного кадрового резерва входят высокопотенциальные молодые специалисты, которых характеризуют высокий уровень обучаемости, активная жизненная позиция (при рассмотрении кандидатов в состав кадрового резерва предпочтение отдается работникам, активно участвующим в жизни Общества, научно-исследовательской деятельности, имеющим рационализаторские предложения), высокий уровень мотивации на построение долгосрочной карьеры в Обществе.

Для всех членов кадрового резерва определены целевые должности, сформированы планы индивидуального развития, в соответствии с которыми осуществляется подготовка работников на целевые должности.

Основной акцент в подготовке членов кадрового резерва делается на освоении ими практических навыков работы —

206

работников Общества входят в состав управленческого кадрового резерва:

из них

99

работников на ключевые должности

29

работников входят в состав молодежного кадрового резерва



резервисты привлекаются к разработке нормативных документов, осуществляется замещение целевой должности резервистом на период отсутствия руководителя (отпуска, командировки и т. д.).

В отчетном году в Обществе для членов кадрового резерва на должность начальника РЭС на регулярной основе было организовано дистанционное обучение в формате видео-конференций (ВКС-семинары, которые проводят руководители и специалисты исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северного Кавказа» с участием приглашенных экспертов) по широкому кругу вопросов, относящихся к сфере деятельности руководителя производственного подразделения: технологическим, организационным, управления персоналом.

В 2017 г. резервисты (62 человека) проходили обучение в ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» (г. Ессентуки) и в специализированных образовательных учреждениях дополнительного профессионального образования, расположенных в г. Москве и г. Санкт-Петербурге.

Из 154 назначений на руководящие должности, проведенных в 2017 г. в филиалах и исполнительном аппарате Общества, — 81 должность (52,6%) укомплектована внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов — 7 работников (4,5%) Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом составляет 89,5%.

Социальная ответственность

Основными целями и задачами социальной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа» являются:

- создание благоприятных условий для профессиональной реализации работников;
- обеспечение и поддержание социальной стабильности в Обществе;
- стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния.

Социальные льготы и гарантии работников Общества регламентируются Коллективным договором Общества на 2013–2018 гг. в полном соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации.

В целях повышения социальной защищенности работников между Обществом и АО «СОГАЗ» заключен Договор добровольного медицинского страхования от 3 июля 2017 г. № 0217LM0023. Программой добровольного медицинского страхования предусмотрен для застрахованных следующий объем медицинских услуг: амбулаторно-поликлиническое обслуживание, помощь на дому, стоматологическая помощь, скорая и неотложная медицинская помощь, стационарное обслуживание (экстренная и плановая госпи-

тализация), услуги круглосуточной консультативно-диспетчерской службы и врачей-кураторов.

В целях обеспечения достойного уровня жизни работников Общества в пенсионном возрасте, создания условий для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала, в Обществе действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении.

В Обществе ежегодно оказывается адресная материальная поддержка неработающих пенсионеров, участников боевых действий. Неработающим пенсионерам-ветеранам, награжденным в период работы ведомственными наградами, знаками отличия и почетными званиями, выплачиваются надбавки к государственной пенсии.

Популяризация здорового образа жизни является одним из важных направлений социальной политики Общества, в связи с чем работники Общества в течение года активно принимали участие в следующих спортивных мероприятиях:

- в марте 2017 г. сборная команда Общества приняла участие в Турнире по волейболу ПАО «Россети»;
- в апреле 2017 г. Сборная команда Общества приняла участие в Турнире по мини-футболу «Кубок Россети»;
- в апреле 2017 г. сборная команда Общества по мини-футболу приняла участие в III Международном кубке SOCHI ТЭК/ПРОМ;
- в сентябре 2017 г. сборные команды Общества приняли участие в Турнирах по плаванию и настольному теннису «Кубок Россети».

Также обеспечена сдача норм ГТО 362 работниками Общества, 35 из которых получили золотые знаки отличия.

В апреле 2017 г. работники Общества приняли активное участие в общегородском субботнике.

1 131

работник ПАО «МРСК
Северного Кавказа»
награжден в 2017 г.,

из них

60

работников получили награды
Минэнерго России

Достижение
приоритетных целей
развития Общества
оценивается
применяемой
в Обществе системой
ключевых показателей
эффективности (КПЭ).

В течение 2017 г. молодые специалисты Общества приняли участие в следующих крупных отраслевых форумах:

- 6 работников Общества приняли участие в отборочных мероприятиях для участия в Международном молодежном форуме в рамках Петербургского международного экономического форума — 2017;
- 2 работника Общества приняли участие в Международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2017»;
- 1 работник Общества принял участие в Международном молодежном форуме «Территория инициативной молодежи «Бирюса-2017».

В августе 2017 г. на площадке Северо-Кавказского молодежного форума «Машук-2017» Обществом для участников форума был организован энергетический квест «Энерговывоз-2017». Специально для участия в работе форума в г. Пятигорск прибыли молодые специалисты восьми межрегиональных сетевых компаний Группы «Россети» со всей страны.

Кроме того, работники Общества принимали активное участие в VII Межрегиональном летнем образовательном форуме «Энергия молодости» в августе 2017 г.

Дети работников Общества в феврале 2017 г. приняли участие в конкурсе детского рисунка «Россети: рисуют дети».

В рамках празднования Нового года детям сотрудников в возрасте от 0 до 14 лет были вручены новогодние подарки.

22 декабря 2017 г. было организовано торжественное мероприятие, посвященное празднованию Дня энергетика, на котором были вручены награды работникам в связи с профессиональным праздником.

Всего по группе компаний ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2017 г. награжден 1 131 работник, в том числе:

- государственная награда — 1 работник;
- награды ПАО «Россети» — 166 работников;
- награды Минэнерго России — 60 работников;
- награды ПАО «МРСК Северного Кавказа» — 383 работника;
- награды Объединения РаЭл — 30 работников;
- региональные награды — 157 работников;
- награды филиалов/Обществ — 334 работника.

Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- подп. 50 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 5 апреля 2017 г. (Протокол от 7 апреля 2017 г. № 292).

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества в 2017 г. установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:



Квартальные показатели

Состав показателей	Целевое значение в 2017 г.	Достигнутые результаты
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	Для I квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года ≥ 0 ; для года $\geq 5,3\%$	I квартал — 25,9% II квартал — 19,3%
Консолидированный чистый долг/EBITDA	I, II, III квартал $\leq 4,2$ IV квартал $\leq 3,9$	I квартал — 3,7 ед. II квартал — 4,0 ед.
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ДЗО	$\geq 100,0\%$	I квартал — 425,7% II квартал — 696,6%
Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста	Отсутствие роста
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста	Отсутствие роста
Уровень потерь электроэнергии	I квартал $\leq 23,80\%$ II квартал $\leq 21,45\%$ III квартал $\leq 20,08\%$ IV квартал $\leq 20,63\%$	I квартал — 27,04% II квартал — 23,80%
Оплата потерь электроэнергии	$\geq 100\%$	I квартал — 100% II квартал — 100%

Годовые показатели

Состав показателей	Целевое значение в 2017 г.
Консолидированный чистый денежный поток	$\geq - 3\,952$ млн руб.
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	$\geq 3,0\%$
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	Выполнен
Уровень потерь электроэнергии	$\leq 20,63\%$
Снижение удельных инвестиционных затрат	$\leq 1,00$
Повышение производительности труда	$> 3,82\%$
Эффективность инновационной деятельности	$\geq 90\%$
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	$\geq 90\%$
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	$\leq 1,1$
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	$\leq 1,00$

Фактические значения показателей за III, IV квартал 2017 г., а также 2017 г., с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Сравнение значений 2017 г. с предыдущими годами не осуществляется ввиду изменения подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента — для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Контактная информация

Полное фирменное наименование

Публичное акционерное общество
«Межрегиональная распределитель-
ная сетевая компания Северного
Кавказа» (рус.)

Interregional Distribution Grid Com-
pany of Northern Caucasus, Public
Joint-Stock Company (англ.)

Сокращенное фирменное наименование

ПАО «МРСК Северного Кавказа» (рус.)

IDGC of Northern Caucasus, PJSC
(англ.)

Почтовый адрес

Российская Федерация, 357506,
Ставропольский край, г. Пятигорск,
ул. Подстанционная, дом 13а

Корпоративный интернет-сайт

<http://www.mrsk-sk.ru>

Основной государственный регистрационный номер

1062632029778

ИНН/КПП

2632082033/263250001

Телефон (приемная)

+7 (8793) 40-17-11; 34-66-80; -81; -82

Факс

+7 (8793) 40-18-20

Адрес электронной почты

mrsk-sk@mrsk-sk.ru

Генеральный директор

Зайцев Юрий Викторович

Телефон (приемная):

+7 (8793) 40-17-11; 34-66-80; -81; -82

Факс (приемная): +7 (8793) 40-18-20

Служба по работе с акционерами и инвесторами

Куцевич Анна Федоровна, начальник отдела взаимодей-
ствия с акционерами Департамента корпоративного управ-
ления и взаимодействия с акционерами

Телефон: +7 (8793) 40-17-90

Адреса электронной почты: kucevich-af@mrsk-sk.ru;
ir@mrsk-sk.ru

Корпоративный секретарь

Гайдей Олеся Борисовна, начальник отдела корпоративно-
го управления Департамента корпоративного управления
и взаимодействия с акционерами

Телефон: +7 (8793) 40-17-52

Адрес электронной почты: gaydey-ob@mrsk-sk.ru

Пресс-центр

Влазнева Алла Евгеньевна, начальник Департамента по вза-
имодействию со СМИ

Телефон: +7 (8793) 40-17-77

Адрес электронной почты: press@mrsk-sk.ru

«Горячая линия» для клиентов

8-800-200-99-97

Адрес интернет-приемной для клиентов

http://www.mrsk-sk.ru/customer/internet-reception/ask_specialist/

Регистратор

АО «СТАТУС»

Адрес: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

Адрес в сети Интернет: <http://www.rostatus.ru>

Адрес электронной почты: office@rostatus.ru

Телефоны: для эмитентов +7 (495) 974-83-45,
для акционеров +7 (495) 974-83-47,
по общим вопросам +7 (495) 974-83-50.

Лицензия от 12 марта 2004 г. № 10-000-1-00304 (бес-
срочная), выдана Федеральной комиссией по рынку
ценных бумаг

Контакты и реквизиты ПАО «МРСК Северного Кавказа»
размещены на сайте компании в разделе «Компания / Кон-
такты и реквизиты»

Глоссарий

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

EBITDA	Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)
RAB	Regulatory Asset Base (регулируемая база задействованного капитала), метод доходности инвестированного капитала
АО	акционерное общество
АО-энерго	акционерное общество энергетики и электрификации
ВВП	валовой внутренний продукт
ВЛ	высоковольтная линия электропередачи
ВЛ	воздушные линии
ВН	высокое напряжение
Вуз	высшее учебное заведение
г.	город / год (в зависимости от контекста)
гг.	годы
ГТРК	государственная телевизионная и радиовещательная компания
ГЭС	гидроэлектростанция / городские электрические сети (в зависимости от контекста)
ДЗО	дочернее / зависимое общество
Ед.	единица
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ЗАО	закрытое акционерное общество
Им.	имени
ИНН	идентификационный номер налогоплательщика
ИТ	информационные технологии
км	километр
коп.	копейка
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
МВД России	Министерство внутренних дел Российской Федерации
млн	миллион
млрд	миллиард
ММВБ	Закрытое акционерное общество «Фондовая биржа ММВБ»
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	малое и среднее предпринимательство
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие

АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и конструкторские работы
НП	некоммерческое партнерство
НС	новое строительство
ОАО	открытое акционерное общество
ООО	общество с ограниченной ответственностью
ОРЭМ	оптовый рынок электроэнергии и мощности
ПАО	публичное акционерное общество
ПРП	пункт работы с потребителями
п.п.	процентный пункт
ПС	подстанция
РСБУ	российские стандарты бухгалтерского учета
РТС	Открытое акционерное общество «Фондовая биржа РТС»
руб.	рубль
РФ	Российская Федерация
РЭС	районные электрические сети
СВК	система внутреннего контроля
СКФО	Северо-Кавказский федеральный округ
СМИ	средства массовой информации
Стр.	страница
СУР	система управления рисками
ТВ	телевизионный / телевидение
ТП	трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)
ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	территориальная сетевая организация
тыс.	тысяча
ФКЦБ России	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
шт.	штука
B2B-energo	«битуби-энерго» (электронная торговая площадка проведения закупок, тендеров и аукционов электроэнергетических компаний)
What's app	«вотсап» (популярная бесплатная система мгновенного обмена текстовыми сообщениями для мобильных и иных платформ с поддержкой голосовой и видеосвязи)
Viber	«вайбер» (приложение, которое позволяет совершать бесплатные звонки через сеть Wi-Fi («вайфай», технология беспроводной локальной сети) или мобильные сети (оплата только интернет-трафика) между пользователями с установленным Viber, а также передавать текстовые сообщения, изображения, видео- и аудиосообщения, документы и файлы)
RSM International (RSM)	«арэсэм интернэшнл» (мультинациональная сеть аудиторских фирм)
Telegram	«телеграм» (кроссплатформенный мессенджер, позволяющий обмениваться сообщениями и медиафайлами многих форматов)
Rambler News Service	«рамблер ньюз сервис» (информационное агентство, специализирующееся на новостях экономики, российских и мировых корпоративных событиях)

АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

InfoWatch EndPoint Security	«инфовотч эндпоинт секьюрити» (программное обеспечение, наименование продукта компании InfoWatch)
InfoWatch EndPoint INSIGHT	«инфовотч эндпоинт инсайт» (программное обеспечение, наименование продукта компании InfoWatch)
WannaCry	«воннакрай» (компьютерный вирус)
DLP-системы	«диэлпи-системы» (системы предотвращения утечки информации)
Facebook	«фэйсбук» (крупнейшая социальная сеть в мире и одноименная компания, владеющая ею)
Twitter	«твиттер» (социальная сеть для публичного обмена сообщениями при помощи веб-интерфейса, смс, средств мгновенного обмена сообщениями или сторонних программ-клиентов для пользователей Интернета любого возраста)
PR	«паблик релэйшнс», или «пиар» (публичные отношения, связи с общественностью, отношения с общественностью, общественные связи, общественное взаимодействие)

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

Ампер (А)	единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ)
Ватт (Вт)	единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ)
Ватт-час (Вт·ч)	внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии. Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике
Вольт (В)	единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ). Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный ток силой 1 Ампер при мощности 1 Ватт
Вольт-ампер (ВА)	внесистемная единица измерения полной мощности электрического тока
Литр (л)	метрическая единица измерения объема

ТЕРМИНЫ

Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)	аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений
Валовой внутренний продукт (ВВП)	рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг (то есть предназначенных для непосредственного употребления), произведенных за год во всех отраслях экономики на территории государства для потребления, экспорта и накопления, вне зависимости от национальной принадлежности использованных факторов производства
Дивидендная политика	совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов
Дочернее / зависимое общество (ДЗО)	хозяйственное общество, в котором другое общество владеет более 20% голосующих акций
Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть	комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств
Единая энергетическая система России (ЕЭС России)	совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Единоличный исполнительный орган	должностное лицо, действующее от имени общества на основании устава общества и обладающее правом осуществлять правоспособность этого общества по всем вопросам, не отнесенным к компетенции других органов общества

АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

Инвестиционное сообщество	инвесторы, аналитики, профессиональные участники рынка ценных бумаг, рейтинговые агентства, иные специализированные и консалтинговые организации в области финансов и инвестиций
Межрегиональная распределительная сетевая компания (МРСК)	открытые акционерные общества, созданные при проведении реструктуризации электроэнергетической отрасли, формируемые в качестве операционных (либо операционно-холдинговых) компаний в рамках реорганизации МРСК и РСК в форме присоединения
Необходимая валовая выручка (НВВ)	экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования
Распределительные сетевые компании	открытые акционерные общества, формируемые в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети
Регистратор	юридическое лицо, являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, оказывающее акционерному обществу услуги по ведению реестра акционеров, регистрации перехода прав собственности на акции, рассылке материалов акционерам и прочие услуги
Рыночная капитализация	произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг
РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА	
Заинтересованные лица	акционеры, потребители, контрагенты и деловые партнеры, инвесторы, государственные органы, работники ПАО «МРСК Северного Кавказа» и другие физические и юридические лица, заинтересованные в финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» (определение «Заинтересованные лица» соответствует определению «stakeholders», которое используется в международной практике для обозначения указанной категории лиц)
Исполнительный аппарат (Аппарат управления)	аппарат управления (центральный офис) ПАО «МРСК Северного Кавказа», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми Обществами
Исполнительный директор	член исполнительного органа (-ов) ПАО «МРСК Северного Кавказа»
Ключевые показатели эффективности (КПЭ)	система финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное или качественное изменение результатов по отношению к стратегической цели ПАО «МРСК Северного Кавказа»
Компания, Общество	ПАО «МРСК Северного Кавказа» / ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Корпоративное управление	совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами ПАО «МРСК Северного Кавказа» в интересах акционеров
Независимый директор	В соответствии с Кодексом корпоративного управления (рекомендован Банком России в соответствии с письмом от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463) независимым директором рекомендуется признавать лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством. Дополнительные условия содержатся в п. 103–107 Кодекса.
Неисполнительный директор	член Совета директоров, не являющийся членом исполнительных органов акционерного общества и не отвечающий всем требованиям, выдвигаемым к независимому директору
Управляемое общество	юридическое лицо, находящееся под управлением ПАО «МРСК Северного Кавказа» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа. На конец 2017 г. управляемые общества ПАО «МРСК Северного Кавказа»: сетевые: АО «Чеченэнерго», АО «Дагестанская сетевая компания», энергосбытовые: ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Каббалкэнерго», АО «Калмэнергосбыт», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Севкавказэнерго», прочие (не осуществляют операционную деятельность): АО «Ингушэнерго».

Ограничение ответственности

Настоящий Годовой отчет ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2017 г. служит только информационным целям и не представляет собой совет или побудительную причину к совершению сделок с ценными бумагами ПАО «МРСК Северного Кавказа». Годовой отчет был подготовлен на основе информации, доступной ПАО «МРСК Северного Кавказа» на момент его составления.

Годовой отчет содержит сведения об итогах деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2017 г. (в ряде случаев за более ранние периоды), оценки и прогнозы уполномоченных органов управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» относительно будущих событий, перспектив развития ПАО «МРСК Северного Кавказа» и отрасли экономики, в которой ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет основную деятельность, а также вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Содержащиеся в настоящем Годовом отчете сведения о членах органов управления и контроля раскрываются с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных. ПАО «МРСК Северного Кавказа» получено согласие указанных лиц (за исключением члена Совета директоров Колесникова А. С.) на раскрытие указанных сведений (года рождения, образования, мест работы за последние 5 лет, владения акциями Общества).

Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность ПАО «МРСК Северного Кавказа» или любые лица, действующие от его имени, однозначно ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже. Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет свою деятельность. Все заявления, включенные в настоящий Годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения, или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Любые мнения и прогнозы, представленные в настоящем Годовом отчете, являются суждением ПАО «МРСК Северного Кавказа», его органов управления, менеджмента и сотрудников на момент составления настоящего Годового отчета. Если дата настоящего отчета неактуальна, мнения и прогнозы, представленные в нем, могут не отражать текущее суждение менеджмента, а также органов управления ПАО «МРСК Северного Кавказа». В связи с этим информация, представленная в настоящем отчете, не может считаться полной, исчерпывающей и справедливой.

Прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, так как фактические результаты деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Указанные причины связаны с рядом известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов. ПАО «МРСК Северного Кавказа» не дает никаких гарантий (за исключением случаев, предусмотренных законодательством) в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой оно ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете. ПАО «МРСК Северного Кавказа» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства. Приобретение ценных бумаг ПАО «МРСК Северного Кавказа» связано с рисками, описанными в настоящем Годовом отчете. Ни ПАО «МРСК Северного Кавказа», ни его органы управления, ни сотрудники не несут ответственности за какие-либо потери, возникшие в результате какого-либо использования настоящего отчета или его содержания, либо возникшие в какой-либо связи с настоящим отчетом.

Кроме того, на дату подготовки настоящего Годового отчета в Банк России не представлено Уведомление об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ПАО «МРСК Северного Кавказа» (акций обыкновенных именных бездокументарных, государственный регистрационный номер 1-01-34747-Е от 15 декабря 2016 г.), в связи с чем в некоторых подразделах настоящего отчета информация представлена без учета фактически размещенных акций текущей эмиссии, о чем имеется указание.

